

/ RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE / MERCREDI 18 JUIN À CROLLES



©Julien Masson



📍 Sur la piste du Caméléon - Sénégal Oriental

| SOMMAIRE

 RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT	6
-------------------------------------	----------

 RAPPORT DE GESTION DU DIRECTEUR	8
--	----------

 RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES	12
---	-----------

 BILANS 2025 DES PROJETS ET PERSPECTIVES 2026	33
---	-----------

 BUDGET PRÉVISIONNEL 2026	58
-----------------------------------	-----------

| CONSEIL D'ADMINISTRATION



Christian Pichoud
Président
Appui institutionnel et développement de la montagne



Jean-Pierre Lyard
Membre fondateur et Vice-président
Création d'itinéraires de randonnée et gouvernance locale



Gilbert Mantovani
Membre fondateur et Vice-président
Aménagement du territoire et tourisme souterrain



Jacques Barou
Vice-président
Anthropologie et valorisation du patrimoine culturel



Claude Gloeckle
Vice-président
Appui institutionnel et développement local



François Langlois
Trésorier
Développement territorial et gouvernance



Fannie Dupé
Développement touristique et appui institutionnel



Danielle Fantin
Promotion et commercialisation des territoires



Marilyn Elkan-Courtaud
Ingénierie touristique et relations publiques



Jean-Claude Praire
Itinérance et produits touristiques



Catherine Waldura
Ingénierie technique et développement local



Dominique Zupan
Développement rural et formation

| CONSEIL D'ORIENTATIONS, DE RECHERCHES, DE PROSPECTIVES ET DE STRATÉGIES

Dominique Zupan — Président du CORPS, membre du CA de Tétraktys

Fabrice Aubouy — Vice-président du Cluster-Montagne et expert tourisme

Pierre Balme — Élu de montagne et Vice-président de la CC de l'Isère

Marie-Julie Bernard — Responsable de masters à Sciences Po Grenoble

Émilie Carpentier — Directrice d'Isère Attractivité

Emmanuel Carroz — Maire adjoint de Grenoble

Martine Chaligné — Directrice de l'AFRAT

Patrick Curtaud — Vice-président du Département de l'Isère

Roland Dutel — Chef de projet Forêt d'Exception Grande Chartreuse - ONF

Jean Lou Fuchs — Consultant tourisme, marketing et formation

Emmanuelle George — INRAE et cheffe adjointe du département TERRA

André Guerraz — Expert du réseau mondial des Geoparcs UNESCO

Stéphane Jaillet — Spéléologue et géomorphologue - CNRS - EDYTEM

Philippe Lorimier — Maire de Crolles

Aurélien le Meur — Directrice Grenoble Ville Ouverte

Anne Pisot — Consultante en stratégies territoriales

Isabelle Pissard — Experte en développement touristique

Alain Tidière — Président de Corail

Rôles du CORPS Apporter des éclairages pour faciliter les décisions que prendra le Conseil d'Administration, instance exécutive de l'association. Apporter un regard critique sur les actions conduites par Tétraktys. Proposer des pistes nouvelles, des développements d'actions, des initiatives que pourrait prendre l'association.

| L'ÉQUIPE EN 2026



Raphaël Trouiller
Directeur

Pôle Afrique



Mathilde Popineau
Cheffe de projets
Afrique de l'Ouest



Lucile LEBRET
Volontaire
Sénégal

Pôle Méditerranée



Fanny Kaikati
Cheffe de projets
Méditerranée



Charlotte Boutang
Volontaire
Méditerranée

Pôle Amérique latine



Gwenn Prévot
Cheffe de projets
Amérique latine



Luc Gonzalez
Chargé d'appui
Colombie



Julieta Pascolat
Volontaire
Patagonie



Morgane Hervé-Gangloff
Cheffe de projets
Internationaux



Nahel Hamadene
Volontaire
Asie



Youni Courdent
Relai local
LOOS



Sychampa Sounthongdeng
Relai local
LOOS

Pôle Jeunes



Camille Bertrand
Responsable du
Pôle Jeunesse



Sakhaty Niakhasso
Chargé d'appui
Education



Justine Sella-Baily
Volontaire
Education



Charlotte Costa-Moulin
Volontaire
Regards Croisés



Andrea Quintero Daza
Volontaire
Arotoca/Pontcharra



Maelys Saillant
Volontaire
Arotoca/Pontcharra



Hasna Boujerfaoui
Volontaire
Grenoble/Tahit

Pôle Montagne



Tom Darbon
Responsable du
Pôle Montagne



Bastien Montover
Chargé de missions Résilience
des territoires de montagne



Carla Lhommeau
Volontaire
Waterwise



Johanna Drouart
Volontaire
Promotion des territoires



Frédérique Mouton
Responsable administrative
et financière

- Équipe permanente : 9
- Volontaires de Solidarité Internationale : 3
- Volontaires en Service Civique : 11 + 2
- Relais locaux : 2

Équipe Tétraktys : 25 pers.

/ PAYS D'INTERVENTION EN 2025





/ RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT

Les plus puissantes nations militaires remettent aujourd'hui en cause l'ordre mondial et entraînent les autres dans leur folie impérialiste, colonialiste.

La solidarité et l'amitié entre les peuples dont on espérait les principes solidement construits sont balayés par un tsunami populiste qui n'épargne aucun pays démocratique.

La France qui avait amplifié ses budgets affectés à la solidarité internationale a dû également revoir à la baisse ses ambitions et ses soutiens pour affronter ces nouveaux défis.

Les collectivités locales pourtant toujours très motivées ne pourront se substituer à l'Etat et devront certainement renoncer aux projets qu'elles ne pourront porter seules.

Ce contexte très défavorable pour nos actions directement dépendantes des orientations politiques nationales ou européennes nous impose une diversification thématique et géographique de nos projets.

Sans attendre 2027, et le terme de plusieurs programmes historiques piliers de TETRAKTYS, nos équipes ont répondu avec succès à plusieurs appels d'offres notamment européens ou régionaux pour que la richesse de nos ressources humaines, leur expérience indiscutable et reconnue puisse continuer à s'exprimer.

Beaucoup reste à faire et je les félicite chaleureusement pour leur implication et leur motivation.

Et cela sans quitter le fil conducteur de notre action qui reste et demeure la valorisation de notre expérience alpine. Les attentes de nos partenaires en France ou à l'étranger sont toujours très fortes sur nos spécialités que sont l'itinérance, l'ecotourisme, la protection des patrimoines et l'accès à la citoyenneté. En bref tout ce qui caractérise le tourisme durable.

Vous trouverez dans ce compte-rendu d'activité le détail de nos actions qui, plus que jamais, nécessitent votre appui politique, financier ou bénévole !

Sachant compter sur vos très nombreux soutiens, le collectif de TETRAKTYS vous en remercie par avance. Très bonne lecture!

Christian Pichoud
Président de TétraktyS



/ RAPPORT DE GESTION DU DIRECTEUR

/ EN SYNTHÈSE DE NOS ACTIVITÉS 2025

- › Nombre de projets : **24**
- › Nombre de pays d'intervention : **13 (25 pays en intégrant les 2 projets régionaux, MTN et Waterwise)**
- › Nombre de missions internationales : **20**
- › Nombre de délégations internationales accueillies dans les Alpes : **13**
› *Liban, Palestine, Jordanie, Tchad, Colombie, Cote d'Ivoire, Sénégal*
- › Nombre des partenaires financiers : **39**
- › Nombre de partenaires techniques : **63**
- › Nombre de mécènes : **7**
- › Nombre de jours bénévole : **245**

/ EN 2025, TÉTRAKTYS EST SOUTENUE FINANCIÈREMENT PAR **39 PARTENAIRES**

- › **7 organisations internationales** : L'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN), l'Union Européenne (UE), l'Association Internationales des Régions Francophones (AIRF), l'Agence Allemande de Coopération (GIZ), le département du Santander (Colombie), l'Université de Salamanca (Espagne), l'Agence Universitaire pour la francophonie (AUF).
- › **1 ministère, 1 délégation interministérielle, 1 association nationale** : le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, la Délégation interministérielle à la Méditerranée (DIMED), le fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire (Fonjep).
- › **2 agences nationales, 1 agence Inter-régionale** : l'Agence Française de Développement, l'Agence du Service Civique, l'Agence de l'Eau Rhône Méditerranée Corse, l'Agence Isère attractivité
- › **12 collectivités territoriales** :
 - 2 régions : région Auvergne-Rhône-Alpes, région SUD,
 - 1 département : département de l'Isère
 - 4 communautés de communes : Grenoble-Alpes-Métropole, communautés de communes de l'Oisans, de la Matheysine et du Grésivaudan
 - 5 communes : Grenoble, Crolles, Chambéry, Chamrousse, Pontcharra
- › **1 Syndicats Mixtes** : le SMERGC Syndicat Mixte de l'Espace de Restitution de la Grotte Chauvet
- › **1 Groupement d'Intérêt Public** : RESACOOOP, réseau Auvergne-Rhône-Alpes d'appui à la coopération et à la solidarité internationale.
- › **12 partenaires associatifs et privés** : AFRAT, COS38, Feu vert pour le développement, Aide Médicale et développement, Chambéry Solidarités Internationales, Isère Attractivité, Fondation EDF, Fondation Artelia, Les Grottes de Choranche, Impact CV, Terres Des Andes, Luth Médiation.

/ QUELQUES INDICATEURS SIGNIFICATIFS DE L'ANNÉE 2025

- › **Nos produits** (1 373 454 euros en 2025, 1 451 899 euros en 2024) **et nos charges** (1 369 292 euros en 2025, 1 451 555 euros en 2024) **diminuent de 5 % cette année.**
- › Nous enregistrons cette année 2025 un excédent de **4 163 €uros**, succédant à un résultat positif de **1 312 €uros** en 2024.
- › Cet excédent amène nos **fonds associatifs à 138 409 €uros.**
- › Notons que nos produits d'exploitations ne reflètent que partiellement notre activité puisque de nombreux financements ne transitent pas directement par les comptes de Tétraktys. Nous estimons que les actions accompagnées par Tétraktys sur le terrain ou mises en œuvre dans le cadre de consortium représentent plus de **5 millions d'euros en 2025.**

RAPPORT DE GESTION DU DIRECTEUR I

I 2025, UNE ANNÉE DE CRISES INTERNATIONALES

Les crises s'enchainent, les conflits se développent, notre planète suffoque ... et cela impacte les vies des habitants, ici dans les Alpes et partout ailleurs... Notre collectif Tetraktys reste toujours engagé, convaincu

- › Que nos projets et expérimentations territoriales sont une partie de la solution, les territoires étant ces lieux privilégiés pour inventer des réponses aux crises multiples
- › Que les projets de valorisation des patrimoines sont une source d'espoir et de cohésion pour les habitants
- › Que la solidarité internationale n'est pas un luxe, mais bien une nécessité !

I TETRAKTYS POURSUIT SON ENGAGEMENT DANS DE NOMBREUX RÉSEAUX

- › En tant que membre fondateur et membre actif du **Pole de Solidarité internationale de Grenoble**.
- › En tant que membre fondateur et Vice-Président du **Med Trails network**.
- › Au sein du Conseil d'Administration de l'Institut de Formation de Recherche et d'Expertise En Milieux Souterrains (**IFREEMIS**), association qui œuvre à la protection et à la valorisation du patrimoine souterrain.
- › Au sein du conseil d'Administration du **Cluster Montagne**, association qui accompagne les acteurs français de l'aménagement touristique en montagne.
- › En tant que membre de **RESACOOOP**, Réseau Auvergne-Rhône-Alpes d'appui à la coopération internationale
- › En tant que membre de **Coordination SUD**, un réseau de 180 ONG françaises travaillant dans la solidarité internationale.
- › En tant que membre associé de l'**ATES**, l'Association pour le Tourisme Équitable et Solidaire, regroupant plus de 30 acteurs du tourisme équitable et solidaire.
- › En Tant que membre du groupe de travail « Pays en développement et Biodiversité » de l'**UICN**, l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature.
- › Au sein du **COS 38**, le Comité des Œuvres Sociales de l'Isère, super « comité d'entreprise » des collectivités territoriales (regroupant 424 collectivités adhérentes et 15 000 adhérents).
- › Avec l'**AIRF** – Association internationale des Régions Francophones, rassemblant plus de 180 collectivités territoriales et près d'une dizaine d'associations nationales de Régions dans 24 pays de la Francophonie.
- › Avec l'équipe d'**Isère Attractivité** – agence départementale ayant pour objectif de rendre le territoire attractif tant en terme de destination touristique qu'en terme de lieu de vie pour ses habitants
- › Avec l'équipe de l'**ENSM** – Ecole Nationale des Sports de Montagne
- › En tant que membre du **GT HAC N&P France** – Groupe de travail France de la coalitions de la Haute Ambition pour la Nature et les Peuples.

/ RAPPORT DE GESTION DU DIRECTEUR

/ 2025 UN REMARQUABLE ENGAGEMENT BÉNÉVOLE

› 245 jours d'engagement bénévole (valorisé à hauteur de 73 500 euros)

Merci à Christian, Jean-Pierre, Gilbert, Jacques, Claude, François, Fannie, Danielle, Marilyn, Jean-Claude, Catherine, Dominique, Roland, Emmanuelle, Martine, Anne, Jean-Lou, Marie-Julie, Isabelle, René, Stéphane, Pierre, Fabrice...

› 87 jours de mécénat de compétence (valorisé à hauteur de 31 500 euros)

Merci à Isère Attractivité, à la fondation Artelia, Acquter, le Smergc et l'Université de Salamanca , et spécialement à Frédéric, Julien, Olivia, Émilie, Grégoire, Xavier, Denis, Adrien

› Des mois d'engagement de jeunes volontaires en services civiques

Merci Lucas, Manon, Oumou, Eline, Elsa, Luis Fernando, Charline, Anthony

/ 2025 UNE EQUIPE OPÉRATIONNELLE TRÈS STRUCTURÉE

Le talent et la forte implication de l'équipe permanente :

- Gwenn Prévôt, Morgane Hervé Gangloff, Nathalia Barutia et Luc Gonzales pour les programmes Amérique Latine
- Mathilde Popineau et Sarah Maupin pour les programmes Afrique
- Fanny Kaïkati pour les programmes Méditerranée
- Morgane Hervé Gangloff et Jean-Yves Paille et Sychampa Sounthendong pour les programmes Laos
- Camille Bertrand pour le Pôle Education
- Tom Darbon et Bastien Montovert pour le Pôle Montagne
- Rose Francius et Frédérique Mouton pour le suivi administratif et financier
- Raphaël Trouiller pour le pilotage général

/ BILAN 2025 TÉTRAKTYS, 30 ANS D'ACTION ET D'INNOVATION SOLIDAIRE

« Parce que chaque territoire a son histoire, et chaque alliance en écrit une nouvelle. »

En 2025, Tétraktys a réaffirmé son engagement en faveur d'un tourisme durable, solidaire et inclusif, porteur de sens pour les populations locales et respectueux des patrimoines naturels et culturels. Depuis 30 ans, notre association agit comme un pont entre les Alpes et le monde, en partageant son expertise pour structurer des destinations touristiques responsables, préserver les écosystèmes, et renforcer les liens entre les acteurs locaux et internationaux.

En 2025, Tétraktys a de nouveau démontré que l'écotourisme, la préservation des patrimoines et l'éducation à la citoyenneté mondiale ne sont pas de simples concepts, mais des leviers puissants pour transformer durablement les territoires et les vies :

- › Économie locale renforcée : À Zapatoca, en Colombie, la fréquentation de la grotte Cueva del Nitro a augmenté de 50 %, générant des revenus supplémentaires pour la commune et les opérateurs locaux.
- › Accès à l'eau et assainissement : Dans le Boundou au Sénégal, plus de 2 000 personnes bénéficient désormais d'infrastructures d'eau potable et d'assainissement dans 11 écoles,
- › Patrimoine valorisé : le site préhistorique de la grotte de Tham Ma Meu – province de Khammouane-Laos a été protégé et valorisé
- › Jeunesse engagée : Plus de 220 jeunes franco-sénégalais ont participé aux échanges interculturels du programme Regards Croisés
- › Innovation : Le projet WaterWise a permis de modéliser les vulnérabilités hydriques dans 8 sites pilotes, tout en impliquant les acteurs locaux dans une réflexion prospective sur l'adaptation climatique.

RAPPORT DE GESTION DU DIRECTEUR I

I DE NOUVEAUX TERRITOIRES, DE NOUVELLES ALLIANCES

2025 a marqué l'ouverture de Tétraktys à de nouveaux horizons, avec des partenariats ambitieux et des projets structurants :

- **TIZNIT (MAROC) :** Une nouvelle coopération décentralisée a été lancée avec la ville de Grenoble, incluant la création de la « Médina Experience ».
- **ABOMEY-CALAVI (BÉNIN) :** En partenariat avec l'UICN et ACED, le projet de renaturation urbaine a permis de sensibiliser 225 écoliers et de poser les bases d'une ville plus verte.
- **KORÇË (ALBANIE) :** une coopération décentralisée avec Chambéry a été initiée, incluant une étude des dynamiques touristiques et un projet de préservation du Petit Lac de Prespa.
- **ACHADA LOURA (CAP-VERT) :** en consortium avec IMPACT CV, le projet d'accès à l'eau potable a permis la rénovation d'un réservoir et l'extension du réseau, avec un objectif de raccordement de 150 maisons en 2026.
- **LAC DE MÂL (MAURITANIE) :** une coopération avec la Région Sud (France) a été lancée pour développer un écolodge et structurer une destination touristique durable autour du lac.
- **VILLA LA ANGOSTURA ET VILLA TRAFUL (ARGENTINE) :** la Phase 2 du programme « Des Montagnes et des Lacs » a été lancée, avec un focus sur la jeunesse, l'environnement et les échanges sportifs.

I 2026, L'ANNÉE DE L'ACTION COLLECTIVE

Les défis à venir – **changement climatique, pression touristique, inégalités d'accès aux ressources** – nécessitent une mobilisation encore plus forte.

Les perspectives 2026 sont ambitieuses :

- Commercialisation de l'itinéraire « Sur la piste du Caméléon » au Sénégal
- Lancement opérationnel de la « Destination Mont Mbapit » au Cameroun
- Dépôt du dossier de candidature du Géoparc de la Hinboun – Laos à l'UNESCO
- Lancement d'une étude sur le tourisme de montagne dans les parcs nationaux du West Bengale en Inde
- Renforcement des échanges entre jeunes via des chantiers solidaires au Cameroun ou au Ladakh
- Début de collaboration avec des partenaires péruviens et ivoiriens

I DES INQUIÉTUDES POUR 2027

Depuis 2024, le contexte de contraction des financements de l'aide publique au développement (APD), le recul du droit humanitaire international et la dégradation de la sécurité dans divers pays de coopération de Tétraktys font peser un risque sur la continuité de ses actions et du maintien de sa structure organisationnelle actuelle.

Actuellement, sur 24 projets conduits à travers 17 pays, l'association compte 5 projets pluriannuels arrivant prochainement à terme et apportant pour certains une importante couverture administrative et RH.

La forte dépendance aux financements publics français engendre une grande incertitude pour 2027. Par ailleurs, l'intensification du conflit dans la région du Moyen-Orient remettent en cause la possibilité de poursuivre les actions notamment en Palestine et au Liban. Ces décisions augurent de potentiels impacts RH et financiers à la baisse pour 2027.

Parmi les pistes esquissées :

- Dépôt de projets dans des pays de coopération où les priorités des ambassades françaises sont alignées avec les actions de Tétraktys
- Renforcement des partenariats avec l'équipe France (AFD et Expertise France)
- Dépôt de projets auprès de l'Union européenne
- Sollicitation de financements privés auprès des fondations, bien que l'investissement par rapport au nombre de concrétisations est déséquilibré.
- Formalisation d'une offre de service

Raphaël Trouiller
Directeur de Tétraktys

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES



JEAN-MARC
STEDILE

Commissaire aux Comptes

Inscrit sur la liste nationale des Commissaires Aux Comptes,
rattaché à la CRCC Dauphiné Savoie
Expert-Comptable

ASSOCIATION TETRAKTYS

**5 rue Federico Garcia Lorca
38100 GRENOBLE**

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31/12/2025



JEAN-MARC
STEDILE

Commissaire aux Comptes

Inscrit sur la liste nationale des Commissaires Aux Comptes,
rattaché à la CRCC Dauphiné Savoie
Expert-Comptable

S O M M A I R E

	<i>Pages</i>
➤ RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS.....	3
➤ COMPTES ANNUELS AU 31 DECEMBRE 2025.....	6

ASSOCIATION TETRAKTYS
5 rue Federico Garcia Lorca
38100 GRENOBLE

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2025

Aux membres de l'Association TETRAKTYS,

OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale en date du 27/06/2023, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association TETRAKTYS relatifs à l'exercice clos le **31/12/2025**, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION

REFERENTIEL D'AUDIT

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

INDEPENDANCE

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du **01/01/2025** à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, je vous informe que les appréciations les plus importantes auxquelles j'ai procédé, selon mon jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de mon opinion exprimée ci-avant. Je n'exprime pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

VÉRIFICATION DU RAPPORT DE GESTION ET DES AUTRES DOCUMENTS ADRESSÉS AUX MEMBRES DE L'ASSOCIATION

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les autres documents adressés aux adhérents de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

RESPONSABILITÉS DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNANCE DE L'ASSOCIATION RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

RESPONSABILITÉS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES À L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.



JEAN-MARC
STEDILE

Commissaire aux Comptes

Inscrit sur la liste nationale des Commissaires Aux Comptes
rattaché à la CRCC Dauphiné Savoie
Expert-Comptable

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation.

S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à SILLINGY,
Le 01 juin 2026

Le Commissaire aux comptes
Jean Marc STEDILE



JEAN-MARC
STEDILE

Commissaire aux Comptes

Inscrit sur la liste nationale des Commissaires Aux Comptes,
rattaché à la CRCC Dauphiné Savoie
Expert-Comptable

ASSOCIATION TETRAKTYS

**5 rue Federico Garcia Lorca
38100 GRENOBLE**

**COMPTES ANNUELS
AU 31 DECEMBRE 2025**

- BILAN ACTIF -

TETRAKTYS : ASSOCIATION DE COOPERATION POUR LE

du 01/01/2025 au 31/12/2025

		31/12/2025		31/12/2024
	Brut	Amort. et Prov.	Net	
ACTIF IMMOBILISE				
Frais d'établissement				
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires				
Autres immobilisations incorporelles	6 674	6 674		
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles	73 257	42 388	30 869	13 770
Immobilisations en cours, avances et acomptes				
Biens reçus par legs / donations destinés à être cédés				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	3 004		3 004	
Prêts				
Autres immobilisations financières				205
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	82 935	49 062	33 873	13 975
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Clients et comptes rattachés	220		220	9 297
Créances reçues par leg ou donations				
Autres créances	993 356		993 356	1 301 303
Charges constatées d'avance	31 276		31 276	1 861
Valeurs Mobilières de Placement				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	610 105		610 105	152 430
TOTAL ACTIF CIRCULANT	1 634 957		1 634 957	1 464 889
Frais d'émissions d'emprunt				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion et différences d'évaluation Actif				
TOTAL ACTIF	1 717 892	49 062	1 668 830	1 478 865

*Modèle Association

JEAN-MARC STEDILE

Commissaire aux Comptes

95 route des vergers 74330 SILLINGY

SIRET : 513 309 179 00028

N° Intracomm : FR 72513309179

Tél : 04.50.09.78.25 Email: stedile@wanadoo.fr

- BILAN PASSIF -

TETRAKTYS : ASSOCIATION DE COOPERATION POUR LE

du 01/01/2025 au 31/12/2025

	31/12/2025	31/12/2024
FONDS PROPRES		
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	134 285	133 941
Total Fonds propres sans droit de reprise	134 285	133 941
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Total Fonds propres avec droit de reprise		
Ecarts de réévaluation		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres réserves		
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice (Excédent ou Déficits)	4 124	344
Situation Nette (sous-total)	138 409	134 285
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL FONDS PROPRES	138 409	134 285
FONDS REPORTEES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés		
TOTAL FONDS REPORTEES ET DEDIES		
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
TOTAL PROVISIONS		
DETTES		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	56 061	38 682
Emprunts et dettes financières divers		
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	107 345	28 170
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	62 236	44 281
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
Produits constatés d'avance	1 304 778	1 233 446
TOTAL DETTES	1 530 421	1 344 579
Ecarts de conversion et différences d'évaluation Passif		
TOTAL PASSIF GENERAL	1 668 830	1 478 865

*Modèle Association

JEAN-MARC STEDILE

Commissaire aux Comptes

95 route des vergers 74330 SILLINGY

SIRET : 513 309 179 00028

N° Intracomm : FR 72513309179

Tél : 04 50 09 78 25 Email: stedile@wanadoo.fr

- COMPTE DE RESULTAT -

TETRAKTYS : ASSOCIATION DE COOPERATION POUR LE

du 01/01/2025 au 31/12/2025

	31/12/2025	31/12/2024
Produits d'exploitation		
Cotisations	540	370
Ventes de biens et services		
Ventes de biens		
Dont ventes de dons en nature		
Ventes de prestations services	65 892	45 911
Dont parrainages		
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	961 056	975 975
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dont les dons manuels		
Dont Mécénats		
Dont Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières	336 455	396 085
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions		33 039
Produits de cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		
Utilisations des fonds dédiés		
Autres produits	9 512	8
Total des produits d'exploitation (I)	1 373 454	1 451 388
Charges d'exploitation		
Achats de marchandises (y compris droits de douane)		
Variation de stock (marchandises)		
Autres achats et charges externes	825 549	1 007 011
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	10 725	1 826
Salaires	400 525	341 585
Cotisations sociales	127 642	95 797
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	3 595	3 612
Dotations aux provisions		
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées		
Report en fonds dédiés		
Autres charges	1 256	243
Total des charges d'exploitations (II)	1 369 292	1 450 076
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	4 163	1 312

*Modèle Association

JEAN-MARC STEDILE

Commissaire aux Comptes

95 route des vergers 74330 SILLINGY

SIRET : 513 309 179 00028

N° Intracomm : FR 72513309179

Tél : 04 50 09 78 25 Email: stedile@wanadoo.fr

- COMPTE DE RESULTAT -

TETRAKTYS : ASSOCIATION DE COOPERATION POUR LE

du 01/01/2025 au 31/12/2025

	31/12/2025	31/12/2024
Produits Financiers		
Produits financiers de participations		
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change	11	12
Produits des immobilisations financières cédées	205	
Produits nets sur cessions de VMP et d'instrument de trésorerie		
Total des produits financiers (III)	216	12
Charges Financières		
Dotations financières aux amortissements et provisions		
Intérêts et charges assimilées	42	
Différences négatives de change	8	980
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	205	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Total des charges financières (IV)	255	980
RESULTAT FINANCIER (IV - III)	-39	-968
RESULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV)	4 124	344
Résultat Exceptionnels		
Produits Exceptionnels (V)		500
Charges Exceptionnelles (VI)		500
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	1 373 670	1 451 899
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	1 369 547	1 451 555
EXCEDENT OU DEFICIT	4 124	344
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature	73 500	100 050
Prestations en nature	11 829	8 775
Bénévolat		
TOTAL	85 329	108 825
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mise à disposition gratuite	11 829	8 775
Prestations en nature		
Personnel bénévole	73 500	100 050
TOTAL	85 329	108 825

*Modèle Association

JEAN-MARC STEDILE

Commissaire aux Comptes

95 route des vergers 74330 SILLINGY

SIRET : 513 309 179 00028

N° Intracomm : FR 72513309179

Tél : 04 50 09 78 25 Email: stedile@wanadoo.fr

TETRAKTYS : ASSOCIATION DE COOPERATION POUR LE

Annexe des Comptes de l'exercice clos le 31/12/2025

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025, dont le total est de 1 668 830€ et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant un excédent comptable de 4 124€.

L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

L'association Tétraktys s'est donnée comme objectif de mettre en oeuvre une politique de développement local dans divers territoires, dans un esprit de coopération et de soutien aux collectivités et acteurs concernés.

Cette approche territoriale, fruit d'une longue expérience dans de nombreux pays, permet de construire des projets qui associent pleinement la population et les décideurs locaux.

Les principaux territoires concernés sont les suivants : Burkina Faso, Colombie, Laos, Liban, Madagascar, Maroc, Palestine, Sénégal, Argentine et Tunisie.

L'équipe de l'association est composée :

- d'un conseil d'administration,
- d'un conseil d'orientation de recherches de prospectives et de stratégies,
- de salariés permanents,
- de volontaires de solidarité internationale,
- de volontaires en service civique,
- de membres associés.

Les ressources de l'association sont constituées principalement de subventions versées par l'Union Européenne, l'Etat, les collectivités territoriales, des organisations internationales et des partenaires privés.

JEAN-MARC STEDILE <i>Commissaire aux Comptes</i> 95 route des vergers 74330 SILLINGY SIRET : 513 309 179 00028 N° Intracomm : FR 72513309179 Tél : 04 50 09 78 25 Email: stedile@wanadoo.fr

Informations et méthodes comptables :

Informations générales et faits significatifs de l'exercice :

Le bilan, le compte de résultat et l'annexe qui forment un tout indissociable sont établis à la clôture de l'exercice au vu des enregistrements comptables et de l'inventaire.

L'annexe complète et commente l'information donnée par le bilan et le compte de résultat.

L'annexe comporte toutes les informations d'importance significative destinées à compléter et à commenter celles données par le bilan et par le compte de résultat.

Une inscription dans l'annexe ne peut pas se substituer à une inscription dans le bilan et le compte de résultat.

Information au titre des principes et méthodes comptables :

L'association a arrêté ses comptes et rédigé son annexe conformément aux dispositions du règlement 2022-06 de l'ANC homologué par arrêté ministériel du 26 décembre 2023, modifiant le règlement 2014-03 de l'ANC relatif au Plan Comptable Général et du règlement 2023-03 du 07 juillet 2023, modifiant divers règlements (dont le règlement 2018-06 de l'ANC) en coordination avec le règlement 2022-06 de l'ANC.

Ce nouveau règlement correspond à un changement de méthode comptable, dont les conséquences portent principalement sur la présentation des états financiers.

Il introduit plusieurs modifications par rapport aux comptes de l'exercice précédent :

- Une nouvelle définition du résultat exceptionnel,
- La suppression de la technique de transfert de charges,
- La modification du plan de comptes et l'introduction d'une nouvelle nomenclature,
- De nouveaux modèles d'états financiers.

Les règles ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

JEAN-MARC STEDILE
Commissaire aux Comptes
95 route des vergers 74330 SILLINGY
SIRET : 513 309 179 00028
N° Intracomm : FR 72513309179
Tél : 04 50 09 78 25 Email: stedile@wanadoo.fr

Informations sur les postes de l'actif du bilan :

État de l'actif immobilisé, amortissements et dépréciations de l'actif immobilisé :

La valeur brute des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine. Ces éléments n'ont pas fait l'objet d'une réévaluation légale ou libre.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée d'utilité ou de la durée d'usage prévues.

Une dépréciation est comptabilisée quand la valeur d'un actif est inférieure à la valeur nette comptable.

• État de l'actif Immobilisé :

Immobilisations	Valeur Brut début exercice	+	+	-	-	Valeur brute fin exercice
		Réévaluation	Acquisitions	Virements	Cessions/rebuts	
Autres immobilisations incorporelles	6 674	-	-	-	-	6 674
Total Immobilisations Incorporelles (I)	6 674	-	-	-	-	6 674

Immobilisations	Valeur Brut début exercice	+	+	-	-	Valeur brute fin exercice
		Réévaluation	Acquisitions	Virements	Cessions/rebuts	
Installations générales, agencements, aménagements divers	24 420	-	20 694	-	-	45 114
Matériel de bureau et informatique, mobilier	28 143	-	-	-	-	28 143
Total Immobilisations Corporelles (II)	52 563	-	20 694	-	-	73 257

JEAN-MARC STEDILE

Commissaire aux Comptes

95 route des vergers 74330 SILLINGY

SIRET : 513 309 179 00028

N° Intracomm : FR 72513309179

Tél : 04 50 09 78 25 Email: stedile@wanadoo.fr

Immobilisations	Valeur brute début exercice	+	+	-	-	Valeur brute fin exercice
		Réévaluation	Acquisition	Virements	Cessions/Rebuts	
Autres Titres Immobilisés	-	-	3 004	-	-	3 004
Prêts et autres immobilisations financières	205	-	-	-	205	-
Total						
Immobilisations Financières (III)	205	-	3 004	-	205	3 004
TOTAL (I + II+III)	59 442	-	23 698	-	205	82 935

• Amortissement de l'actif Immobilisé :

Amortissements de l'actif immobilisé	Valeur début exercice	+	-	Valeur fin exercice
		Augmentations	Diminutions	
Autres immobilisations incorporelles (Total II)	6 674	-	-	6 674
Autres immo. corp.- Inst. générales, agents, aménag. divers	13 074	2 646	-	15 720
Autres immo. corp.- Matériel de transport	-	-	-	-
Autres immo. corp. ,Matériel de bureau et informatique, mobilier	25 719	949	-	26 668
Total Amortissement Immobilisations Corporelles (Total III)	38 793	3 595	-	42 388
TOTAL GENERAL	45 467	3 595	-	49 062

État des échéances des créances à la clôture de l'exercice :

Etat des créances	Montant Brut A 1 an au plusA plus d'un an		
Créances rattachées à des participations	-	-	-
Prêts	-	-	-
Autres immobilisations financières	-	-	-
Créances clients et comptes rattachés	220	220	-
Autres	1 227 388	1 227 388	-
Charges constatées d'avance	31 276	31 276	-
TOTAUX	1 258 884	1 258 884	-
<i>Prêts accordés en cours d'exercice</i>	-	-	-
<i>Remboursements obtenus en cours d'exercice</i>	-	-	-

JEAN-MARC STEDILE
Commissaire aux Comptes
95 route des vergers 74330 SILLINGY
SIRET : 513 309 179 00028
N° Intracomm : FR 72513309179
Tél : 04 50 09 78 25 Email: stedile@wanadoo.fr

Informations sur les postes du passif du bilan :

Tableau de Variation des Fonds Propres :

Variation des fonds Propres	Début exercice	Affectation Résultat	Augmentation	Diminution ou Consommation	Fin Exercice
Fonds propres sans droit de reprise	133 941	344			134 285
Fonds propres avec droit de reprise	-				-
Écarts de réévaluation	-				-
Réserves	-				-
Report à nouveau	-				-
Excédent ou déficit de l'exercice	344		3 780		4 124
Situation nette	134 285	344	3 780	-	138 409
Fonds propres consommables	-				-
Subventions d'investissement	-				-
Provisions réglementées	-				-
TOTAUX	134 285	344	3 780	-	138 409

Informations sur les provisions pour risques et charges :

Pensions, Retraites et versements similaires :

La société n'a signé aucun accord particulier en matière d'engagements de retraite.

Ces derniers se limitent donc à l'indemnité conventionnelle de départ à la retraite.

Aucune provision pour charge n'a été comptabilisée au titre de cet exercice.

JEAN-MARC STEDILE

Commissaire aux Comptes

95 route des vergers 74330 SILLINGY

SIRET : 513 309 179 00028

N° Intracomm : FR 72513309179

23 Tél : 04.50.09.78.25 Email: stedile@wanadoo.fr

État des échéances des dettes à la clôture de l'exercice :

Évaluation des dettes : Les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale.

ETAT DES DETTES	Montant Brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles	-	-	-	-
Autres Emprunts obligataires	-	-	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit à 1 an maximum à l'origine	35 419	35 419	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit à plus de 1 an maximum à l'origine	20 642	20 642	-	-
Emprunts et dettes financières divers	-	-	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	107 345	107 345	-	-
Dettes fiscales et sociales	298 760	298 760	-	-
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	-	-	-	-
Autres Dettes	-	-	-	-
Produits constatés d'avance	1 304 778	1 304 778	-	-
TOTAUX	1 766 945	1 766 945	-	-
<i>Emprunts souscrits sur l'exercice</i>	-	-	-	-
<i>Emprunts Remboursés sur l'exercice</i>	-	-	-	-
<i>Emprunts et Dettes contractés auprès des associés personnes physiques à la clôture</i>	-	-	-	-

JEAN-MARC STEDILE*Commissaire aux Comptes*

95 route des vergers 74330 SILLINGY

SIRET : 513 309 179 00028

N° Intracomm : FR 72513309179

Tél : 04.50.09.78.25 Email: stedile@ivanadoo.fr

Informations sur les postes du compte de résultat :

Information sur les montants des concours publics reçues par l'entité par nature de concours et par catégories d'autorités administratives :

Concours publics et subventions obtenus au cours de l'exercice (en €)	Exercice N	Exercice N-1
Aides à l'emploi	-	-
Aides au développement des compétences	-	-
Financement par la taxe d'apprentissage des formations initiales technologiques et professionnelles	-	-
Financement des formations par apprentissage	-	-
Forfaits d'externat	-	-
<i>dont forfait Etat</i>	-	-
<i>dont forfait Région</i>	-	-
<i>dont forfait Département</i>	-	-
<i>dont forfait Communes et groupements de communes</i>	-	-
Concours publics affectés à la formation professionnelle continue	-	-
Concours publics de l'Etat relatifs à l'enseignement agricole	-	-
Autres concours publics	-	-
Sous-total concours publics	-	-
Subventions État	599 969	520 385
Subventions Région	14 966	14 925
Subventions Département	77 747	118 646
Subventions Communes et groupements de communes	177 672	287 034
Autres subventions d'exploitation	90 702	34 985
<i>dont programmes de l'Union Européenne (Erasmus +...)</i>	61 683	13 087
<i>dont autres subventions (à détailler)</i>	29 019	21 898
Report de subventions	-	-
Sous-total subventions d'exploitation	961 056	975 975
TOTAUX	961 056	975 975

JEAN-MARC STEDILE

Commissaire aux Comptes

95 route des vergers 74330 SILLINGY

SIRET : 513 309 179 00028

N° Intracomm : FR 72513309179

Tél : 04.50.09.78.25 Email: stedile@wanadoo.fr

Information sur les ressources de l'exercice :

Informations relatives aux contributions volontaires en nature :

En 2025, le bénévolat a été valorisé dans les comptes de l'Association.

Cette valorisation a été réalisée sur la base de 245 jours de participation de bénévoles que ce soit en mission à l'étranger ou en France.

Pour cette valorisation un taux jour de 300 € a été retenu.

Le local est mis à disposition par la mairie de Grenoble pour un montant de 11 828.93 € sur l'année 2025.

Précisions sur les opérations réalisées en commun :

Précisions sur les opérations exceptionnelles :

	Exercice N	Exercice N-1
Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion	-	-
Produits sur Exercices Antérieurs	-	-
Produits sur Cessions d'actifs	-	500
Quote part de subventions virée au résultat	-	-
Autres produits exceptionnels	-	-
Reprises sur provisions	-	-
Transferts de charges exceptionnels	-	-
Total produits exceptionnels	-	500
Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	-	-
Charges sur exercices antérieurs	-	-
Valeurs comptables des éléments d'actifs cédés	-	500
Autres Charges exceptionnelles	-	-
Dotations amortissements et provisions exceptionnelles	-	-
Total charges exceptionnelles	-	500
Résultat exceptionnel	-	-1 000

Autres informations :

Informations relatives aux honoraires des commissaires aux comptes :

Honoraires Commissaires aux comptes	Montant
Mission de contrôle légal des comptes	5 766
Autres prestations	
TOTAUX	5 766

Informations sur les opérations et engagements envers les dirigeants :

Au titre de l'exercice, les opérations et engagements envers les dirigeants sont :

Informations sur les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés ainsi que leurs avantages en nature :

Aux termes de l'article 20 de la loi n°2006-586 du 23 mai 2006 (loi relative au volontariat associatif et à l'engagement éducatif), les associations dont le budget annuel est supérieur à 150 000 € et recevant une ou plusieurs subventions de l'État ou d'une collectivité territoriale dont le montant est supérieur à 50 000 € doivent publier chaque année dans le compte financier (c'est-à-dire l'annexe selon la réponse ministérielle du 28 février 2008) les rémunérations des trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés ainsi que leurs avantages en nature.

Au titre de l'exercice, l'Association a versé à ses trois plus hauts cadres dirigeants bénévoles et salariés dirigeants les rémunérations brutes suivantes :

	Montant
Rémunération brute Annuelle	58 294
TOTAUX	58 294

JEAN-MARC STEDILE

Commissaire aux Comptes

95 route des vergers 74330 SILLINGY

SIRET : 513 309 179 00028

N° Intracomm : FR 72513309179

Tél : 04 50 09 78 25 Email: stedile@wanadoo.fr

Informations relatives aux opérations non inscrites au bilan :

Effectif moyen employé pendant l'exercice par catégorie :

Catégorie	Effectif Moyen
Cadres	1
Employés	8
TOTAL	9

JEAN-MARC STEDILE

Commissaire aux Comptes

95 route des vergers 74330 SILLINGY

SIRET : 513 309 179 00028

N° Intracomm : FR 72513309179

Tél : 04.50.09.78.25 Email: stedile@wanadoo.fr

BILAN 2025 ET PERSPECTIVES 2026 PAR PROJETS



Waterwise - Interreg
Alpine Space



Visite de terrain, Réserve naturelle de la Grande Sassière

/ BILAN 2025

Waterwise est un programme transnational lancé en 2024 dans le cadre du dispositif Interreg Espace Alpin, visant à outiller les territoires de montagnes pour mieux appréhender leur futur hydrique. Ces outils sont actuellement testés sur 8 sites pilotes répartis dans les 6 pays alpins.

L'année 2025 a été marquée par des avancées majeures :

- **Lancement du processus d'animation territoriale dans les deux sites pilotes français**, avec l'élaboration d'un Récit commun autour de la vulnérabilité hydrique perçue par les acteurs du territoire ; à partir d'une série d'entretiens individuels et d'un atelier d'intelligence collective réalisé au printemps.
- **Conceptualisation d'un recueil d'outils de médiation grand public** ancré autour d'une démarche de design fiction et de mise en récit des enjeux de transition des territoires de montagnes. 1 portfolio pour le recueil de médiation Futur'eau.
- **Formalisation d'un partenariat avec le Commissariat de Massif des Alpes** qui a accepté d'observer et de co-financer le projet.

/ EAU ET GLACIER

Participation à l'événement « Eau et glaciers » organisé en septembre pour vulgariser à destination des habitants des Contamines-Montjoie, les activités mises en œuvre sur le territoire dans le cadre de Waterwise

/ PERSPECTIVES 2026

Le dispositif d'animation territoriale se poursuivra en 2026 avec :

- › La réalisation d'un 2nd atelier à la fin du printemps, pour mettre en perspective la vulnérabilité perçue par les acteurs avec les premiers résultats des modélisations hydrologiques élaborés par l'équipe scientifique de Waterwise
- › Un 3ème atelier est prévu à l'automne pour que les acteurs puissent explorer des futurs alternatifs pour leur territoire et initier des stratégies d'adaptation

2026 marquera également le début de la phase opérationnelle pour la conception des 3 outils de design fiction imaginés par l'équipe projet :

- › Jeu sérieux à destination des jeunes sur les enjeux de l'eau,
- › Webdocumentaire de mise en récit des ateliers territoriaux,
- › Revue fictive projetant les futurs de l'eau dans les Alpes en 2050.



Atelier Récit Commun, les Contamines-Montjoie



Relevés scientifiques, Réserve naturelle de la Grande Sassière



Séminaire annuel Waterwise, Turin, novembre 2025



Coopération décentralisée entre les départements de l'Isère et de Kédougou depuis 1999
Avec le soutien de l'Agence française de développement



Dakar

Tambacounda

Région Kédougou

surlapisteducameleon.com



Récolte collective le long du chemin

/ PERSPECTIVES 2026

La première phase du programme « Sur la piste du Caméléon » se terminera fin février 2026, avec la finalisation de quelques activités :

- › Aménagement du site d'hébergement Eganga et création d'un comité de gestion afin d'améliorer l'accueil et la valorisation du territoire.
- › Réception du poste de santé de Fongolimbi
- › Equipements des cases d'accueil et des cases de santé par des kits solaires
- › Réception de l'ensemble des travaux d'accès à l'eau potable dans les 3 pôles ressources
- › Diffusion du topoguide
- › Diffusion d'un reportage RFI en deux épisodes dans l'émission « Si loin Si proche »



Reportage RFI épisode 1



Reportage RFI épisode 2

Le 14 novembre 2025, nous avons appris la non-présélection de notre seconde phase à la suite des contraintes budgétaires pour l'année 2026 par l'AFD. Cette annonce à seulement trois mois de la fin de la première phase du programme met nos organisations dans une grande difficulté et questionne la durabilité de ce projet de territoire pensé sur 9 ans. Une demande d'aide a été formulée auprès de l'AFD afin d'accompagner la clôture du programme et nous permettre de trouver de nouveaux partenaires financiers.



Interview de Raphaëlle Constant pour Radio France International

/ BILAN 2025

« Sur la piste du Caméléon » a débuté en novembre 2022 et est mené par un consortium d'opérateurs techniques mobilisant des compétences multisectorielles. Le développement de cet itinéraire culturel de 330 km est pensé comme un levier pour le développement économique en permettant la préservation des patrimoines. L'année 2025 a été marquée par :

La concrétisation de l'itinéraire culturel :

- Balisage de 5 étapes soit plus de 50km
- Formation sur le métier de guide touristique pour 30 personnes.
- Sécurisation de 2 sites naturels : les cascades de Kaffory et de Kounsi
- Réalisation d'un Eductour pour 9 agences touristiques nationales et internationales, un journaliste reporter et l'adjoint de l'inspecteur du tourisme
- Circuit test organisé par le COS38 ayant obtenu la note de 9/10 par les voyageurs
- Création du site internet « Sur la piste du Caméléon »

L'appui aux communautés :

- Appui financier et accompagnement de 25 porteurs d'initiatives agroécologiques, culturelles et touristiques (création d'un label)
- Création de supports pédagogiques pour sensibiliser aux enjeux environnementaux et culturels : + de 2500 élèves au sein de 16 collèges
- Formation et accompagnement des relais communaux. Réalisation d'un film « Pays, Paysage, Visage » par la compagnie des Inachevés.



Randonnée « Sur la Piste du Caméléon »

/ ÉGAGEMENT

En parallèle du projet, plusieurs actions ont permis de valoriser la région de Kédougou. Tout d'abord, les ethnies minoritaires étaient à l'honneur au Musée Dauphinois de Grenoble lors de l'exposition « Pays Bassari » ayant attirés 50 000 visiteurs.

Au Sénégal, la 7ème édition du Festival des Minorités Ethniques était l'occasion de clôturer la 1ère phase du projet, réunissant plus de 2000 personnes. Enfin, un chantier jeune a été organisé avec CLV pour la construction de cases d'accueil le long de l'itinéraire.



Coopération décentralisée entre les départements de l'Isère et la RNC* du Boundou depuis 2007

*RNC: Réserve Naturelle Communautaire



Dakar

Tambacounda

RNC du Boundou



Fleuve Falémé - RNC du Boundou

© Julien Masson

/ PERSPECTIVES 2026

Entre préservation de l'environnement et promotion de la réserve comme destination touristique, nos actions porteront sur la mise en œuvre d'actions de renforcement de capacités des acteurs pour la promotion du territoire comme destination touristique, l'amélioration des conditions d'accueil des voyageurs, la sensibilisation des communautés aux enjeux de la réserve et au développement des filières agricoles.

Le projet "De l'eau pour 11 écoles du Boundou" sera reconduit sous forme d'une seconde phase intitulée «De l'eau pour les écolières et écoliers du Boundou – Sénégal (Phase 2) » et permettra à 5 nouveaux établissements scolaires de bénéficier d'infrastructures de qualité.

En 2026, une délégation de la Réserve sera accueillie en Isère autour des enjeux de l'eau et du développement écotouristique.



Infrastructures d'accès à l'eau et assainissement

/ BILAN 2025

Active depuis 2007 dans la promotion de la Réserve Naturelle Communautaire du Boundou comme destination touristique, Tétraktys inscrit durablement son action dans ce territoire dans le cadre de la coopération décentralisée avec le Département de l'Isère et le CORENA – le conservatoire de la réserve.

En 2025, cette coopération a permis d'améliorer la visibilité en permettant à une journaliste de RFI de venir tourner un reportage dans la réserve ainsi qu'au photographe Julien Masson de réaliser plus de 250 clichés mettant en avant les acteurs et les paysages de la réserve.

L'important travail conduit avec le CORENA a permis de doter 11 écoles d'infrastructures d'accès à l'eau et d'assainissement et à renforcer les capacités techniques et la sensibilisation des usagers pour une utilisation durable et pérenne des infrastructures. Au total, plus de 2000 personnes bénéficient de ses infrastructures grâce au soutien de la métropole grenobloise et de l'agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse.

Témoignage du chef de village de Goundafa, (M. Abdoulaye Diallo) : "Au nom de toute la communauté, exprime sa gratitude pour ce projet qui permet d'améliorer les conditions de vie en facilitant l'accès à l'eau pour TOUS les habitants."

/ ÉGALEMENT DANS LE BOUNDOU

Réalisation d'un chantier jeune avec CLV



Reportage RFI sur la réserve communautaire du Boundou : «Ici c'est protégé !»



Habitantes de la réserve du Boundou



Coopération décentralisée entre la région de l'Ouest (Cameroun) et la région Auvergne-Rhône-Alpes (France)

En partenariat avec l'Office régional du tourisme de l'Ouest Camerounais, l'AIRF, le Réseau des Grands sites de France et l'agence Sens Architecture.



Mont Mbapit

Douala

Yaoundé

/ BILAN 2025

Volcan culminant à 2000 mètres d'altitude, le massif du Mont Mbapit est un site naturel exceptionnel, qui mérite un projet de préservation et de valorisation touristique : c'est ainsi qu'est né le programme « Destination Mont Mbapit » soutenu dans le cadre de la coopération entre la région de l'Ouest (Cameroun) et la région Auvergne-Rhône-Alpes (France). Ce projet rassemble de nombreux partenaires, dont l'Office régional du tourisme de l'Ouest camerounais, l'AIRF, le Réseau des Grands sites de France, l'agence Sens Architecture, et Tétraktys.



Massif du Mont Mbapit

/ PERSPECTIVES 2026

L'année 2026 sera l'année de mise en oeuvre : Structuration de l'offre de randonnée, des aménagements d'hébergements (écologie/bivouac aménagé, cases d'hôtes), appui à la végétalisation du site (plantations d'arbres fruitiers), du bureau des guides et d'espaces d'interprétation, la formation des acteurs locaux et mode de gestion du site, appui à la commercialisation et promotion de la destination...

 Programme COOPR – piloté par l'AIRF



Billetterie - bureau des guides

/ «L'ATELIER ARISTOTE»

L'équipe Tétraktys a animé «l'Atelier Aristote», expérience immersive et dynamique sur la démarche de mise en valeur d'un site naturel. Organisé dans le cadre du programme COOPR, en partenariat avec l'AIRF, la Fédération des Parcs naturels régionaux, l'ORTOC et Sens Architecture, 6 pauses thématiques ont jalonné le parcours, invitant à la discussion et à l'échange des partenaires camerounais, marocains, ivoiriens, béninois et français, autour des différentes étapes de la valorisation du site : diagnostic préalable et analyse de son potentiel touristique, enjeux fonciers et répartition des compétences entre les acteurs institutionnels (ministères, région, commune), approche paysagère, implantation des services touristiques (au village ou en montagne), formation des acteurs locaux, modes de gestion et structuration de l'offre...



Chantier jeune au Cameroun



Balisage du premier itinéraire



Présentation du projet au Président de la région de l'Ouest





Dispositif ProBioDev de l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN)

En partenariat avec le Centre Africain pour le Développement Équitable (ACED)



Classe verte à Abomey-Calavi, mars 2025

I BILAN 2025

Ce projet s'inscrit dans une initiative globale de nature en ville démarrée en janvier 2022 visant à transformer la ville d'Abomey-Calavi en une cité où prospère la nature et s'épanouissent les populations. Le projet mettra en œuvre différentes solutions fondées sur la nature visant à renforcer la capacité d'atténuation et d'adaptation climatique de la ville, à accroître la production agricole, tout en conservant la biodiversité locale et en stimulant la reconnexion Humain-nature. Il a débuté en novembre 2024, en 2025, le projet a posé des bases solides notamment à travers :

- Des séances de sensibilisation environnementale permettant à 225 écoliers dont 113 filles de 4 écoles privées et publiques de la ville, de renforcer leur conscience écologique et de susciter en eux des comportements responsables vis-à-vis de l'environnement. A cette occasion, un livret pédagogique a été créé.
- L'accueil d'un voyage d'échange des autorités locales d'Abomey-Calavi (Maire, Secrétaire administrative et Directeur du cadre de vie) à Grenoble. Cette mission a permis de poser les bases du projet, en vue de favoriser l'émergence d'initiatives conjointes en faveur du verdissement des espaces urbains. A travers ce voyage, le maire d'Abomey-Calavi a réitéré sa vision de faire d'Abomey-Calavi une ville verte.

I PERSPECTIVES 2026

En 2026, les actions permettront :

- D'organiser une classe verte à destination de 25 étudiants
- De réaliser un catalogue d'au moins quinze modèles de nature en ville et de ville-éponge, adaptés aux contextes paysagers, sociaux et pédoclimatiques de la cité.
- De planter des arbres dans le cadre de la mise en œuvre du plan canopée de la ville
- D'identifier un itinéraire nature à travers la ville « Corridor vert d'Abomey-Calavi » pour faciliter la reconnexion Humain-nature
- D'effectuer la reconnaissance de l'itinéraire et la mise en récit des sites patrimoniaux naturels et historiques, notamment via une formation des guides locaux (théorique et pratique via l'identification de l'itinéraire)
- D'installer de balises et de panneaux d'interprétation et l'aménagement de sentiers, d'infrastructures légères et de mobiliers urbains.
- De créer une application web pour faciliter la reconnexion Humain-nature
- D'organiser des événements de promotion de la nature



Délégation béninoise en France, avril 2025



Sensibilisation des étudiants de l'université d'Abomey-Calavi aux enjeux des villes vertes



Pays en Développement et Biodiversité



ACED



Avec le soutien de **Grenoble Alpes Métropole** et les **Agences de l'Eau Rhône Méditerranée Corse et Artois Picardie**

En consortium avec **IMPACT CV** et **Avenir Ecoles Cap-Vert**



Reconnaissance d'itinéraires en vue de la grande traversée de l'île

| BILAN 2025

Le projet s'ancre au sein de la République du Cap-Vert, qui se classe parmi les pays à revenu intermédiaire inférieur (PRI). Certes, plusieurs indicateurs témoignent de résultats favorables, tels que le Produit Intérieur Brut (PIB) et le taux d'accès à l'éducation, entre autres. Toutefois, il est essentiel de reconnaître que l'accès à l'eau potable et à l'assainissement demeure parmi les aspects déficients de ce pays. Ces besoins fondamentaux revêtent une importance capitale pour le bien-être des citoyens capverdiens et constituent également une condition primordiale pour offrir un accueil convenable aux touristes, dont le nombre ne cesse de croître.

L'objectif général du projet est d'améliorer la vie des habitants du village d'Achada Loura. Ce projet est mené en consortium avec les associations **IMPACT CV**, **Avenir Ecoles Cap-Vert** et **Tétraktys**, grâce au soutien financier de **Grenoble Alpes Métropole** et les **Agences de l'Eau Rhône Méditerranée Corse et Artois Picardie**.

En 2025, les travaux ont permis la rénovation de l'ancien réservoir, l'extension du réseau d'eau potable et le raccordement des maisons.

| ÉGALEMENT À ACHADA LOURA

Une réflexion est en cours sur le développement d'un itinéraire touristique avec le village d'Achada Loura au cœur, préfigurant la Grande Traversée de l'île de Santiago. Une mission de reconnaissance sera organisée en février 2026, en partenariat avec **Village Monde**, en vue de circuit test du **COS 38** en janvier 2027.

| PERSPECTIVES 2026

Le présent projet permettra le **raccordement des 150 maisons** au réseau d'eau potable, l'accès à l'assainissement pour 20 habitations et l'équipement en panneaux photovoltaïques du forage ainsi que de la sensibilisation auprès des habitants d'Achada Loura. Le projet se clôturera par des séances de sensibilisation au sein d'établissements scolaires de la Métropole de Grenoble.

Les habitantes du village – soutenues par la municipalité de Sao Domingos – souhaitent développer des activités économiques en lien avec le tourisme et la valorisation de leur patrimoine, y compris via la création d'une « Maison des femmes » comme lieu d'accueil culturel et touristique.



Travaux d'accès à l'eau à Achada Loura



Reconnaissance d'itinéraires en vue de la grande traversée de l'île



Agro-Loura





Le lac de Mâl depuis les dunes

| BILAN 2025

Initiée en 2024, la coopération décentralisée entre la Région du Brakna (Mauritanie) et la Région Sud (France) porte sur diverses thématiques : gestion des risques naturels, santé, agropastoralisme, gestion de la ressource en eau et tourisme durable.

C'est dans ce cadre que Tétraktys est mobilisée comme opérateur avec pour finalité d'accompagner le développement touristique de la région du Brakna.

La première action pilote retenue vise à accompagner l'émergence de la destination touristique du lac de Mâl, à travers notamment la création d'un écolodge.

Lors de la mission diagnostic d'avril 2025, et en coordination avec les autorités locales, un terrain a été identifié pour accueillir le futur hébergement. Le concept et les premiers plans de l'écolodge ont ensuite été validés par le Conseil Régional du Brakna, celui-ci comprendra notamment un espace d'accueil et de restauration ainsi que plusieurs lodges d'une capacité de quatre personnes pour les nuitées.

En parallèle, l'implication des communautés locales est essentielle pour la structuration de l'activité touristique, effectivement, le projet visera à valoriser les savoir-faire locaux, comme l'artisanat du groupement de femmes ou la pêche traditionnelle avec le groupement de pêcheurs.



Rencontre avec le groupement de pêcheurs

| PERSPECTIVES 2026

En 2026, l'objectif principal sera de lancer les travaux de l'hébergement pour une livraison de l'écolodge en fin d'année. Localement, une équipe sera pré-identifiée pour la gestion du site et sera formée à l'accueil de touriste.

En parallèle, un projet financé par le Global Environment Facility (GEF) visant le développement intégré de trois zones humides dans le sud de la Mauritanie, dont le lac de Mâl, a été lancé en février 2025 pour une durée de cinq ans. Le projet est mis en œuvre par l'Agence Nationale de la Grande Muraille Verte de Mauritanie (ANGMV) et superviser par l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN).

Parmi les trois zones d'intervention (Mâl, Djelliwar et rivière Karakoro), seul le lac de Mâl fait l'objet d'un volet développement touristique, Tétraktys y avait été pré-identifié pour être l'opérateur technique. Ainsi, l'objectif sera naturellement de croiser les actions allant dans ce sens. Parmi ces actions, il est notamment prévu la construction d'un observatoire pour l'avifaune et la publication d'un guide naturaliste pédagogique.



Visite de la coopérative maraîchère de Tertouguel



A la saison sèche, le lac de Mâl se transforme en zone de pâturage



Tiznit, Maroc

/ BILAN 2025

Dans un contexte de renforcement de la coopération entre la France et le Maroc, l'année 2025 a marqué l'émergence du partenariat entre les villes de Grenoble et Tiznit.

Cette dynamique s'est initiée avec l'accueil à Grenoble et dans le Vercors de Mr. Abdellah Ghazi, Président de la Commune de Tiznit, et de son vice-président, Mr. Jamal Abahmane. Cette visite a permis de partager des initiatives en matière de développement touristique et de valoriser la mise en réseau des acteurs du territoire. Elle s'est ensuite concrétisée par la signature d'une convention entre Grenoble et Tiznit, posant les bases d'une coopération structurée et durable.

Dans cette continuité, une mission de diagnostic menée par Tétraktys a permis d'analyser les potentialités touristiques de Tiznit et de sa province, d'identifier des pistes de projets et de confirmer les perspectives prometteuses de coopération. L'équipe a également rencontré l'association ADRAR, engagée dans le développement du tourisme de montagne et de l'écotourisme, ouvrant des projets de circuit dans l'Anti-Atlas.

Enfin, le projet a été officiellement validé par le Fonds conjoint franco-marocain, confirmant la mise en œuvre opérationnelle de la coopération pour les deux années à venir.



Signature de la convention entre Grenoble et Tiznit

/ PERSPECTIVES 2026

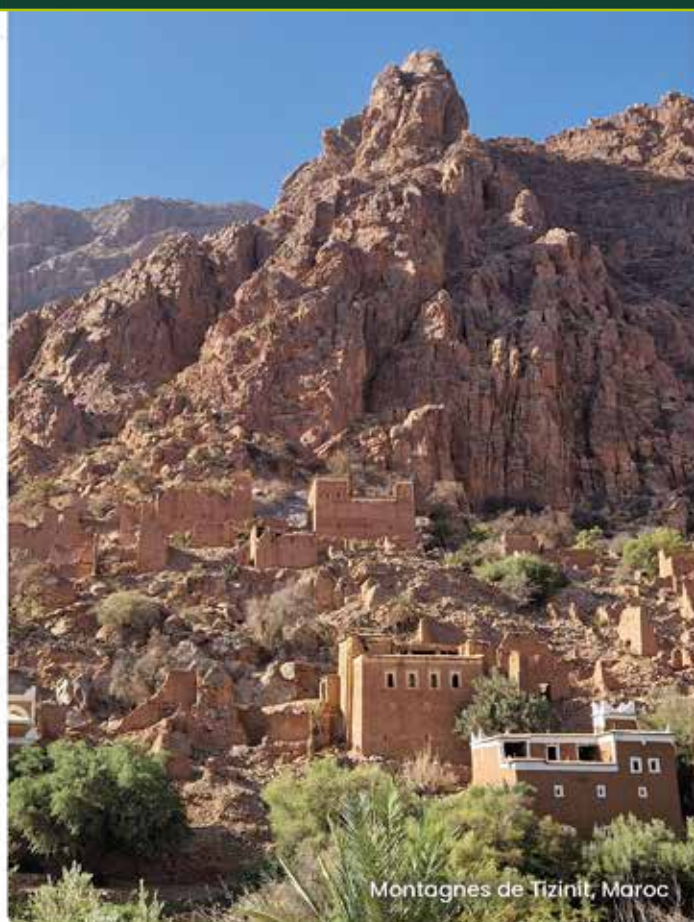
L'année 2026 marquera la mise en œuvre des trois axes du projet :

- › Créer la Médina Expérience, un itinéraire culturel immersif pour valoriser le patrimoine vivant autour de l'ancienne médina de Tiznit.
- › Fédérer les acteurs autour de la marque territoire et de sa promotion.
- › Accompagner les jeunes ambassadeurs du territoire via des échanges scolaires et l'accueil réciproque de volontaires en service civique.

Une mission de lancement est prévue à Tiznit au printemps, suivie de la Saison des Cultures Amazighs à Grenoble. Des échanges d'expertise autour du tourisme viendront compléter cette dynamique, avec des mobilités croisées entre la France et le Maroc à l'automne. En octobre un circuit test sera organisé dans la province de Tiznit, en partenariat avec le COS 38 et Vision du monde.



Accueil d'une délégation de Tiznit dans le Vercors



Montagnes de Tiznit, Maroc

Coopération décentralisée entre les municipalités de **Crolles** et de **Zapotoca** depuis 2016

Avec le soutien de l'Agence française de développement



DestinoChicamocha.com



Guides de la grotte Cueva del Nitro

/ PERSPECTIVES 2026

2026 sera une grande année de concrétisation pour la Destination Chicamocha avec :

- › la création officielle de l'ADEL Destination Chicamocha et le recrutement de son équipe opérationnelle pour gérer et animer la destination touristique
- › l'enregistrement officiel et la publication du Guide de la marque Destination Chicamocha
- › l'élaboration d'un Plan de gestion et entretien des chemins de randonnée et le lancement d'une application mobile de surveillance des sentiers
- › des études pour garantir la durabilité de la destination (mobilité, acceptabilité sociale, diagnostic environnemental...)
- › la création d'un outil interactif de capitalisation pour partager toutes les actions et méthodologies mises en place dans le cadre du projet



Représentants de la destination Chicamocha

/ BILAN 2025

En 2025, l'équipe UNAB-Tétraktys coordinatrice du projet « Entre les Alpes et les Andes » s'est concentrée sur la pérennisation et la répliquabilité du modèle implanté dans le Canyon du Chicamocha autour du tourisme rural comme vecteur de développement économique et social :

- **1 structure de gestion locale, l'ADEL Destination Chicamocha**, est en création
- **2 ateliers de travail sur la gestion des sentiers** ont été organisés (20 participants publics et privés)
- **1 voyage d'échanges d'expériences** avec d'autres régions de Colombie (Santa Marta, Riohacha et Putumayo) a été organisé pour partager l'expérience Chicamocha (30 participants)
- **1 expert d'Isère Attractivité** a été mobilisé pour une mission autour du marketing territorial
- **2 représentantes de l'AFD Paris et Bogotá** sont venues visiter le projet sur le terrain
- **1 nouvelle coopération décentralisée** a été initiée entre les communes d'Aratoca et de Pontcharra autour de la jeunesse et du tourisme

/ FOCUS SUR ZAPATOCA

après 10 ans d'intervention

- **Augmentation de près de 50% du nombre de visiteurs** dans la grotte Cueva del Nitro depuis les aménagements réalisés par Tétraktys (+ de 13.000 visiteurs en 2025)
- **Augmentation de près de 50% des revenus générés** par le site pour la commune (8000€ en 2025) et pour l'opérateur privé (70.000€) depuis le changement de mode de gestion (public/privé)
- **Passage de Zapotoca de la position n°180/295** communes colombiennes en 2022 à n°20 en 2025 en indice de compétitivité touristique
- **Titre de « Best Tourism Village »** obtenu par l'OMT



Rencontre des 10 ans de coopération franco-colombienne

/ 10 ANS

Un événement pour les 10 ans de coopération entre la France et la Colombie dans le Canyon du Chicamocha a été organisé en octobre (+ de 100 partenaires des deux pays)



Lien vidéo frise des 10 ans !





Coopération décentralisée entre les municipalités de Crolles et de Zapatocha depuis 2016

Avec le soutien de l'Agence française de développement

En partenariat avec la Communauté de Communes Le Grésivaudan, le Parc Naturel de la Chartreuse, le Cluster Montagne.



Délégation colombienne à Crolles



Formation d'agents municipaux dans le PNR de la Chartreuse

| BILAN 2025

Après une première consacrée au lancement du projet et à la sensibilisation des élus, 2025 est marquée par l'accélération des activités du projet et notamment sur l'effort d'engagement des communes dans une dynamique intermunicipale :

- Finalisation de l'étude sur les modèles de gouvernance et lancement d'un accompagnement sur le développement d'une stratégie de concertation de la société civile
- Exploration des plateformes collaboratives comme modèle de gouvernance partagée adaptée aux besoins et contraintes des communes du canyon
- Formation des 5 agents municipaux et provinciaux en charge du tourisme sur la gestion de site touristique et des sentiers de randonnée, avec l'appui du PNR Chartreuse
- Formation des 6 agents municipaux en charge de la planification, de l'eau et de l'assainissement et à la mise en place de la Politique Publique de l'Eau
- Finalisation et socialisation de l'étude sur les ressources en eau et les infrastructures d'eau et d'assainissement des quatre communes
- Organisation d'un voyage d'étude technique de 13 agents municipaux et provinciaux colombiens en France.
- Organisation d'une mission politique constituée de 6 élus et présidents d'organisations français dans le canyon du Chicamocha pour renforcer les liens institutionnels franco-colombiens

| PERSPECTIVES 2026

2026 sera une année de concrétisation pour la mise en place d'une gouvernance partagée entre les communes du canyon du Chicamocha partenaires du projet :

- › Création de l'intermunicipalité de projets autour des enjeux de la gestion de la ressource en eau et du développement touristique durable, permettant aux communes partenaires de porter des projets en commun.
- › Organisation d'un voyage d'étude des équipes municipales colombiennes auprès d'une plateforme collaborative en Colombie pour évaluer la pertinence de ce modèle de gouvernance partagée pour l'intermunicipalité.
- › Elaboration d'un Plan Prospectif Stratégique du Tourisme intermunicipal.
- › Accompagnement du développement des Politiques Publiques de l'Eau municipales.
- › Mise en place d'un outil cartographique de gestion et de suivi commun des infrastructures d'eau et d'assainissement.
- › Développement d'un cycle d'accompagnement à la formalisation des relations entre acteurs publics et privés sur le suivi et l'entretien des sentiers de randonnées



Monsieur l'Ambassadeur de France en Colombie



Formation à la Politique Publique de l'Eau à Aratoca





Coopération décentralisée entre le **Département des Yvelines** et la **Province de Jujuy** depuis 2021

Financement Généraliste du **Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères**



Paysage depuis le Pucara de Tilcara dans la Quebrada de Humahuaca

/ **BILAN 2025**

Depuis 2021, Tétraktys est l'opérateur technique de la coopération décentralisée entre le Département des Yvelines et la Province de Jujuy, pour partager son expérience en protection et valorisation du patrimoine, avec comme objectif une meilleure gestion et préservation du site classé au patrimoine mondial de l'UNESCO, la Quebrada de Humahuaca. En 2025, Tétraktys a :

- **Réalisé d'une étude sur la capacité de charge** du site de la Quebrada de las Señoritas à Uquia pour éviter toute pression et dégradation sur ce patrimoine naturel et culturel
- **Elaboré d'une campagne de promotion** pour le village d'Uquia afin de déconcentrer les flux et mieux répartir les retombées du tourisme sur le territoire
- **Accueilli des représentants de la Province de Jujuy en France** pour les former aux sujets d'internationalisation des territoires avec la mobilisation de différents partenaires (Métro de Grenoble, Isère Attractivité, SMERGC, CIEDEL, RESACOOOP...)



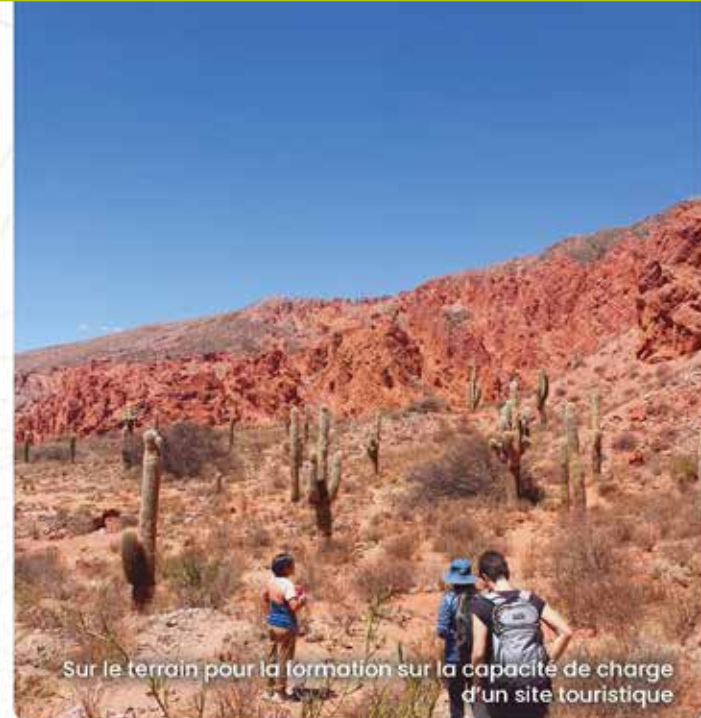
Visite du site du Pont d'Arc

/ **PERSPECTIVES 2026**

Malheureusement la coopération décentralisée entre les Yvelines et Jujuy s'est terminée en 2025 et ne se poursuivra pas pour raison budgétaire. Ces 4 ans de partenariats auront été très utiles aux acteurs argentins.



Rencontre avec le SMERGC



Sur le terrain pour la formation sur la capacité de charge d'un site touristique





Coopération entre les **Alpes françaises** (Communautés de communes de l'Oisans et de la Matheysine, commune de Chamrousse) et la **Patagonie argentine** (Parc National de Nahuel Huapi, Province de Neuquén, communes de Villa la Angostura et de Villa Traful)

Dispositif Clés en main du **Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères**



Angostura
et Traful

Buenos Aires



Inauguration du belvédère Naso

/ BILAN 2025

2025 a marqué la clôture de la Phase 1 du programme « Des Montagnes et des Lacs » (2023-2025) et le lancement de sa Phase 2 (2025-2027).

De beaux acquis sont à soulever :

- Une **nouvelle plateforme de coopération décentralisée** entre des collectivités des Alpes françaises et de Patagonie argentine qui échangent régulièrement entre elles pour une gestion plus durable de leurs territoires de montagne (vidéoconférences, voyage d'étude en Argentine...)
- Un **projet multi acteurs** qui porte ses fruits avec **3 collectivités françaises**, **4 collectivités argentes**, **4 associations** et **1 entreprise mobilisées**
- Une **nouvelle offre de tourisme de randonnée** se structure avec l'aménagement et la promotion de sentiers de randonnée
- Des **touristes et résidents sensibilisés aux bonnes pratiques en montagne** grâce à une campagne de prévention
- Des **compétences locales renforcées en assainissement non collectif** au sein des collectivités argentes grâce à la mobilisation d'un bureau d'étude français
- **1 ancien volontaire en service civique argentin recruté comme coordinateur local**

/ ÉGALEMENT EN FRANCE ET EN ARGENTINE

Présentation du projet lors de différents événements en France et en Argentine :

- **Salon international du tourisme à Buenos Aires** en septembre 2025
- **Assises de la coopération France-Argentine** à Limoges en décembre 2025

/ PERSPECTIVES 2026

En 2026, les actions du programme se concentreront davantage sur les communautés locales et notamment les jeunes, ainsi que sur la protection de l'environnement :

- › **Animation de sessions d'éducation environnementale** pour les jeunes en France et en Argentine
- › **Recrutement d'une nouvelle volontaire argentine** pour venir passer 8 mois en France
- › **Organisation de mobilités d'Ambassadeurs sportifs** entre les deux territoires
- › **Lancement d'un Fonds d'appui aux initiatives vertes** pour soutenir des micro-projets portés par les résidents
- › **Installation de deux toilettes sèches** sur une plage municipale à Villa la Angostura et au départ d'un sentier à Villa Traful
- › **Aménagement de nouveaux sentiers de randonnée**
- › **Organisation d'un premier circuit test** à Villa la Angostura et Villa Traful par le COS38



Inauguration du Sentier Cerro Negro



Repérage du Cerro Monje



Avec le soutien de l'Agence française de développement

En partenariat avec l'Association Ecotouristique de Konglor-Natane (AEKN) et le Syndicat Mixte de l'Espace de Restitution de la Grotte Chauvet (SMERGC)



Konglornatane.com



HinNamno.com



Travaux d'aménagement de Tham Pha Mue

/ BILAN 2025

Le programme AFD se poursuit avec des actions concrètes de structuration et d'aménagement mais également l'extension géographique du projet vers un nouveau territoire de Khammouane : le Parc National de la Hin Namno, Patrimoine Mondial de l'UNESCO. Des échanges ont ainsi été amorcés entre les communautés de Konglor-Natane (AEKN, gestionnaires de la grotte de Konglor-Natane, au sein du Géoparc de la Hinboun), de Khoungeun (gestionnaires de Tham Pha Mue, au sein du Géoparc de la Hinboun) et de Nongping (gestionnaires de la grotte de la Xe Bang Fai, au sein du Parc National de la Hin Namno). Concrètement cela se traduit par :

- La construction d'un réservoir pour l'accès à l'eau à Nabone avec l'appui des villageois, dans la vallée de Natane
- Le démarrage des travaux de construction du Visitor Center de Konglor, qui comprendra une billetterie, un point d'information touristique, une boutique de produits locaux, une salle d'exposition ainsi que les bureaux de l'AEKN
- Le financement de 8 microprojets à Natane et de 3 microprojets à Nongping
- L'accompagnement de la coopérative de tissage de Natane dans la diversification de son offre de produits artisanaux
- Le démarrage des travaux d'accès et d'aménagement du site de la grotte Tham Pha Mue en lien avec les villageois de Khoungeun
- L'obtention des résultats des recherches amorcées en 2024 sur Tham Pha Mue, menant à la rédaction d'articles scientifiques et à la production de contenu de médiation tous publics

/ PASSAGE A L'ELECTRIQUE

Développement et gestion communautaire de **8 nouveaux bateaux électriques** à la grotte de Konglor-Natane, et promotion de cette nouvelle offre écotouristique, grâce au soutien spécifique de la fondation EDF.

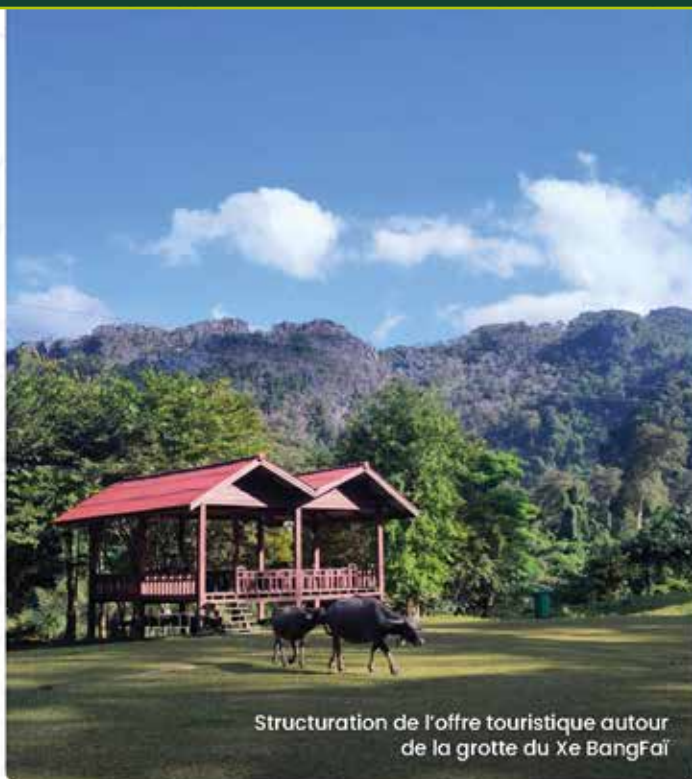
/ PERSPECTIVES 2026

L'année 2026 sera celle de l'achèvement du projet, au terme de 10 ans de mise en œuvre. Est donc particulièrement attendue l'autonomisation totale de l'AEKN et son soutien croissant aux communautés moins structurées de Nongping et Khoungeun, mais également le démarrage d'une réflexion sur les suites à donner aux actions menées dans la province de Khammouane depuis plus de 10 ans :

- › Inauguration du Visitor Center de Konglor et ouverture au public de la Tham Pha Mue.
- › Suivi et évaluation des microprojets
- › Poursuite des formations, renforcement de capacités et partages d'expériences entre communautés de Khammouane
- › Accélération du travail de valorisation et de promotion de l'offre touristique, itinéraires et des produits du terroir en Khammouane (topoguide, catalogues, brochures, etc.)
- › Organisation d'un éducteur avec des agences de voyage locales et internationales



Développement d'une flotte de bateaux électriques, grotte de Konglor-Natane



Structuration de l'offre touristique autour de la grotte du Xe Bang Fai



Coopération décentralisée entre le **Syndicat Mixte de l'Espace de Restitution de la Grotte Chauvet (SMERGC)** et la **Province de Khammouane**

Avec le soutien de l'**Agence française de développement**



hinboun-geopark.com



Géoparc de la Hinboun

/ BILAN 2025

L'année 2025 marque le lancement effectif des activités sur le terrain, à la suite de la signature de la convention de projet avec les autorités locales :

- Réalisation de **5 missions d'expertise scientifique** sur la géologie / karstologie, la faune, la flore, l'histoire / culture et la géomorphologie du Géoparc de la Hinboun
- Validation du périmètre du Géoparc avec les autorités provinciales
- Sensibilisation des villages membres et des autorités locales (district, province) et adhésion de l'ensemble des villages à la dynamique Géoparc
- **Création officielle du Géoparc de la Hinboun** et de la commission nationale des Géoparc par les autorités nationales
- Mise en place de l'équipe de gestion du Géoparc et travail sur la **gouvernance du Géoparc**
- Voyage d'étude des autorités auprès du Géoparc Mondial UNESCO de Khorat en Thaïlande
- Production de la carte touristique du Géoparc et lancement du site web du Géoparc
- Rédaction d'une charte d'adhésion pour les acteurs touristiques locaux partenaires

/ LE GEOPARC DE LA HINBOUN A L'INTERNATIONAL

Présentation du Géoparc de la Hinboun nouvellement créé auprès du Secrétariat des Géoparc mondiaux UNESCO au Chili.

/ PERSPECTIVES 2026

L'année 2026 sera marquée par le dépôt du dossier de candidature du Géoparc de la Hinboun auprès de l'**UNESCO**, et par l'atteinte des prérequis nécessaires à l'obtention du label UNESCO Global Geopark en vue de la venue des évaluateurs en 2027 :

- › La consolidation de la gouvernance du Géoparc, avec le renforcement des capacités de l'équipe de gestion, le développement d'un plan de gestion et la mise en place des conseils scientifique et consultatif
- › La rédaction et le dépôt du dossier de candidature auprès de l'UNESCO
- › La production de supports de communication ou pédagogiques tous publics (panneaux de médiation scientifiques, expositions, vidéos, posters, jeux pédagogiques)
- › L'installation de la signalétique directionnelle et de médiation scientifique du Géoparc, avec pour objectif l'aménagement de 4 centres d'interprétation



Initiation à la géologie et lecture des paysages, Tham Pha Mue



Voyage d'étude auprès du Géoparc Mondial UNESCO de Khorat en Thaïlande





Coopération décentralisée entre la Ville de Chambéry, la Région Auvergne-Rhône-Alpes, le Département de l'Aude, le Caza de Bcharré et le Caza de Zgharta-Ehden

En partenariat avec Chambéry Solidarité Internationale et le Parc Naturel Régional des Bauges

Avec le soutien de l'Agence française de développement



Vallée de la Qadisha

Beyrouth



QADISHA
قَدِشَا



Aménagements des sentiers

/ BILAN 2025

Le projet Qadisha Durable s'articule autour de 4 volets : la gouvernance territoriale, le renforcement de la filière pomme, la structuration de la destination « Qadisha » et la gestion de la ressource en eau.

En 2025, le volet tourisme a franchi des étapes déterminantes :

- **Aménagement du territoire** : 8 itinéraires de randonnée à la journée ont été valorisés. Le «Tour de la Qadisha», offre inédite d'itinérance en 3-4 jours, a été tracé pour inciter les visiteurs à une exploration prolongée de la région. Cette dynamique s'appuie sur la production d'un topoguide et d'un manuel technique de signalétique harmonisée à l'échelle de la vallée.
- **Soutien à l'économie locale** : 16 porteurs de projets (hébergement, restauration, artisanat, vins et spiritueux) ont bénéficié d'un accompagnement technique et financier via un fonds d'appui. L'installation de trois «Portes de la Qadisha» et de deux points de vue en miroir vient augmenter l'expérience des visiteurs et la mise en valeur du patrimoine.
- **Partage d'expertise** : des échanges croisés autour de la gouvernance territoriale et de la marque de destination entre élus libanais et experts français ont eu lieu dans le PNR des Bauges et en Qadisha.

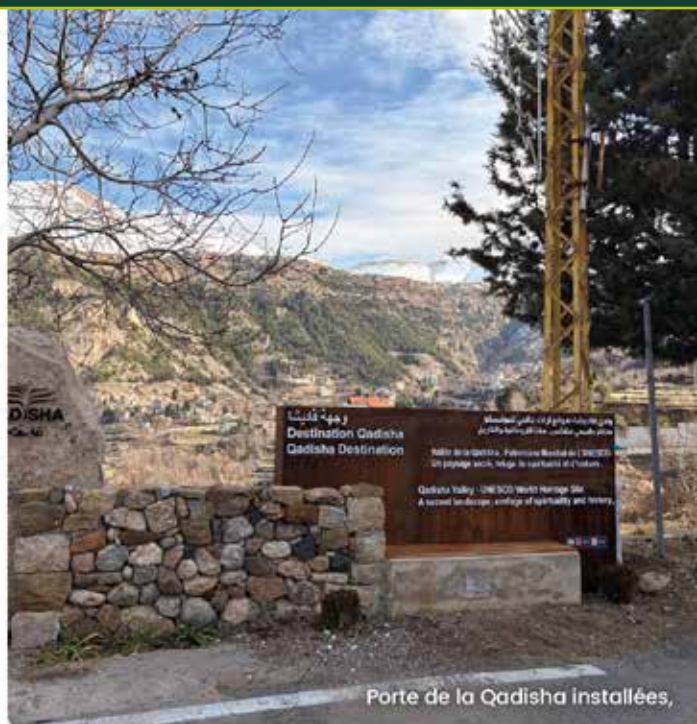


Reconnaissance du tour de la Qadisha

/ PERSPECTIVES 2026

L'année 2026 marquera la mise en service opérationnelle des itinéraires et la structuration institutionnelle de la destination :

- Finalisation des travaux de balisage et installation de la signalétique. Un volet sera dédié à la formation des acteurs locaux pour garantir l'entretien et l'autonomie du territoire dans la gestion de ses sentiers.
- Lancement officiel des itinéraires via le nouveau site web, la diffusion du topoguide et l'organisation de voyages tests pour valider l'expérience des visiteurs avant la promotion à plus grande échelle.
- Accompagnement technique pour la création et le déploiement de la marque «Qadisha», afin de fédérer les acteurs autour d'une image forte et cohérente.
- Finalisation du modèle territorial avec l'émergence d'une feuille de route pour la création du Comité de pilotage de la destination.



Porte de la Qadisha installées,



Délégation d'élus libanais à Pont-en-Royans



En consortium avec l'AFRAT, le Palestinian Heritage Trail, la Lebanon Mountain Trail Association et la Jordan Trail Association

Avec le soutien de l'Agence française de développement



 medtrailsnetwork.com

 Med Trails Network



Visite du Geoparc UNESCO Lavreotiki en Grèce

/ BILAN 2025

Le Med Trails Network (MTN) est un réseau méditerranéen de grands itinéraires de randonnée créé en 2023 dans le cadre d'un projet en consortium avec 5 membres fondateurs et avec le soutien de l'AFD.

En 2025, le projet a concrétisé :

- La structuration et le développement du réseau : enregistrement officiel du MTN en tant qu'association de droit français, accueil de **10 nouveaux membres**. Le réseau englobe désormais **9 pays** autour des 3 rives de la Méditerranée.
- La production et diffusion de nouveaux savoirs sur l'itinérance en Méditerranée : 2 études régionales ont été produites sur le climat et les attentes des randonneurs ainsi qu'un Atlas des Paysages méditerranéens. Des webinaires et tables-rondes ont été organisés pour partager ces études.
- Promotion et visibilité du réseau : lancement d'un site web et de réseaux sociaux qui sont la vitrine en ligne de notre réseau. Participation à plusieurs événements internationaux et publication d'articles dans la presse généraliste.
- Appui aux initiatives touristiques le long des itinéraires, en Palestine, au Liban et en Jordanie, malgré un contexte régional volatile, preuve de la résilience des partenaires du réseau, qui continuent à œuvrer pour l'économie rurale.

/ CONFERENCE INTERNATIONALE

- Participation à la conférence annuelle de Fédération Européenne de la randonnée à Macon.
- Participation à la conférence annuelle du Cultural Routes Program du Council of Europe à Cappadoce.

/ PERSPECTIVES 2026

2026 marquera la dernière année du projet AFD, mais le réseau poursuivra son développement, avec de nouveaux partenaires turcs, libanais, marocains et français en vue !

Une rencontre est prévue en Crète en mai 2026, accueillie par la Région de Crète, afin de nouer de nouveaux partenariats institutionnels et de renforcer le réseau.

Med Trails Network (MTN) intensifiera la diffusion des connaissances produites via des outils en ligne, ainsi que la promotion des itinéraires gérés par ses membres. À terme, le MTN a vocation à devenir une véritable Destination Management Organisation (DMO) méditerranéenne.



Rencontre du réseau organisée en Jordanie



Med Trails Network au Liban



Coopération décentralisée entre les municipalités de
Chambéry et Korçë
Avec le soutien de l'Ambassade de France en Albanie



Visite de terrain, lac de Petit Prespa

/ BILAN 2025

Ce projet s'inscrit dans le cadre de la coopération décentralisée entre Chambéry et la ville de Korçë, située au sud-est de l'Albanie. Tétraktyt est l'opérateur technique du volet tourisme de la coopération, travaillant en binôme avec l'ONG Albanaise Geo-Environnement.

Après avoir effectué un premier diagnostic territorial en 2024, l'année 2025 a permis d'amplifier la dynamique de partage d'expériences entre territoires :

- L'accueil dans les Alpes d'une **délégation albanaise en février 2025** composée d'élus et d'experts du tourisme, afin de faire émerger des pistes d'actions de coopération concrètes.
- La **réalisation d'une Étude des dynamiques touristiques** de la région de Korçë constituant un socle de connaissances clés sur les acteurs du territoire, en vue d'opérations plus ambitieuses.
- La **préfiguration d'un Échange entre pairs** entre acteurs alpins et albanais pour l'année 2026.

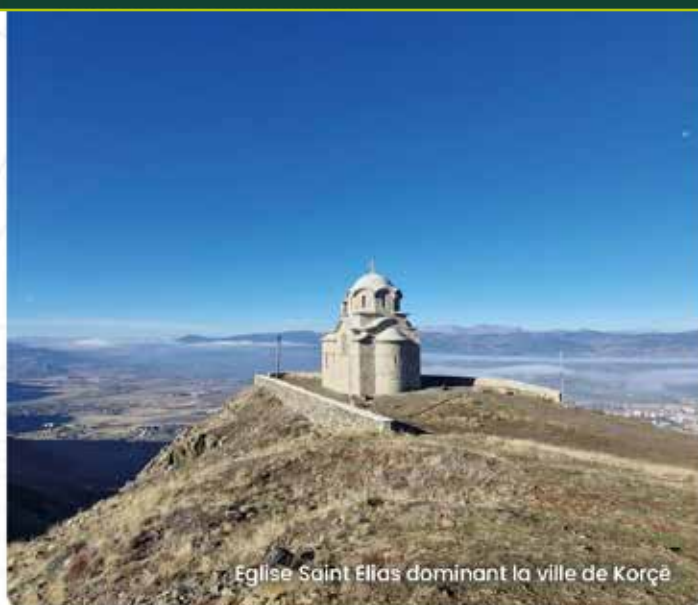
/ PROJET COMPLEMENTAIRE

La construction d'un projet avec Geo-Environnement pour la préservation et la restauration du Petit Lac de Prespa, l'un des plus anciens écosystèmes d'eau douce méditerranéen aujourd'hui fortement altéré par le changement climatique et les pressions anthropiques. L'opération est encore en recherche de financement.

/ PERSPECTIVES 2026

En 2026, Tétraktyt co-animera avec Geo-Environnement les Échanges entre pairs dans le cadre d'un programme FEXTE financé par l'Agence Française de Développement, visant à alimenter par des réflexions et des projets, une démarche globale de planification stratégique durable à Korçë. Impliquant à la fois des organismes de gestion de destination, des aires protégées, des structures de formation professionnelle ainsi que des entreprises du secteur touristique, 3 échanges sont prévus durant l'année 2026 :

- › Avril 2026 - Délégation alpine en Albanie pour lancer les échanges
- › Juin 2026 - Délégation albanaise dans les Alpes françaises pour un voyage d'études sur des thématiques variées pré-identifiées
- › Octobre 2026 : Délégation alpine à Korçë pour faire le bilan et perspectives de la coopération



Eglise Saint Elias dominant la ville de Korçë



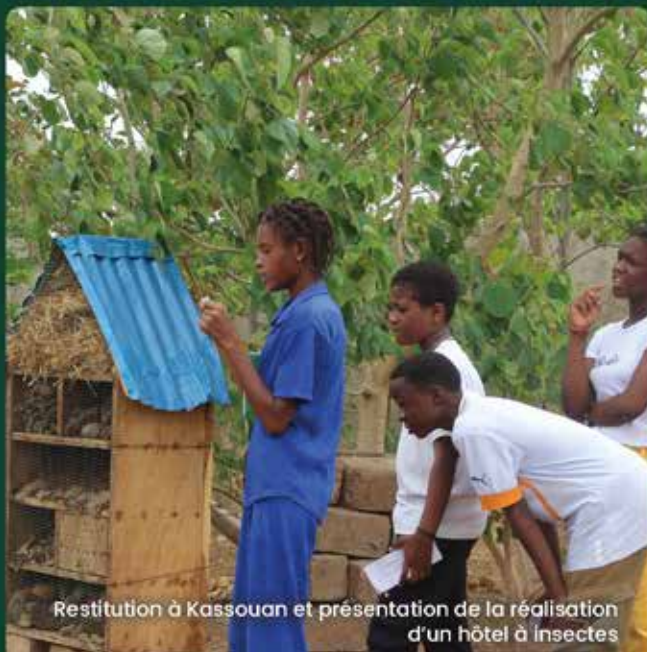
Rencontre avec les autorités de Korçë, Octobre 2025



Coopération décentralisée entre le Département de l'Isère, le Département de Kédougou et la Réserve Naturelle Communautaire du Boundou



Regardscroises.com



Restitution à Kassouan et présentation de la réalisation d'un hôtel à insectes

/ BILAN 2025

Regards Croisés met en lien les collégiens du département de l'Isère et de deux territoires au Sénégal : le Département de Kédougou et la Réserve Naturelle Communautaire du Boundou. A travers des animations en miroir, les jeunes ont travaillé sur des problématiques partagées autour de la thématique « Nature-Culture ».

- **Plus de 230 jeunes français et sénégalais** ont échangé avec leurs pairs et mené des enquêtes sur leur territoire.
- **17 enseignants français et 8 enseignants sénégalais** formés aux enjeux de l'Education au Développement Durable et de la Solidarité Internationale
- **2 restitutions départementales et 8 restitutions dans les collèges** afin de valoriser les apprentissages auprès de ses pairs
- **2 volontaires en service civique** en échange entre l'Isère et Kédougou pour des missions de 8 mois.
- **1 accueil de délégation de notre partenaire** kédovin KEOH à l'occasion du Forum international « La réciprocité en pratiques »

/ ECHANGES DE JEUNES

- Kédougou-Koussan : Appuyé par l'Ambassade de France au Sénégal, un échange entre élèves et enseignants des 2 territoires sénégalais impliqués dans le programme Regards Croisés a été possible en réciprocité lors des temps de restitution du programme.
- Chantiers jeunes : 2 chantiers jeunes de 15 jours organisés avec des jeunes Isérois dans le Boundou et à Eganga, au Sénégal, en partenariat avec l'association CLV.

Retour d'expérience des jeunes isérois partis en chantiers au Sénégal lors de la Restitution Départementale en Isère.

/ PERSPECTIVES 2026

Regards Croisés portera sur la thématique de l'eau et l'assainissement, et permettra à de nouveaux élèves et enseignants de s'impliquer sur un programme d'échanges interculturels. L'appui d'un Volontaire sénégalais de Solidarité Internationale de Réciprocité (VSI-R) pendant 15 mois renforcera le suivi du programme et les activités proposées en Isère.



Restitution départementale à Kédougou



Restitution départementale à la Côte Saint-André



Programme d'Éducation à la Citoyenneté et la Solidarité Internationale entre Grenoble (France), Tiznit (Maroc) et Bethléem (Palestine)



12^{ème} édition du programme
Graines de Citoyens du Monde



Restitution à l'école Jean Racine

/ BILAN 2025

Depuis 2013, le projet «Graines de Citoyens du Monde» permet à des jeunes de se rencontrer à distance et d'échanger autour de la citoyenneté mondiale. Sur l'année scolaire 2024-2025, des jeunes de Grenoble, Bethléem et Tiznit (nouveau partenaire en 2024-2025, dans le cadre de la nouvelle coopération décentralisée entre Grenoble et Tiznit) ont travaillé ensemble sur les villes de demain.

- **62 jeunes impliqués** (23 à Grenoble, 15 à Bethléem, 24 à Tiznit) ont participé à des ateliers de déconstruction des préjugés, des échanges de correspondances
- **Création de contes audio** sur la «ville de demain», enregistrés avec des professionnels (NewsFM à Grenoble, Power Group à Bethléem) et diffusés sur SoundCloud.
- **Restitution lors de la Biennale des Villes en transition** à Grenoble avec la participation d'une délégation de Tiznit, et notamment du Président de la Commune de Tiznit, devant 4 classes d'écoles primaires de Grenoble
- **Une matinée de restitution à l'école Jean Racine** avec ateliers et quiz animés par les élèves à destination des autres écoliers de l'établissement et des parents

/ KIT PEDAGOGIQUE

Tétraktys a produit un kit pédagogique à destination des animateurs du périscolaire à l'occasion du repas marocain organisé dans les écoles de Grenoble (5 juin 2025) pour sensibiliser à la culture de Tiznit.

/ PERSPECTIVES 2026

- Recentrage du programme sur Grenoble et Tiznit, avec identification d'une structure associative à Tiznit pour faciliter la mise en œuvre.
- Travail sur des patrimoines des territoires de Grenoble et de Tiznit et réalisation d'une exposition pour juin 2026 lors du mois des cultures Amazigh de la Ville de Grenoble



Atelier d'échanges de jeunes à Grenoble



Délégation de Tiznit lors de la biennale des villes en transition



CENTRE FOR CULTURAL HERITAGE RECOGNITION



Coopération décentralisée entre les municipalités de **Crolles** et de **Zapatoca**

Avec le soutien du **Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères**



Les jeunes colombiens et français au belvédère de Barichara

/ BILAN 2025

Depuis 2016, la coopération entre Crolles (France) et Zapatoca (Colombie) s'est renforcée autour de la jeunesse.

Cela s'est traduit par :

- **2 mobilités internationales** - 4 semaines d'échanges interculturels : En septembre 2024, **12 jeunes Français** et 2 enseignantes à Zapatoca pour 2 semaines. En mai 2025, **19 jeunes Colombiens** et 5 accompagnateurs à Crolles pour 2 semaines.
- **12 séances en France et 11 séances en Colombie**, animées par Tétraktys et les enseignants locaux autour des enjeux de la gouvernance de l'eau, du patrimoine culturel et du développement durable
- La réalisation d'un **journal sur l'eau** croisé entre les jeunes des 2 pays à destination de leurs pairs
- **2 volontariats en service civique** croisé entre 1 colombien (9 mois à Crolles) et 1 française (8 mois à Zapatoca)
- 20 chroniques radio diffusées sur Radio Grésivaudan

/ PERSPECTIVES 2026

- › Souhait de poursuivre les échanges entre les collégiens et plus largement les jeunes des deux communes de Crolles et Zapatoca
- › Élargissement du projet aux communes pour renforcer les liens entre le canyon du Chicamocha et le Grésivaudan. Les communes d'Aratoca et Pontcharra ont signé en 2025 leur accord de coopération.



Les jeunes colombiens et français à Crolles



Les jeunes colombiens et français à Zapatoca

Coopération décentralisée entre les municipalités de Pontcharra et d'Aratoca depuis 2025

Avec le soutien du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères



/ BILAN 2025

Après 10 ans d'intervention de Tétraktys dans le Canyon du Chicamocha, la commune de Pontcharra a décidé de s'unir elle aussi aux collectivités du Grésivaudan (commune de Crolles, Communautés de communes, PNR de Chartreuse) dans cette coopération avec la Colombie. C'est avec le village d'Aratoca qu'elle a voulu initier une **coopération décentralisée** et déposer un projet auprès du ministère des Affaires Étrangères qui a officiellement débuté en septembre 2025 et qui a pour objectif de promouvoir un **développement durable et inclusif** sur leur territoire avec trois axes de travail :

Cela se traduit par :

- Une quarantaine de jeunes de Pontcharra et d'Aratoca identifiés pour participer aux échanges franco-colombiens
- 2 volontaires en service civique en réciprocité recrutées pour 2026 : une volontaire française 6 mois à Aratoca, et une volontaire colombienne 8 mois à Pontcharra
- 1 circuit touristique en cours de conception à Aratoca
- 1 sentier de randonnée qui va être aménagé et balisé entre Aratoca et Curiti
- 4 ateliers d'échanges virtuels et 1 rencontre en France entre les communes de Pontcharra et Aratoca

/ PERSPECTIVES 2026

- › Animations croisées entre les collégiens de Pontcharra et Aratoca
- › Conception et promotion d'un circuit touristique à Aratoca
- › Aménagement et balisage d'un sentier de randonnée à Aratoca
- › Accueil d'une délégation politique d'Aratoca à Pontcharra (juin)
- › Echanges d'expériences entre les deux communes sur des enjeux communs de politiques publiques

/ ÉGALEMENT

Signature de la convention lors de l'évènement en octobre des 10 ans de coopération entre la France et la Colombie dans le Canyon du Chicamocha



Signature de la convention de coopération en présence de Monsieur l'Ambassadeur de France en Colombie, du maire d'Aratoca et du Président de Tétraktys



Présentation du projet aux jeunes d'Aratoca





Biennale des enfants durant la biennale des villes en transition de la Ville de Grenoble

/ BILAN 2025

Le Programme Kosmopolitès vise à structurer le Pôle de Solidarité Internationale de Grenoble et à développer l'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI) en mobilisant les jeunes et habitants, en mettant en réseau les acteurs locaux et en mutualisant outils et expériences pour renforcer l'engagement citoyen.

- **Forum international « La Réciprocité en pratiques »** organisé sur 2 jours rassemblant les acteurs de la Solidarité Internationale : **33 associations venant de toute la France, 7 partenaires internationaux (Sénégal, Guinée, Gabon...), 200 participants**, une vingtaine d'ateliers, conférences, témoignages à l'Institut d'Urbanisme et de Géographie Alpine de Grenoble
- **La biennale des enfants**, organisée durant la Biennale des Villes en Transition de la Ville de Grenoble : **3 parcours pédagogiques pour 85 enfants, 11 jeux d'ECSI créés, 1 livret pédagogique, 32 animateurs mobilisés.**
- **Café des langues** : 1 séance hebdomadaire – plus de 300 participants



Biennale des enfants durant la biennale des villes en transition de la Ville de Grenoble

/ PERSPECTIVES 2026

Bien que la phase 2 du projet n'ait pas été validée par l'AFD, les associations du Pôle de Solidarité Internationale de Grenoble souhaitent :

- › **Consolider l'ancrage territorial** du PSI dans les quartiers prioritaires de Grenoble et à l'échelle du Département et de la Région
- › **Développer de nouveaux outils et parcours pédagogiques** pour l'ECSI, basées sur les expertises des associations du PSI
- › **Élargir les partenariats avec les collectivités locales et les associations** pour renforcer la mobilisation citoyenne.



Forum international - La réciprocité en pratique



Forum international - La réciprocité en pratique





Dans la grotte de la Xe Bang Fai, Parc National de la Him Nam No, Laos

BUDGET PRÉVISIONNEL 2026

/ BUDGET PRÉVISIONNEL 2026

[illegible]

/ BUDGET PRÉVISIONNEL 2026

PRODUITS			
Expertise et études/TE	60 000,00 €		
Contributions des membres	1 400,00 €		
Mobilier de conférences (Atréa, Sans Architecture et Sans Architecture)	4 000,00 €		
Autres produits (formations, prestations)	600,00 €		
BÉNÉVOLENT, CONTRIBUTION, DON, VENTES DE PRODUITS ET DE SERVICES		66 000,00 €	4,83%
UE - Projet Miamine Espace Alpes	60 000,00 €		
UEP - Programme TDF (Côte d'Ivoire)	6 000,00 €		
INTERNATIONAL		66 000,00 €	4,83%
RFD - Laos Phase 3	144 000,00 €		
RFD - Colombie Phase 3	300 104,00 €		
RFD - Sénégal Phase 3	111 300,00 €		
RFD - Inde Bengal	61 300,00 €		
Fondex (2) Maroc	50 000,00 €		
Fondex (3) et (4)	12 000,00 €		
Fondex (5) Cameroun	50 000,00 €		
Fondex Liban	50 000,00 €		
OFAC	10 000,00 €		
OSP (Service civique)	12 000,00 €		
NATIONAL		758 708,00 €	55,03%
Agence de l'Éco (RHD) - Sénégal Bourdon 12 écoles	31 000,00 €		
Région ALRA - Ouest Cameroun	20 000,00 €		
Région Sud Mauritanie	20 000,00 €		
Région ALRA Péninsule Maroc	10 000,00 €		
REGIONAL		87 000,00 €	6,33%
Opérations de l'aire - Mouvements de l'aire	60 000,00 €		
Opérations de l'aire - Sénégal (1)	20 000,00 €		
Opérations de l'aire - Sénégal (2)	20 000,00 €		
DEPARTEMENTAL		100 000,00 €	7,33%
Commissaire de l'Éco des Alpes - Waterville	10 000,00 €		
Commissaire de Chambéry - Allier	9 000,00 €		
Commissaire de Grenoble (Éducation, grain de citoyens, Maroc, Mise à disposition Le canal)	30 200,00 €		
Commissaire de Crolles - Colombie (Flood Phase 3 et l'ensemble)	200 000,00 €		
Commissaire de Paris/France - Colombie	64 000,00 €		
Grenoble Alpes-Maroc - Sénégal Bourdon (12 écoles)	31 000,00 €		
Syndicat Mixte Gironde-Charente - Laos Road	207 000,00 €		
Commissaire de Chambray/FCC Maribayenne et Océans - Argentine-Paraguay	12 000,00 €		
Syndicat Mixte Gironde-Charente - Laos Phase 3	31 000,00 €		
COLLECTIVITES LOCALES ET SYNDICATS		584 940,00 €	42,80%
Fondation Atréa - Laos Phase 3	14 000,00 €		
ACED - Bénin	40 000,00 €		
IFRAT - Had Tria Network	100 000,00 €		
Chambéry (Général International - Qualification) - Urban	30 000,00 €		
Rescoop, Argentine Paraguay (Phase 3)	47 404,00 €		
Impact CV - accès à l'eau Cap Vert	1 000,00 €		
Terres des Andes - Perou	10 000,00 €		
Peru vert - Perou	4 000,00 €		
OC-Coop allemande LAOS phase 3	20 000,00 €		
PARTENAIRES ASSOCIATIFS, PARES ET FONDATIONS		300 300,00 €	21,80%
TOTAL PRODUITS		1 900 000,00 €	
Résultat PERTE		- €	
TOTAL BUDGET		1 900 000,00 €	100%



/ CONTACT



Association Tétraktys
Pôle de Solidarité Internationale
5 rue Federico Garcia Lorca
38 100 Grenoble, France

✉ contact@tetraktys-ong.org

☎ 33 (0)4 38 70 02 14

🌐 tetraktys-association.org

/ ADHÉRER

En devenant membre de Tétraktys, vous adhérez aux valeurs fortes de l'association et vous soutenez financièrement des projets d'intérêt général.



Plus nous serons nombreux,
plus nous serons entendus !
[Retrouvez nous sur HelloAsso](#)



 Tétraktys ONG

 Tétraktys ONG

 AssociationTetraktys

 Tetraktys