

BILAN 2025

Perspectives 2026



/ EDITO

Les plus puissantes nations militaires remettent aujourd'hui en cause l'ordre mondial et entraînent les autres dans leur folie impérialiste, colonialiste. La solidarité et l'amitié entre les peuples dont on espérait les principes solidement construits sont balayés par un tsunami populiste qui n'épargne aucun pays démocratique. La France qui avait amplifié ses budgets affectés à la solidarité internationale a dû également revoir à la baisse ses ambitions et ses soutiens pour affronter ces nouveaux défis. Les collectivités locales pourtant toujours très motivées ne pourront se substituer à l'Etat et devront certainement renoncer aux projets qu'elles ne pourront porter seules. Ce contexte très défavorable pour nos actions directement dépendantes des orientations politiques nationales ou européennes nous impose une diversification thématique et géographique de nos projets.

Sans attendre 2027, et le terme de plusieurs programmes historiques piliers de TETRAKTYS, nos équipes ont répondu avec succès à plusieurs appels d'offres notamment européens ou régionaux pour que la richesse de nos ressources humaines, leur expérience indiscutable et reconnue puisse continuer à s'exprimer.

Beaucoup reste à faire et je les félicite chaleureusement pour leur implication et leur motivation. Et cela sans quitter le fil conducteur de notre action qui reste et demeure la valorisation de notre expérience alpine. Les attentes de nos partenaires en France ou à l'étranger sont toujours très fortes sur nos spécialités que sont l'itinérance, l'ecotourisme, la protection des patrimoines et l'accès à la citoyenneté. En bref tout ce qui caractérise le tourisme durable.

Vous trouverez dans ce compte-rendu d'activité le détail de nos actions qui, plus que jamais, nécessitent votre appui politique, financier ou bénévole ! Sachant compter sur vos très nombreux soutiens, le collectif de TETRAKTYS vous en remercie par avance. Très bonne lecture!

Christian Pichoud
Président de TETRAKTYS



I NOTRE HISTOIRE

ANNÉES 60/70

Développement du tourisme dans les Alpes françaises

1967

Création des Parcs Naturels Régionaux de France

1968

JO d'hiver de Grenoble

ANNÉES 80

Demande d'échanges et d'expertises d'autres territoires en France et dans le monde
'Structuration de la Grande Traversée de l'Atlas Marocain

1994

Création de Tétraktys par 3 organismes pionniers (AFRAT, Grande Traversée des Alpes, Centre Régional Européen du Tourisme) et des acteurs alpins engagés

2000

Les premiers salariés de Tétraktys

Projets pilotes au Mali, au Maroc, au Sénégal et à Madagascar

La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

Isère
LE DÉPARTEMENT

2007

1^{er} projet éducatif franco-sénégalais

Isère
LE DÉPARTEMENT

2008

1^{er} projet au Laos et au Burkina Faso

La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

2010

VSC
Premiers Volontaires en Service Civique

2013

1^{er} projet AFD : Grande Traversée de la Palestine

AFD
AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

FRAT
Fédération Régionale des Associations de Tourisme

Centre Régional Européen du Tourisme

2016

VSI
Premiers Volontaires de Solidarité Internationale

1^{er} projet AFD au Laos : Khammouane Ecotourisme

AFD
AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

Centre Régional Européen du Tourisme

2017

Membre du CA du Cluster Montagne
Membre du Groupe de Travail 'Pays en développement et biodiversité' du Comité français de l'IUCN

IUCN

1^{er} projet au Liban
La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

PROTECTOR

2018

Programme UE en Palestine
Programme FAO au Laos

1^{er} projet AFD en Colombie : Des Alpes aux Andes

Membre fondateur de l'IFREEMIS

UE

FAO

2019

Tétraktys déménage au Pôle de Solidarité Internationale de Grenoble

PSI

2020

1^{er} projet FICOL au Laos

2021

1^{er} projet en Argentine

Y

Création du CORPS de Tétraktys

Membre de Coordination Sud

COORDINATION
SUD

2022

Projet AFD au Sénégal : Sur la piste du Caméléon

AFD

Isère

Membre de l'Association pour le Tourisme Équitable et Solidaire (ATES)

2023

1^{er} projet Multipays : Structuration du MTN

Med Trails
Network

Structuration du PSI avec le projet AFD 'Kosmopolites'

1^{ère} collaboration avec l'AIRF

2024

30 ans de Tétraktys
1^{ère} mission dans l'Himalaya : Ladakh
1^{er} projet Interreg AlpineSpace : WaterWise

Interreg
UE

2025

Création du Pôle Jeunesse et du Pôle Montagne de Tétraktys
1^{er} projet Trame Verte au Bénin

IUCN

AFD : Agence française de développement
IFREEMIS : Institut de Formation de Recherche et d'Expertise En Milieux Souterrains
FICOL : Facilité de financement des collectivités territoriales (AFD)
CORPS : Conseil d'Orientations, de Recherches, de Prospectives et de Stratégies
AIRF : Association Internationale des Régions Francophones

À partir de 2000, Tétraktys devient opérateur de Coopération Décentralisée (avec les villes de Grenoble, Crolles et Chambéry, les départements de l'Isère, de l'Ardèche et des Yvelines et les régions AURA et SUD)

Dès sa création en 1994, Tétraktys réalise des diagnostics, des expertises et des formations sur le tourisme rural et de nature

À partir de 2013, Tétraktys anime et coordonne des coalitions d'acteurs (collectivités, ONG, entreprises, universités)

| CONSEIL D'ADMINISTRATION



Christian Pichoud
Président
Appui institutionnel et développement de la montagne



Jean-Pierre Lyard
Membre fondateur et Vice-président
Création d'itinéraires de randonnée et gouvernance locale



Claude Gloeckle
Vice-président
Appui institutionnel et développement local



François Langlois
Trésorier
Développement territorial et gouvernance



Marilyn Elkan-Courtaud
Ingénierie touristique et relations publiques



Jean-Claude Praire
Itinérance et produits touristiques



Gilbert Mantovani
Membre fondateur et Vice-président
Aménagement du territoire et tourisme souterrain



Jacques Barou
Vice-président
Anthropologie et valorisation du patrimoine culturel



Fannie Dupé
Développement touristique et appui institutionnel



Danielle Fantin
Promotion et commercialisation des territoires



Catherine Waldura
Ingénierie technique et développement local



Dominique Zupan
Développement rural et formation

| CONSEIL D'ORIENTATIONS, DE RECHERCHES, DE PROSPECTIVES ET DE STRATÉGIES

Dominique Zupan ——— Président du CORPS, membre du CA de Tétraktys

Fabrice Aubouy ——— Vice-président du Cluster-Montagne et expert tourisme

Pierre Balme ——— Élu de montagne et Vice-président de la CC de l'Oisans

Marie-Julie Bernard ——— Responsable de masters à Sciences Po Grenoble

Émilie Carpentier ——— Directrice d'Isère Attractivité

Emmanuel Carroz ——— Maire adjoint de Grenoble

Martine Chaligné ——— Directrice de l'AFRAT

Patrick Curtaud ——— Vice-président du Département de l'Isère

Roland Dutel ——— Chef de projet Forêt d'Exception Grande Chartreuse - ONF

Jean Lou Fuchs ——— Consultant tourisme, marketing et formation

Emmanuelle George ——— INRAE et cheffe adjointe du département TERRA

André Guerraz ——— Expert du réseau mondial des Geoparks UNESCO

Stéphane Jaillet ——— Spéléologue et géomorphologue - CNRS - EDYTEM

Philippe Lorimier ——— Maire de Crolles

Aurélien le Meur ——— Directrice Grenoble Ville Ouverte

Anne Pisot ——— Consultante en stratégies territoriales

Isabelle Pissard ——— Experte en développement touristique

Alain Tidière ——— Président de Corail

Rôles du CORPS Apporter des éclairages pour faciliter les décisions que prendra le Conseil d'Administration, instance exécutive de l'association. Apporter un regard critique sur les actions conduites par Tétraktys. Proposer des pistes nouvelles, des développements d'actions, des initiatives que pourrait prendre l'association.

| L'ÉQUIPE EN 2026



Raphaël Trouiller
Directeur

Pôle Afrique



Mathilde Popineau
Cheffe de projets
Afrique de l'Ouest



Lucile LEBRET
Volontaire
Sénégal

Pôle Méditerranée



Fanny Kaikati
Cheffe de projets
Méditerranée



Charlotte Boutang
Volontaire
Méditerranée

Pôle Amérique latine



Gwenn Prévot
Cheffe de projets
Amérique latine



Luc Gonzalez
Chargé d'appui
Colombie



Julieta Pascolat
Volontaire
Patagonie



Morgane Hervé-Gangloff
Cheffe de projets
Internationaux



Jean-Yves Paille
Responsable de projets
Laos



Nahel Hamadene
Volontaire
Asie



Youni Courdent
Relai local
Laos



Sychampa Sounthongdeng
Relai local
Laos

Pôle Jeunes



Camille Bertrand
Responsable du
Pôle Jeunesse



Sakhaty Niakhasso
Chargé d'appui
Éducation



Justine Sella-Bailly
Volontaire
Éducation



Charlotte Costa-Moulin
Volontaire
Regards Croisés



Andrea Quintero Daza
Volontaire
Aratoca/Pontcharra



Maelys Saillant
Volontaire
Aratoca/Pontcharra



Hasna Boujerfaoui
Volontaire
Grenoble/Tiznit

Pôle Montagne



Tom Darbon
Responsable du
Pôle Montagne



Bastien Montover
Chargé de missions
Résilience des territoires de montagne



Carla Lhommeau
Volontaire
Waterwise



Johanna Drouart
Volontaire
Promotion des territoires

Pôle Finance



Frédérique Mouton
Responsable administrative et financière

- Équipe permanente : 9
- Volontaires de Solidarité Internationale : 3
- Volontaires en Service Civique : 11 + 2
- Relais locaux : 2

Équipe Tétraktys : 25 pers.

| 2025 EN CHIFFRES

15 projets de territoire
à travers **13** pays

2 projets régionaux
impliquant **12** pays

5 projets d'éducation à la citoyenneté mondiale

Équipe Tétraktys
56 personnes

Conseil d'administration **12 personnes**
CORPS **18 personnes**
Équipe opérationnelle **25 personnes**

13 délégations
internationales dans les Alpes

20 missions
internationales

5 125 000 €
1 400 000 € Budget des projets réalisés
Budget annuel de Tétraktys

39 partenaires
financiers

Membre
de **10**
réseaux

7 mécènes

63 partenaires techniques

PAYS D'INTERVENTION |

Waterwise
France, Suisse, Italie,
Allemagne, Autriche
et Slovaquie
Depuis 2024

Albanie
Depuis 2024

Tunisie (2017-2025)

Maroc
1998-2016 et depuis 2025

Mauritanie
2007-2008 et depuis 2024

Colombie
Depuis 2016

Costa Rica (2020)

Équateur
(2003-2005)

Pérou
Depuis 2025

Cap-Vert
Depuis 2024

Sénégal
Depuis 1999
2 territoires d'intervention

Guinée (2003-2007)

Burkina Faso (2008-2024)

Argentine
Depuis 2021
2 territoires d'intervention

Pologne (2002)

Kosovo (2014-2015)

Macédoine (2017)

Bulgarie (1998-2003)

Arménie (2004)

Liban
Depuis 2017

Palestine (2012-2024)

Grèce (1996-2012)

Tchad (2019)

Cameroun
2006 et depuis 2023

Bénin
2001, 2015 et depuis 2024

Comores (2017)

Madagascar (1996-2014)

Inde
Depuis 2024

Laos
Depuis 2008

Med Trails Network
France, Grèce, Italie,
Jordanie, Liban, Palestine,
Suisse, Tunisie et Turquie
Depuis 2023

● Pays où Tétraktys est actuellement présent
● Pays dans le cadre de projets régionaux
● Pays où Tétraktys est intervenu

/ DOMAINES D'INTERVENTION

Tétraktys est née de la volonté d'un territoire, les Alpes, de **partager un savoir-faire**, une expérience territoriale à l'international. Forte d'**une expérience de 30 ans**, Tétraktys a développé des compétences variées et dispose d'un réseau d'acteurs alpins expérimentés. C'est grâce à cette assise, établie aussi bien dans les Alpes qu'à l'étranger, que Tétraktys propose aujourd'hui son savoir-faire **aux collectivités et acteurs de la société civile** à différents niveaux. L'équipe est en capacité de faire émerger de nouveaux projets de territoire alliant développement local, innovation et transition.

Tétraktys s'implique de **l'ingénierie et la gestion de projet aux diagnostics** et à **l'aménagement des territoires**, en passant par la **formation des acteurs** et la **promotion des patrimoines**.

» Pour chaque domaine d'intervention, quelques exemples de réalisations.

Développement touristique

Domaine de compétence privilégié de l'association, le tourisme est un vecteur d'amélioration des conditions de vie des populations locales, s'il est intégré, adapté au site, respectueux du contexte socioculturel et environnemental. L'équipe Tétraktys accompagne ses partenaires locaux dans la structuration (aménagement, formation, gouvernance et mise en réseau) et la commercialisation de destinations touristiques durables (grands itinéraires, nouveaux circuits, produits du terroir...).

- » Grande Traversée de la Palestine
- » Destination Chicamocha, Colombie
- » Grande Traversée du Dahar, Tunisie
- » Sur la piste du Caméléon, Sénégal



Préservation et valorisation des patrimoines

Les expériences menées par Tétraktys depuis sa création, dans 30 pays du monde, démontrent que la mise en valeur du patrimoine a la force de redonner la parole, la fierté aux habitants les plus marginalisés et de les encourager à être les acteurs de leur territoire. Son approche participative en lien étroit avec les populations locales a permis à l'association de construire de solides capacités de dialogue, de consultation et de gestion d'équipe entre acteurs d'un même territoire.

- » Expo. sur le patrimoine du Chicamocha, Colombie
- » Appui à la création de la Réserve Naturelle Communautaire du Boundou, Sénégal
- » Appui à la création de la 1ère association fédératrice des ethnies minoritaires et du Festival des Minorités Ethniques, Sénégal

Gouvernance partagée

Les projets de développement touristique et de valorisation des patrimoines ne peuvent fonctionner que si les acteurs locaux sont impliqués et écoutés. En travaillant main dans la main avec les collectivités locales et les acteurs socio-économiques, Tétraktys crée des espaces de dialogue et de concertation. Cette approche collaborative permet d'assurer la légitimité et la pérennité des projets, tout en favorisant l'émergence de solutions innovantes et adaptées aux enjeux du territoire.

- » Mise en place de gouvernance partagée dans le canyon du Chicamocha (Colombie), dans la vallée de la Hin Boun (Laos)...



Éducation à la citoyenneté mondiale

L'éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale favorise l'engagement de tous les citoyens en faveur d'un monde plus juste, solidaire et durable. Tétraktys initie des programmes d'éducation et d'échange entre jeunes du monde, des événements grand public, des expositions itinérantes et des conférences-débats afin de déconstruire les préjugés, de mettre en avant les interdépendances face aux enjeux mondiaux et renforcer notre pouvoir d'agir.

- » Programme « Regards Croisés », Sénégal et France
- » Événement « le Monde au Parc », Grenoble
- » Programme « Graines de Citoyens du Monde », Burkina, Palestine et France

/ REFLEXIONS COLLECTIVES

Tetraktys a organisé son séminaire annuel le 1er juillet 2025 à Chamrousse, regroupant dans la bonne humeur les administrateurs, les salariés et les volontaires.

Nous avons pu échanger :

- sur notre stratégie associative, nos approches partenariales et notre démarche de capitalisation.
- avec **Brigitte Destanne de Bernis**, maire de Chamrousse, sur les enjeux d'une petite commune gestionnaire d'une grande station de montagne
- avec **Carole Desplanques** - conservatrice de la Réserve Naturelle du Luitel - sur les enjeux de conciliation entre préservation d'espaces très fragiles et fréquentation touristiques. Nous avons pu aussi faire des liens avec notre projet Waterwise.

Ces échanges sont essentiels pour renforcer une culture partagée au sein du collectif Tetraktys.



Le conseil d'orientations, de prospectives, de recherches et de stratégies de Tetraktys a décidé d'engager une réflexion sur les freins et les leviers à l'implication des acteurs privés comme publics à l'international.

En partenariat avec le Laboratoire d'Action Publique de Science Po Grenoble, 4 étudiantes de l'école d'Ingénierie et de Gouvernance de l'Action Publique (IGAP) ont été missionnées pour réfléchir au thème de «**l'internationalisation des territoires : Etat des lieux, freins et opportunités pour les acteurs isérois**».

Leur travail a été restitué aux membres du CORPS le 26 janvier 2026.



PARTENAIRES FINANCIERS



PARTENAIRES TECHNIQUES



RÉSEAUX



MÉCÈNES



/ **MERCI À NOS PARTENAIRES**



Waterwise – Interreg Alpine Space



Atelier Récit Commun, les Contamines-Montjoie



Visite de terrain, Réserve naturelle de la Grande Sassièr

/ BILAN 2025

Waterwise est un programme transnational lancé en 2024 dans le cadre du dispositif Interreg Espace Alpin, visant à outiller les territoires de montagnes pour mieux appréhender leur futur hydrique. Ces outils sont actuellement testés sur 8 sites pilotes répartis dans les 6 pays alpins.

L'année 2025 a été marquée par des avancées majeures :

- **Lancement du processus d'animation territoriale dans les deux sites pilotes français**, avec l'élaboration d'un Récit commun autour de la vulnérabilité hydrique perçue par les acteurs du territoire ; à partir d'une série d'entretiens individuels et d'un atelier d'intelligence collective réalisé au printemps.
- **Conceptualisation d'un recueil d'outils de médiation grand public** ancré autour d'une démarche de design fiction et de mise en récit des enjeux de transition des territoires de montagnes. 1 portfolio pour le recueil de médiation Futur'eau.
- **Formalisation d'un partenariat avec le Commissariat de Massif des Alpes** qui a accepté d'observer et de co-financer le projet.

/ EAU ET GLACIER

Participation à l'événement « Eau et glaciers » organisé en septembre pour vulgariser à destination des habitants des Contamines-Montjoie, les activités mises en œuvre sur le territoire dans le cadre de Waterwise

/ PERSPECTIVES 2026

Le dispositif d'animation territoriale se poursuivra en 2026 avec :

- › La réalisation d'un 2nd atelier à la fin du printemps, pour mettre en perspective la vulnérabilité perçue par les acteurs avec les premiers résultats des modélisations hydrologiques élaborés par l'équipe scientifique de Waterwise
- › Un 3ème atelier est prévu à l'automne pour que les acteurs puissent explorer des futurs alternatifs pour leur territoire et initier des stratégies d'adaptation

2026 marquera également le début de la phase opérationnelle pour la conception des 3 outils de design fiction imaginés par l'équipe projet :

- › Jeu sérieux à destination des jeunes sur les enjeux de l'eau,
- › Webdocumentaire de mise en récit des ateliers territoriaux,
- › Revue fictive projetant les futurs de l'eau dans les Alpes en 2050.



Séminaire annuel Waterwise, Turin, novembre 2025



Relevés scientifiques, Réserve naturelle de la Grande Sassièr



Coopération décentralisée entre les départements de
l'Isère et de Kédougou depuis 1999
Avec le soutien de l'Agence française de développement



surlapisteducameleon.com



Récolte collective le long du chemin

/ BILAN 2025

“Sur la piste du Caméléon” a débuté en novembre 2022 et est mené par un consortium d’opérateurs techniques mobilisant des compétences multisectorielles. Le développement de cet itinéraire culturel de 330 km est pensé comme un levier pour le développement économique en permettant la préservation des patrimoines. L’année 2025 a été marquée par :

La concrétisation de l’itinéraire culturel :

- Balisage de **5 étapes soit plus de 50km**
- Formation sur le métier de guide touristique pour 30 personnes.
- Sécurisation de 2 sites naturels : les cascades de Kaffory et de Kounsi
- Réalisation d’un Eductour pour 9 agences touristiques nationales et internationales, un journaliste reporter et l’adjoint de l’inspecteur du tourisme
- Circuit test organisé par le COS38 ayant obtenu la note de 9/10 par les voyageurs
- Création du site internet « Sur la piste du Caméléon »

L’appui aux communautés :

- Appui financier et accompagnement de 25 porteurs d’initiatives agroécologiques, culturelles et touristiques (création d’un label)
- Création de supports pédagogiques pour sensibiliser aux enjeux environnementaux et culturels : + de 2500 élèves au sein de 16 collèges
- Formation et accompagnement des relais communaux. Réalisation d’un film « Pays, Paysage, Visage » par la compagnie des Inachevés.

/ PERSPECTIVES 2026

La première phase du programme « Sur la piste du Caméléon » se terminera fin février 2026, avec la finalisation de quelques activités :

- Aménagement du site d’hébergement Eganga et création d’un comité de gestion afin d’améliorer l’accueil et la valorisation du territoire.
- Réception du poste de santé de Fongolimbi
- Equipements des cases d’accueil et des cases de santé par des kits solaires
- Réception de l’ensemble des travaux d’accès à l’eau potable dans les 3 pôles ressources
- Diffusion du topoguide
- Diffusion d’un reportage RFI en deux épisodes dans l’émission « Si loin Si proche »



Reportage RFI épisode 1



Reportage RFI épisode 2

Le 14 novembre 2025, nous avons appris la non-présélection de notre seconde phase à la suite des contraintes budgétaires pour l’année 2026 par l’AFD. Cette annonce à seulement trois mois de la fin de la première phase du programme met nos organisations dans une grande difficulté et questionne la durabilité de ce projet de territoire pensé sur 9 ans. Une demande d’aide a été formulée auprès de l’AFD afin d’accompagner la clôture du programme et nous permettre de trouver de nouveaux partenaires financiers.



Interview de Raphaëlle Constant pour
Radio France International



Randonnée «Sur la Piste du Caméléon»

/ ÉGALEMENT

En parallèle du projet, plusieurs actions ont permis de valoriser la région de Kédougou. Tout d’abord, les ethnies minoritaires étaient à l’honneur au Musée Dauphinois de Grenoble lors de l’exposition « Pays Bassari » ayant attirés 50 000 visiteurs.

Au Sénégal, la 7ème édition du Festival des Minorités Ethniques était l’occasion de clôturer la 1ère phase du projet, réunissant plus de 2000 personnes. Enfin, un chantier jeune a été organisé avec CLV pour la construction de cases d’accueil le long de l’itinéraire.



Coopération décentralisée entre les **départements de l'Isère et la RNC* du Boundou** depuis 2007

*RNC: Réserve Naturelle Communautaire



Fleuve Falémé – RNC du Boundou

/ BILAN 2025

Active depuis 2007 dans la promotion de la Réserve Naturelle Communautaire du Boundou comme destination touristique, Tétraktys inscrit durablement son action dans ce territoire dans le cadre de la coopération décentralisée avec le Département de l'Isère et le CORENA – le conservatoire de la réserve. En 2025, cette coopération a permis d'améliorer la visibilité en permettant à **une journaliste de RFI de venir tourner un reportage** dans la réserve ainsi qu'au photographe Julien Masson de réaliser plus de **250 clichés mettant en avant les acteurs et les paysages de la réserve.**

L'important travail conduit avec le CORENA a permis de doter **11 écoles d'infrastructures d'accès à l'eau et d'assainissement** et à renforcer les capacités techniques et la sensibilisation des usagers pour une utilisation durable et pérenne des infrastructures. Au total, plus de 2000 personnes bénéficient de ses infrastructures grâce au soutien de la métropole grenobloise et de l'agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse.

Témoignage du chef de village de Goundafa, (M. Abdoulaye Diallo) : "Au nom de toute la communauté, exprime sa gratitude pour ce projet qui permet d'améliorer les conditions de vie en facilitant l'accès à l'eau pour TOUS les habitants."

/ ÉGALEMENT DANS LE BOUNDOU

Réalisation d'un chantier jeune avec CLV



Reportage RFI sur la réserve communautaire du Boundou : «Ici c'est protégé !»

/ PERSPECTIVES 2026

Entre préservation de l'environnement et promotion de la réserve comme destination touristique, nos actions porteront sur la mise en œuvre d'actions de renforcement de capacités des acteurs pour la promotion du territoire comme destination touristique, l'amélioration des conditions d'accueil des voyageurs, la sensibilisation des communautés aux enjeux de la réserve et au développement des filières agricoles.

Le projet "De l'eau pour 11 écoles du Boundou" sera reconduit sous forme d'une seconde phase intitulée «De l'eau pour les écolières et écoliers du Boundou – Sénégal (Phase 2) » et permettra à 5 nouveaux établissements scolaires de bénéficier d'infrastructures de qualité.

En 2026, une délégation de la Réserve sera accueillie en Isère autour des enjeux de l'eau et du développement écotouristique.



Infrastructures d'accès à l'eau et assainissement



Habitantes de la réserve du Boundou





Coopération décentralisée entre la **région de l'Ouest (Cameroun)** et la **région Auvergne-Rhône-Alpes (France)**

En partenariat avec l'**Office régional du tourisme de l'Ouest Camerounais**, l'**AIRF**, le **Réseau des Grands sites de France** et l'**agence Sens Architecture**.



Mont Mbapit

Douala

Yaoundé

| BILAN 2025

Volcan culminant à 2000 mètres d'altitude, le massif du Mont Mbapit est un site naturel exceptionnel, qui mérite un projet de préservation et de valorisation touristique : c'est ainsi qu'est né le programme « Destination Mont Mbapit » soutenu dans le cadre de la coopération entre la région de l'Ouest (Cameroun) et la région Auvergne-Rhône-Alpes (France). Ce projet rassemble de nombreux partenaires, dont l'Office régional du tourisme de l'Ouest camerounais, l'AIRF, le Réseau des Grands sites de France, l'agence Sens Architecture, et Tétraktyts.



Massif du Mont Mbapit



Billetterie - bureau des guides

| «L'ATELIER ARISTOTE»

L'équipe Tétraktyts a animé «l'Atelier Aristote», expérience immersive et dynamique sur la démarche de mise en valeur d'un site naturel. Organisé dans le cadre du programme COOPR, en partenariat avec l'AIRF, la Fédération des Parcs naturels régionaux, l'ORTOC et Sens Architecture, 6 pauses thématiques ont jalonné le parcours, invitant à la discussion et à l'échange des partenaires camerounais, marocains, ivoiriens, béninois et français, autour des différentes étapes de la valorisation du site : diagnostic préalable et analyse de son potentiel touristique, enjeux fonciers et répartition des compétences entre les acteurs institutionnels (ministères, région, commune), approche paysagère, implantation des services touristiques (au village ou en montagne), formation des acteurs locaux, modes de gestion et structuration de l'offre...

| PERSPECTIVES 2026

L'année 2026 sera l'année de mise en oeuvre : Structuration de l'offre de randonnée, des aménagements d'hébergements (écolodge/ bivouac aménagé, cases d'hôtes), appui à la végétalisation du site (plantations d'arbres fruitiers), du bureau des guides et d'espaces d'interprétation, la formation des acteurs locaux et mode de gestion du site, appui à la commercialisation et promotion de la destination...



Programme COOPR - piloté par l'AIRF



Présentation du projet au Président de la région de l'Ouest



Chantier jeune au Cameroun



Balisage du premier itinéraire





Dispositif ProBioDev de l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN)

En partenariat avec le Centre Africain pour le Développement Équitable (ACED)



Classe verte à Abomey-Calavi, mars 2025

/ BILAN 2025

Ce projet s'inscrit dans une initiative globale de nature en ville démarrée en janvier 2022 visant à transformer la ville d'Abomey-Calavi en une cité où prospère la nature et s'épanouissent les populations. Le projet mettra en œuvre différentes solutions fondées sur la nature visant à renforcer la capacité d'atténuation et d'adaptation climatique de la ville, à accroître la production agricole, tout en conservant la biodiversité locale et en stimulant la reconnexion Humain-nature. Il a débuté en novembre 2024, en 2025, le projet a posé des bases solides notamment à travers :

- Des séances de sensibilisation environnementale permettant à 225 écoliers dont 113 filles de 4 écoles privées et publiques de la ville, de renforcer leur conscience écologique et de susciter en eux des comportements responsables vis-à-vis de l'environnement. A cette occasion, un livret pédagogique a été créé.
- L'accueil d'un voyage d'échange des autorités locales d'Abomey-Calavi (Maire, Secrétaire administrative et Directeur du cadre de vie) à Grenoble. Cette mission a permis de poser les bases du projet, en vue de favoriser l'émergence d'initiatives conjointes en faveur du verdissement des espaces urbains. A travers ce voyage, le maire d'Abomey-Calavi a réitéré sa vision de faire d'Abomey-Calavi une ville verte.

/ PERSPECTIVES 2026

En 2026, les actions permettront :

- › D'organiser une classe verte à destination de 25 étudiants
- › De réaliser un catalogue d'au moins quinze modèles de nature en ville et de ville-éponge, adaptés aux contextes paysagers, sociaux et pédoclimatiques de la cité.
- › De planter des arbres dans le cadre de la mise en œuvre du plan canopée de la ville
- › D'identifier un itinéraire nature à travers la ville « Corridor vert d'Abomey-Calavi » pour faciliter la reconnexion Humain-nature
- › D'effectuer la reconnaissance de l'itinéraire et la mise en récit des sites patrimoniaux naturels et historiques, notamment via une formation des guides locaux (théorique et pratique via l'identification de l'itinéraire)
- › D'installer de balises et de panneaux d'interprétation et l'aménagement de sentiers, d'infrastructures légères et de mobiliers urbains.
- › De créer une application web pour faciliter la reconnexion Humain-nature
- › D'organiser des événements de promotion de la nature



Délégation béninoise en France, avril 2025



Sensibilisation des étudiants de l'université d'Abomey-Calavi aux enjeux des villes vertes



Pays en Développement et Biodiversité

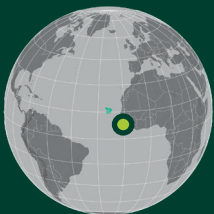


ACED



Avec le soutien de **Grenoble Alpes Métropole** et les **Agences de l'Eau Rhône Méditerranée Corse** et **Artois Picardie**

En consortium avec **IMPACT CV** et **Avenir Ecoles Cap-Vert**



Reconnaissance d'itinéraires en vue de la grande traversée de l'île

/ BILAN 2025

Le projet s'ancre au sein de la République du Cap-Vert, qui se classe parmi les pays à revenu intermédiaire inférieur (PRI). Certes, plusieurs indicateurs témoignent de résultats favorables, tels que le Produit Intérieur Brut (PIB) et le taux d'accès à l'éducation, entre autres. Toutefois, il est essentiel de reconnaître que l'accès à l'eau potable et à l'assainissement demeure parmi les aspects déficients de ce pays. Ces besoins fondamentaux revêtent une importance capitale pour le bien-être des citoyens capverdiens et constituent également une condition primordiale pour offrir un accueil convenable aux touristes, dont le nombre ne cesse de croître.

L'objectif général du projet est d'améliorer la vie des habitants du village d'Achada Loura. Ce projet est mené en consortium avec les associations IMPACT CV, Avenir Ecoles Cap-Vert et Tétraktys, grâce au soutien financier de Grenoble Alpes Métropole et les Agences de l'Eau Rhône Méditerranée Corse et Artois Picardie.

En 2025, les travaux ont permis la rénovation de l'ancien réservoir, l'extension du réseau d'eau potable et le raccordement des maisons.

/ ÉGALEMENT À ACHADA LOURA

Une réflexion est en cours sur le développement d'un itinéraire touristique avec le village d'Achada Loura au cœur, préfigurant la Grande Traversée de l'île de Santiago. Une mission de reconnaissance sera organisée en février 2026, en partenariat avec Village Monde, en vue de circuit test du COS 38 en janvier 2027.

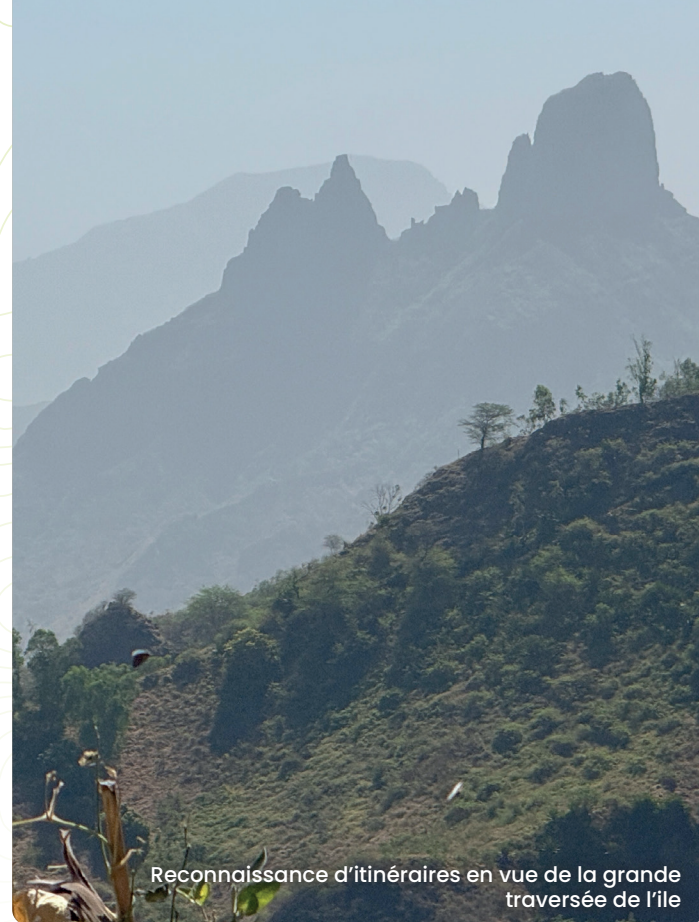
/ PERSPECTIVES 2026

Le présent projet permettra le **raccordement des 150 maisons** au réseau d'eau potable, l'accès à l'assainissement pour 20 habitations et l'équipement en panneaux photovoltaïques du forage ainsi que de la sensibilisation auprès des habitants d'Achada Loura. Le projet se clôturera par des séances de sensibilisation au sein d'établissements scolaires de la Métropole de Grenoble.

Les habitantes du village – soutenues par la municipalité de Sao Domingos – souhaitent développer des activités économiques en lien avec le tourisme et la valorisation de leur patrimoine, y compris via la création d'une « Maison des femmes » comme lieu d'accueil culturel et touristique.



Travaux d'accès à l'eau à Achada Loura



Reconnaissance d'itinéraires en vue de la grande traversée de l'île



Agro-Loura





Coopération décentralisée entre la Région Sud et la Région du Brakna



Rencontre avec le groupement de pêcheurs



Le lac de Mâl depuis les dunes

/ BILAN 2025

Initiée en 2024, la coopération décentralisée entre la Région du Brakna (Mauritanie) et la Région Sud (France) porte sur diverses thématiques : gestion des risques naturels, santé, agropastoralisme, gestion de la ressource en eau et tourisme durable.

C'est dans ce cadre que Tétraktys est mobilisée comme opérateur avec pour finalité d'accompagner le développement touristique de la région du Brakna.

La première action pilote retenue vise à accompagner l'émergence de la destination touristique du lac de Mâl, à travers notamment la création d'un écolodge.

Lors de la mission diagnostic d'avril 2025, et en coordination avec les autorités locales, un terrain a été identifié pour accueillir le futur hébergement. Le concept et les premiers plans de l'écolodge ont ensuite été validés par le Conseil Regional du Brakna, celui-ci comprendra notamment un espace d'accueil et de restauration ainsi que plusieurs lodges d'une capacité de quatre personnes pour les nuitées.

En parallèle, l'implication des communautés locales est essentielle pour la structuration de l'activité touristique, effectivement, le projet visera à valoriser les savoir-faire locaux, comme l'artisanat du groupement de femmes ou la pêche traditionnelle avec le groupement de pêcheurs.

/ PERSPECTIVES 2026

En 2026, l'objectif principal sera de lancer les travaux de l'hébergement pour une livraison de l'écolodge en fin d'année. Localement, une équipe sera pré-identifiée pour la gestion du site et sera formée à l'accueil de touriste.

En parallèle, un projet financé par le Global Environment Facility (GEF) visant le développement intégré de trois zones humides dans le sud de la Mauritanie, dont le lac de Mâl, a été lancé en février 2025 pour une durée de cinq ans. Le projet est mis en œuvre par l'Agence Nationale de la Grande Muraille Verte de Mauritanie (ANGMV) et superviser par l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN).

Parmi les trois zones d'intervention (Mâl, Djelliwar et rivière Karakoro), seul le lac de Mâl fait l'objet d'un volet développement touristique, Tétraktys y avait été pré-identifié pour être l'opérateur technique. Ainsi, l'objectif sera naturellement de croiser les actions allant dans ce sens. Parmi ces actions, il est notamment prévu la construction d'un observatoire pour l'avifaune et la publication d'un guide naturaliste pédagogique.



Visite de la coopérative maraîchère de Tertouguel



A la saison sèche, le lac de Mâl se transforme en zone de pâturage



Coopération décentralisée entre les municipalités de Grenoble et de Tiznit



Tiznit, Maroc

/ BILAN 2025

Dans un contexte de renforcement de la coopération entre la France et le Maroc, l'année 2025 a marqué l'émergence du partenariat entre les villes de Grenoble et Tiznit.

Cette dynamique s'est initiée **avec l'accueil à Grenoble et dans le Vercors de Mr. Abdellah Ghazi, Président de la Commune de Tiznit**, et de son vice-président, Mr. Jamal Abahmane. Cette visite a permis de partager des initiatives en matière de développement touristique et de valoriser la mise en réseau des acteurs du territoire. Elle s'est ensuite concrétisée par la signature d'une convention entre Grenoble et Tiznit, posant les bases d'une coopération structurée et durable.

Dans cette continuité, **une mission de diagnostic** menée par Tétrakty's a permis d'analyser les potentialités touristiques de Tiznit et de sa province, d'identifier des pistes de projets et de confirmer les perspectives prometteuses de coopération. L'équipe a également rencontré l'association ADRAR, engagée dans le développement du tourisme de montagne et de l'écotourisme, ouvrant des projets de circuit dans l'Anti-Atlas.

Enfin, le projet a été officiellement validé par le Fonds conjoint franco-marocain, confirmant **la mise en œuvre opérationnelle de la coopération pour les deux années à venir.**

/ PERSPECTIVES 2026

L'année 2026 marquera la mise en œuvre des trois axes du projet :

- › Créer la Médina Expérience, un itinéraire culturel immersif pour valoriser le patrimoine vivant autour de l'ancienne médina de Tiznit.
- › Fédérer les acteurs autour de la marque territoire et de sa promotion.
- › Accompagner les jeunes ambassadeurs du territoire via des échanges scolaires et l'accueil réciproque de volontaires en service civique.

Une mission de lancement est prévue à Tiznit au printemps, suivie de la Saison des Cultures Amazighs à Grenoble. Des échanges d'expertise autour du tourisme viendront compléter cette dynamique, avec des mobilités croisées entre la France et le Maroc à l'automne. En octobre un circuit test sera organisé dans la province de Tiznit, en partenariat avec le COS 38 et Vision du monde.



Accueil d'une délégation de Tiznit dans le Vercors



Montagnes de Tiznit, Maroc



Signature de la convention entre Grenoble et Tiznit



Coopération décentralisée entre les municipalités de **Crolles** et de **Zapatoca** depuis 2016

Avec le soutien de l'**Agence française de développement**



DestinoChicamocha.com



Guides de la grotte Cueva del Nitro

/ BILAN 2025

En 2025, l'équipe UNAB-Tétraktys coordinatrice du projet « Entre les Alpes et les Andes » s'est concentrée sur la pérennisation et la répliquabilité du modèle implanté dans le Canyon du Chicamocha autour du tourisme rural comme vecteur de développement économique et social :

- **1 structure de gestion locale, l'ADEL Destination Chicamocha**, est en création
- **2 ateliers de travail sur la gestion des sentiers** ont été organisés (20 participants publics et privés)
- **1 voyage d'échanges d'expériences** avec d'autres régions de Colombie (Santa Marta, Riohacha et Putumayo) a été organisé pour partager l'expérience Chicamocha (30 participants)
- **1 expert d'Isère Attractivité** a été mobilisé pour une mission autour du marketing territorial
- **2 représentantes de l'AFD Paris et Bogota** sont venues visiter le projet sur le terrain
- **1 nouvelle coopération décentralisée** a été initiée entre les communes d'Aratoca et de Pontcharra autour de la jeunesse et du tourisme

/ FOCUS SUR ZAPATOCA après 10 ans d'intervention

- **Augmentation de près de 50% du nombre de visiteurs** dans la grotte Cueva del Nitro depuis les aménagements réalisés par Tétraktys (+ de 13.000 visiteurs en 2025)
- **Augmentation de près de 50% des revenus générés** par le site pour la commune (8000€ en 2025) et pour l'opérateur privé (70.000€) depuis le changement de mode de gestion (public/privé)
- **Passage de Zapatoca de la position n°180/295** communes colombiennes en 2022 à n°20 en 2025 en indice de compétitivité touristique
- **Titre de « Best Tourism Village » obtenu par l'OMT**

/ PERSPECTIVES 2026

2026 sera une grande année de concrétisation pour la Destination Chicamocha avec :

- › la création officielle de l'ADEL Destination Chicamocha et le recrutement de son équipe opérationnelle pour gérer et animer la destination touristique
- › l'enregistrement officiel et la publication du Guide de la marque Destination Chicamocha
- › l'élaboration d'un Plan de gestion et entretien des chemins de randonnée et le lancement d'une application mobile de surveillance des sentiers
- › des études pour garantir la durabilité de la destination (mobilité, acceptabilité sociale, diagnostic environnemental...)
- › la création d'un outil interactif de capitalisation pour partager toutes les actions et méthodologies mises en place dans le cadre du projet



Représentants de la destination Chicamocha



Rencontre des 10 ans de coopération franco-colombienne

/ 10 ANS

Un événement pour les 10 ans de coopération entre la France et la Colombie dans le Canyon du Chicamocha a été organisé en octobre (+ de 100 partenaires des deux pays)



Lien vidéo frise des 10 ans !





Coopération décentralisée entre les municipalités de **Crolles** et de **Zapatoca** depuis 2016

Avec le soutien de l'**Agence française de développement**

En partenariat avec la **Communauté de Communes Le Grésivaudan**, le **Parc Naturel de la Chartreuse**, le **Cluster Montagne**.



Formation d'agents municipaux dans le PNR de la Chartreuse

/ BILAN 2025

Après une première consacrée au lancement du projet et à la sensibilisation des élus, 2025 est marquée par l'accélération des activités du projet et notamment sur l'effort d'engagement des communes dans une dynamique intermunicipale :

- **Finalisation de l'étude sur les modèles de gouvernance** et lancement d'un accompagnement sur le développement d'une stratégie de concertation de la société civile
- Exploration des plateformes collaboratives comme modèle de gouvernance partagée adaptée aux besoins et contraintes des communes du canyon
- **Formation des 5 agents municipaux et provinciaux en charge du tourisme** sur la gestion de site touristique et des sentiers de randonnée, avec l'appui du PNR Chartreuse
- **Formation des 6 agents municipaux en charge de la planification, de l'eau et de l'assainissement** et à la mise en place de la Politique Publique de l'Eau
- Finalisation et socialisation de **l'étude sur les ressources en eau et les infrastructures d'eau et d'assainissement des quatre communes**
- Organisation d'un **voyage d'étude technique de 13 agents municipaux** et provinciaux colombiens en France.
- Organisation d'une mission politique constituée de 6 élus et présidents d'organisations français dans le canyon du Chicamocha pour renforcer les liens institutionnels franco-colombiens



Délégation colombienne à Crolles

/ PERSPECTIVES 2026

2026 sera une année de concrétisation pour la mise en place d'une gouvernance partagée entre les communes du canyon du Chicamocha partenaires du projet :

- › Création de l'intermunicipalité de projets autour des enjeux de la gestion de la ressource en eau et du développement touristique durable, permettant aux communes partenaires de porter des projets en commun.
- › Organisation d'un voyage d'étude des équipes municipales colombiennes auprès d'une plateforme collaborative en Colombie pour évaluer la pertinence de ce modèle de gouvernance partagée pour l'intermunicipalité.
- › Elaboration d'un Plan Prospectif Stratégique du Tourisme intermunicipal.
- › Accompagnement du développement des Politiques Publiques de l'Eau municipales.
- › Mise en place d'un outil cartographique de gestion et de suivi commun des infrastructures d'eau et d'assainissement.
- › Développement d'un cycle d'accompagnement à la formalisation des relations entre acteurs publics et privés sur le suivi et l'entretien des sentiers de randonnées



Formation à la Politique Publique de l'Eau à Aratoca



Monsieur l'Ambassadeur de France en Colombie





Coopération décentralisée entre le **Département des Yvelines** et la **Province de Jujuy** depuis 2021

Financement Généraliste du **Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères**



Quebrada de Humahuaca



Buenos Aires



Visite du site du Pont d'Arc



Paysage depuis le Pucara de Tilcara dans la Quebrada de Humahuaca

/ BILAN 2025

Depuis 2021, Tétraktys est l'opérateur technique de la coopération décentralisée entre le Département des Yvelines et la Province de Jujuy, pour partager son expérience en protection et valorisation du patrimoine, avec comme objectif une meilleure gestion et préservation du site classé au patrimoine mondial de l'UNESCO, la Quebrada de Humahuaca. En 2025, Tétraktys a :

- **Réalisé d'une étude sur la capacité de charge** du site de la Quebrada de las Señoritas à Uquia pour éviter toute pression et dégradation sur ce patrimoine naturel et culturel
- **Elaboré d'une campagne de promotion** pour le village d'Uquia afin de déconcentrer les flux et mieux répartir les retombées du tourisme sur le territoire
- **Accueilli des représentants de la Province de Jujuy en France** pour les former aux sujets d'internationalisation des territoires avec la mobilisation de différents partenaires (Métro de Grenoble, Isère Attractivité, SMERGC, CIEDEL, RESACOO...)

/ PERSPECTIVES 2026

Malheureusement la coopération décentralisée entre les Yvelines et Jujuy s'est terminée en 2025 et ne se poursuivra pas pour raison budgétaire. Ces 4 ans de partenariats auront été très utiles aux acteurs argentins.



Rencontre avec le SMERGC



Sur le terrain pour la formation sur la capacité de charge d'un site touristique



Yvelines
Le Département



Coopération entre les **Alpes françaises** (Communautés de communes de l'Oisans et de la Matheysine, commune de Chamrousse) et la **Patagonie argentine** (Parc National de Nahuel Huapi, Province de Neuquén, communes de Villa la Angostura et de Villa Traful)

Dispositif Clés en main du **Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères**



/ BILAN 2025

2025 a marqué la clôture de la Phase 1 du programme « Des Montagnes et des Lacs » (2023-2025) et le lancement de sa Phase 2 (2025-2027).

De beaux acquis sont à soulever :

- Une **nouvelle plateforme de coopération décentralisée** entre des collectivités des Alpes françaises et de Patagonie argentine qui échangent régulièrement entre elles pour une gestion plus durable de leurs territoires de montagne (vidéoconférences, voyage d'étude en Argentine...)
- Un **projet multi acteurs** qui porte ses fruits avec **3 collectivités françaises, 4 collectivités argentines, 4 associations et 1 entreprise mobilisées**
- Une **nouvelle offre de tourisme de randonnée** se structure avec l'aménagement et la promotion de sentiers de randonnée
- Des **touristes et résidents sensibilisés aux bonnes pratiques en montagne** grâce à une campagne de prévention
- Des **compétences locales renforcées en assainissement non collectif** au sein des collectivités argentines grâce à la mobilisation d'un bureau d'étude français
- 1 **ancien volontaire en service civique argentin recruté comme coordinateur local**

/ ÉGALEMENT EN FRANCE ET EN ARGENTINE

Présentation du projet lors de différents événements en France et en Argentine :

- **Salon international du tourisme à Buenos Aires** en septembre 2025
- **Assises de la coopération France-Argentine** à Limoges en décembre 2025

/ PERSPECTIVES 2026

En 2026, les actions du programme se concentreront davantage sur les communautés locales et notamment les jeunes, ainsi que sur la protection de l'environnement :

- **Animation de sessions d'éducation environnementale** pour les jeunes en France et en Argentine
- **Recrutement d'une nouvelle volontaire argentine** pour venir passer 8 mois en France
- **Organisation de mobilités d'Ambassadeurs sportifs** entre les deux territoires
- **Lancement d'un Fonds d'appui aux initiatives vertes** pour soutenir des micro-projets portés par les résidents
- **Installation de deux toilettes sèches** sur une plage municipale à Villa la Angostura et au départ d'un sentier à Villa Traful
- **Aménagement de nouveaux sentiers de randonnée**
- **Organisation d'un premier circuit test** à Villa la Angostura et Villa Traful par le COS38





Avec le soutien de l'Agence française de développement

En partenariat avec l'Association Ecotouristique de Konglor-Natane (AEKN) et le Syndicat Mixte de l'Espace de Restitution de la Grotte Chauvet (SMERGC)



Konglornatane.com

HinNamno.com



Travaux d'aménagement de Tham Pha Mue

/ BILAN 2025

Le programme AFD se poursuit avec des actions concrètes de structuration et d'aménagement mais également l'extension géographique du projet vers un nouveau territoire de Khammouane : le Parc National de la Hin Namno, Patrimoine Mondial de l'UNESCO. Des échanges ont ainsi été amorcés entre les communautés de Konglor-Natane (AEKN, gestionnaires de la grotte de Konglor-Natane, au sein du Géoparc de la Hinboun), de Khoungoun (gestionnaires de Tham Pha Mue, au sein du Géoparc de la Hinboun) et de Nongping (gestionnaires de la grotte de la Xe Bang Fai, au sein du Parc National de la Hin Namno). Concrètement cela se traduit par :

- La construction d'un réservoir pour l'accès à l'eau à Nabone avec l'appui des villageois, dans la vallée de Natane
- Le démarrage des travaux de construction du Visitor Center de Konglor, qui comprendra une billetterie, un point d'information touristique, une boutique de produits locaux, une salle d'exposition ainsi que les bureaux de l'AEKN
- Le financement de 8 microprojets à Natane et de 3 microprojets à Nongping
- L'accompagnement de la coopérative de tissage de Natane dans la diversification de son offre de produits artisanaux
- Le démarrage des travaux d'accès et d'aménagement du site de la grotte Tham Pha Mue en lien avec les villageois de Khoungoun
- L'obtention des résultats des recherches amorcées en 2024 sur Tham Pha Mue, menant à la rédaction d'articles scientifiques et à la production de contenu de médiation tous publics

/ PASSAGE A L'ELECTRIQUE

Développement et gestion communautaire de **8 nouveaux bateaux électriques** à la grotte de Konglor-Natane, et promotion de cette nouvelle offre écotouristique, grâce au soutien spécifique de la fondation EDF.

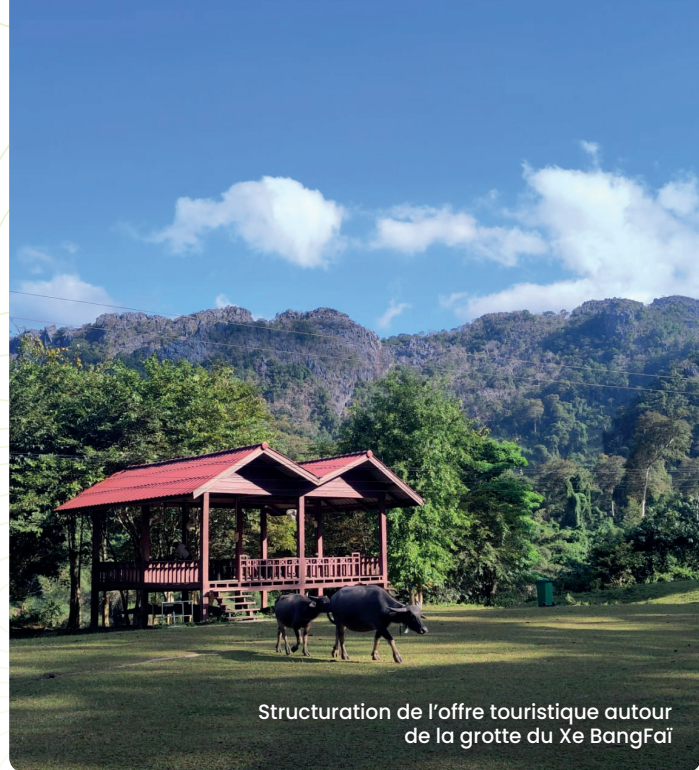
/ PERSPECTIVES 2026

L'année 2026 sera celle de l'achèvement du projet, au terme de 10 ans de mise en œuvre. Est donc particulièrement attendue l'autonomisation totale de l'AEKN et son soutien croissant aux communautés moins structurées de Nongping et Khoungoun, mais également le démarrage d'une réflexion sur les suites à donner aux actions menées dans la province de Khammouane depuis plus de 10 ans :

- › Inauguration du Visitor Center de Konglor et ouverture au public de la Tham Pha Mue.
- › Suivi et évaluation des microprojets
- › Poursuite des formations, renforcement de capacités et partages d'expériences entre communautés de Khammouane
- › Accélération du travail de valorisation et de promotion de l'offre touristique, itinéraires et des produits du terroir en Khammouane (topoguide, catalogues, brochures, etc.)
- › Organisation d'un éductour avec des agences de voyage locales et internationales



Développement d'une flotte de bateaux électriques, grotte de Konglor-Natane



Structuration de l'offre touristique autour de la grotte du Xe BangFai



Coopération décentralisée entre le **Syndicat Mixte de l'Espace de Restitution de la Grotte Chauvet (SMERGC)** et la **Province de Khammouane**

Avec le soutien de l'**Agence française de développement**



hinboun-geopark.com



Géoparc de la Hinboun

/ BILAN 2025

L'année 2025 marque le lancement effectif des activités sur le terrain, à la suite de la signature de la convention de projet avec les autorités locales :

- Réalisation de **5 missions d'expertise scientifique** sur la géologie / karstologie, la faune, la flore, l'histoire / culture et la géomorphologie du Géoparc de la Hinboun
- Validation du périmètre du Géoparc avec les autorités provinciales
- Sensibilisation des villages membres et des autorités locales (district, province) et adhésion de l'ensemble des villages à la dynamique Géoparc
- **Création officielle du Géoparc de la Hinboun** et de la commission nationale des Géoparc par les autorités nationales
- Mise en place de l'équipe de gestion du Géoparc et travail sur la **gouvernance du Géoparc**
- Voyage d'étude des autorités auprès du Géoparc Mondial UNESCO de Khorat en Thaïlande
- Production de la carte touristique du Géoparc et lancement du site web du Géoparc
- Rédaction d'une charte d'adhésion pour les acteurs touristiques locaux partenaires

/ LE GEOPARC DE LA HINBOUN A L'INTERNATIONAL

Présentation du Géoparc de la Hinboun nouvellement créé auprès du Secrétariat des Géoparc mondiaux UNESCO au Chili.

/ PERSPECTIVES 2026

L'année 2026 sera marquée par le dépôt du dossier de candidature du Géoparc de la Hinboun auprès de l'**UNESCO**, et par l'atteinte des prérequis nécessaires à l'obtention du label UNESCO Global Geopark en vue de la venue des évaluateurs en 2027 :

- › La consolidation de la gouvernance du Géoparc, avec le renforcement des capacités de l'équipe de gestion, le développement d'un plan de gestion et la mise en place des conseils scientifique et consultatif
- › La rédaction et le dépôt du dossier de candidature auprès de l'UNESCO
- › La production de supports de communication ou pédagogiques tous publics (panneaux de médiation scientifiques, expositions, vidéos, posters, jeux pédagogiques)
- › L'installation de la signalétique directionnelle et de médiation scientifique du Géoparc, avec pour objectif l'aménagement de 4 centres d'interprétation



Initiation à la géologie et lecture des paysages, Tham Pha Mue



Voyage d'étude auprès du Géoparc Mondial UNESCO de Khorat en Thaïlande





Coopération décentralisée entre la Ville de Chambéry, la Région Auvergne-Rhône-Alpes, le Département de l'Aude, le Caza de Bcharré et le Caza de Zgharta-Ehden

En partenariat avec Chambéry Solidarité Internationale et le Parc Naturel Régional des Bauges

Avec le soutien de l'Agence française de développement



Reconnaissance du tour de la Qadisha



Aménagements des sentiers

/ BILAN 2025

Le projet Qadisha Durable s'articule autour de 4 volets : la gouvernance territoriale, le renforcement de la filière pomme, la structuration de la destination « Qadisha » et la gestion de la ressource en eau.

En 2025, le volet tourisme a franchi des étapes déterminantes :

- **Aménagement du territoire** : 8 itinéraires de randonnée à la journée ont été valorisés. Le «Tour de la Qadisha», offre inédite d'itinérance en 3-4 jours, a été tracé pour inciter les visiteurs à une exploration prolongée de la région. Cette dynamique s'appuie sur la production d'un topoguide et d'un manuel technique de signalétique harmonisée à l'échelle de la vallée.
- **Soutien à l'économie locale** : 16 porteurs de projets (hébergement, restauration, artisanat, vins et spiritueux) ont bénéficié d'un accompagnement technique et financier via un fonds d'appui. L'installation de trois «Portes de la Qadisha» et de deux points de vue en miroir vient augmenter l'expérience des visiteurs et la mise en valeur du patrimoine.
- **Partage d'expertise** : des échanges croisés autour de la gouvernance territoriale et de la marque de destination entre élus libanais et experts français ont eu lieu dans le PNR des Bauges et en Qadisha.

/ PERSPECTIVES 2026

L'année 2026 marquera la mise en service opérationnelle des itinéraires et la structuration institutionnelle de la destination :

- › Finalisation des travaux de balisage et installation de la signalétique. Un volet sera dédié à la formation des acteurs locaux pour garantir l'entretien et l'autonomie du territoire dans la gestion de ses sentiers.
- › Lancement officiel des itinéraires via le nouveau site web, la diffusion du topoguide et l'organisation de voyages tests pour valider l'expérience des visiteurs avant la promotion à plus grande échelle.
- › Accompagnement technique pour la création et le déploiement de la marque «Qadisha», afin de fédérer les acteurs autour d'une image forte et cohérente.
- › Finalisation du modèle territorial avec l'émergence d'une feuille de route pour la création du Comité de pilotage de la destination.



Délégation d'élus libanais à Pont-en-Royans



Porte de la Qadisha installées,



En consortium avec l'AFRAT, le **Palestinian Heritage Trail**, la **Lebanon Mountain Trail Association** et la **Jordan Trail Association**

Avec le soutien de l'**Agence française de développement**



 medtrailsnetwork.com



Visite du Geoparc UNESCO Lavreotiki en Grèce

/ BILAN 2025

Le Med Trails Network (MTN) est un réseau méditerranéen de grands itinéraires de randonnée créé en 2023 dans le cadre d'un projet en consortium avec 5 membres fondateurs et avec le soutien de l'AFD.

En 2025, le projet a concrétisé :

- La structuration et le développement du réseau : enregistrement officiel du MTN en tant qu'association de droit français, accueil de **10 nouveaux membres**. Le réseau englobe désormais **9 pays** autour des 3 rives de la Méditerranée.
- La production et diffusion de nouveaux savoirs sur l'itinérance en Méditerranée : 2 études régionales ont été produites sur le climat et les attentes des randonneurs ainsi qu'un Atlas des Paysages méditerranéens. Des webinaires et tables-rondes ont été organisés pour partager ces études.
- Promotion et visibilité du réseau : lancement d'un site web et de réseaux sociaux qui sont la vitrine en ligne de notre réseau. Participation à plusieurs événements internationaux et publication d'articles dans la presse généraliste.
- Appui aux initiatives touristiques le long des itinéraires, en Palestine, au Liban et en Jordanie, malgré un contexte régional volatile, preuve de la résilience des partenaires du réseau, qui continuent à œuvrer pour l'économie rurale.

/ CONFERENCE INTERNATIONALE

- Participation à la conférence annuelle de Fédération Européenne de la randonnée à Macon.
- Participation à la conférence annuelle du Cultural Routes Program du Council of Europe à Cappadoce.

/ PERSPECTIVES 2026

2026 marquera la dernière année du projet AFD, mais le réseau poursuivra son développement, avec de nouveaux partenaires turcs, libanais, marocains et français en vue !

Une rencontre est prévue en Crète en mai 2026, accueillie par la Région de Crète, afin de nouer de nouveaux partenariats institutionnels et de renforcer le réseau.

Med Trails Network (MTN) intensifiera la diffusion des connaissances produites via des outils en ligne, ainsi que la promotion des itinéraires gérés par ses membres. À terme, le MTN a vocation à devenir une véritable Destination Management Organisation (DMO) méditerranéenne.



Rencontre du réseau organisée en Jordanie



Med Trails Network au Liban



Organisation
des Partenariats
à la Méditerranée



Coopération décentralisée entre les municipalités de
Chambéry et Korçë

Avec le soutien de l'**Ambassade de France en Albanie**



Tirana

Korçë



Visite de terrain, lac de Petit Prespa

/ BILAN 2025

Ce projet s'inscrit dans le cadre de la coopération décentralisée entre Chambéry et la ville de Korçë, située au sud-est de l'Albanie. Tétraktyts est l'opérateur technique du volet tourisme de la coopération, travaillant en binôme avec l'ONG Albanaise Geo-Environnement.

Après avoir effectué un premier diagnostic territorial en 2024, l'année 2025 a permis d'amplifier la dynamique de partage d'expériences entre territoires :

- L'accueil dans les Alpes d'une **délégation albanaise en février 2025** composée d'élus et d'experts du tourisme, afin de faire émerger des pistes d'actions de coopération concrètes.
- La **réalisation d'une Étude des dynamiques touristiques** de la région de Korçë constituant un socle de connaissances clés sur les acteurs du territoire, en vue d'opérations plus ambitieuses.
- La **préfiguration d'un Échange entre pairs** entre acteurs alpins et albanais pour l'année 2026.

/ PROJET COMPLEMENTAIRE

La construction d'un projet avec Geo-Environnement pour la préservation et la restauration du Petit Lac de Prespa, l'un des plus anciens écosystèmes d'eau douce méditerranéen aujourd'hui fortement altéré par le changement climatique et les pressions anthropiques. L'opération est encore en recherche de financement.

/ PERSPECTIVES 2026

En 2026, Tétraktyts co-animera avec Geo-Environnement les Échanges entre pairs dans le cadre d'un programme FEXTE financé par l'Agence Française de Développement, visant à alimenter par des réflexions et des projets, une démarche globale de planification stratégique durable à Korçë. Impliquant à la fois des organismes de gestion de destination, des aires protégées, des structures de formation professionnelle ainsi que des entreprises du secteur touristique, 3 échanges sont prévus durant l'année 2026 :

- › Avril 2026 - Délégation alpine en Albanie pour lancer les échanges
- › Juin 2026 - Délégation albanaise dans les Alpes françaises pour un voyage d'études sur des thématiques variées pré-identifiées
- › Octobre 2026 : Délégation alpine à Korçë pour faire le bilan et perspectives de la coopération



Rencontre avec les autorités de Korçë, Octobre 2025

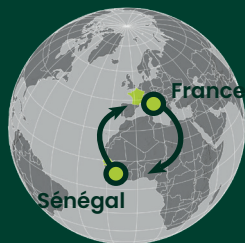


Eglise Saint Elias dominant la ville de Korçë





Coopération décentralisée entre le **Département de l'Isère**, le **Département de Kédougou** et la **Réserve Naturelle Communautaire du Boundou**



 Regardscroises.com



Restitution à Kassouan et présentation de la réalisation d'un hôtel à insectes

/ BILAN 2025

Regards Croisés met en lien les collégiens du département de l'Isère et de deux territoires au Sénégal : le Département de Kédougou et la Réserve Naturelle Communautaire du Boundou. A travers des animations en miroir, les jeunes ont travaillé sur des problématiques partagées autour de la thématique « Nature-Culture ».

- **Plus de 230 jeunes français et sénégalais** ont échangé avec leurs pairs et mené des enquêtes sur leur territoire.
- **17 enseignants français et 8 enseignants sénégalais** formés aux enjeux de l'Education au Développement Durable et de la Solidarité Internationale
- **2 restitutions départementales et 8 restitutions dans les collèges** afin de valoriser les apprentissages auprès de ses pairs
- **2 volontaires en service civique** en échange entre l'Isère et Kédougou pour des missions de 8 mois.
- **1 accueil de délégation de notre partenaire** kédovin KEOH à l'occasion du Forum international « La réciprocité en pratiques »

/ ECHANGES DE JEUNES

- Kédougou-Koussan : Appuyé par l'Ambassade de France au Sénégal, un échange entre élèves et enseignants des 2 territoires sénégalais impliqués dans le programme Regards Croisés a été possible en réciprocité lors des temps de restitution du programme.
- Chantiers jeunes : 2 chantiers jeunes de 15 jours organisés avec des jeunes Isérois dans le Boundou et à Eganga, au Sénégal, en partenariat avec l'association CLV.

Retour d'expérience des jeunes isérois partis en chantiers au Sénégal lors de la Restitution Départementale en Isère.

/ PERSPECTIVES 2026

Regards Croisés portera sur la thématique de l'eau et l'assainissement, et permettra à de nouveaux élèves et enseignants de s'impliquer sur un programme d'échanges interculturels. L'appui d'un Volontaire sénégalais de Solidarité Internationale de Réciprocité (VSI-R) pendant 15 mois renforcera le suivi du programme et les activités proposées en Isère.



Restitution départementale à Kédougou



Restitution départementale à la Côte Saint-André



Programme d'Éducation à la Citoyenneté et la Solidarité Internationale entre Grenoble (France), Tiznit (Maroc) et Bethléem (Palestine)



12^{ème} édition du programme
Graines de Citoyens du Monde

/ BILAN 2025

Depuis 2013, le projet «Graines de Citoyens du Monde» permet à des jeunes de se rencontrer à distance et d'échanger autour de la citoyenneté mondiale. Sur l'année scolaire 2024-2025, des jeunes de Grenoble, Bethléem et Tiznit (nouveau partenaire en 2024-2025, dans le cadre de la nouvelle coopération décentralisée entre Grenoble et Tiznit) ont travaillé ensemble sur les villes de demain.

- **62 jeunes impliqués** (23 à Grenoble, 15 à Bethléem, 24 à Tiznit) ont participé à des ateliers de déconstruction des préjugés, des échanges de correspondances
- **Création de contes audio sur la «ville de demain»**, enregistrés avec des professionnels (NewsFM à Grenoble, Power Group à Bethléem) et diffusés sur SoundCloud.
- **Restitution lors de la Biennale des Villes en transition** à Grenoble avec la participation d'une délégation de Tiznit, et notamment du Président de la Commune de Tiznit, devant 4 classes d'écoles primaires de Grenoble
- **Une matinée de restitution à l'école Jean Racine** avec ateliers et quiz animés par les élèves à destination des autres écoliers de l'établissement et des parents

/ KIT PEDAGOGIQUE

Tétraktys a produit un kit pédagogique à destination des animateurs du périscolaire à l'occasion du repas marocain organisé dans les écoles de Grenoble (5 juin 2025) pour sensibiliser à la culture de Tiznit.

/ PERSPECTIVES 2026

- Recentrage du programme sur Grenoble et Tiznit, avec identification d'une structure associative à Tiznit pour faciliter la mise en œuvre.
- Travail sur des patrimoines des territoires de Grenoble et de Tiznit et réalisation d'une exposition pour juin 2026 lors du mois des cultures Amazigh de la Ville de Grenoble



Délégation de Tiznit lors de la biennale des villes en transition



Atelier d'échanges de jeunes à Grenoble



تڭزوكت | Tiznit
مدينة الزاوية
VILLE DE TIZNIT



CENTRE FOR CULTURAL HERITAGE PRESERVATION



Restitution à l'école Jean Racine

Coopération décentralisée entre les municipalités de **Crolles** et de **Zapatoca**

Avec le soutien du **Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères**



Les jeunes colombiens et français au belvédère de Barichara

/ **BILAN 2025**

Depuis 2016, la coopération entre Crolles (France) et Zapatoca (Colombie) s'est renforcée autour de la jeunesse.

Cela s'est traduit par :

- **2 mobilités internationales** - 4 semaines d'échanges interculturels : En septembre 2024, **12 jeunes Français** et 2 enseignantes à Zapatoca pour 2 semaines. En mai 2025, **19 jeunes Colombiens** et 5 accompagnateurs à Crolles pour 2 semaines.
- **12 séances en France et 11 séances en Colombie**, animées par Tétrakty et les enseignants locaux autour des enjeux de la gouvernance de l'eau, du patrimoine culturel et du développement durable
- **La réalisation d'un journal sur l'eau** croisé entre les jeunes des 2 pays à destination de leurs pairs
- **2 volontariats en service civique** croisé entre 1 colombien (9 mois à Crolles) et 1 française (8 mois à Zapatoca)
- 20 chroniques radio diffusées sur Radio Grésivaudan

/ **PERSPECTIVES 2026**

- › Souhait de poursuivre les échanges entre les collégiens et plus largement les jeunes des deux communes de Crolles et Zapatoca
- › Élargissement du projet aux communes pour renforcer les liens entre le canyon du Chicamocha et le Grésivaudan. Les communes d'Aratoca et Pontcharra ont signé en 2025 leur accord de coopération.



Les jeunes colombiens et français à Crolles

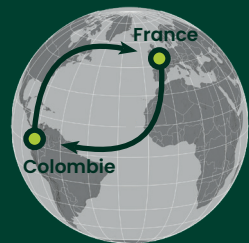


Les jeunes colombiens et français à Zapatoca



Coopération décentralisée entre les municipalités de
Pontcharra et d'Aratoca depuis 2025

Avec le soutien du Ministère de l'Europe et des Affaires
étrangères



/ BILAN 2025

Après 10 ans d'intervention de Tétraktys dans le Canyon du Chicamocha, **la commune de Pontcharra a décidé de s'unir elle aussi aux collectivités du Grésivaudan** (commune de Crolles, Communautés de communes, PNR de Chartreuse) dans cette coopération avec la Colombie. C'est avec le village d'Aratoca qu'elle a voulu initier **une coopération décentralisée** et déposer un projet auprès du ministère des Affaires Étrangères qui a officiellement débuté en septembre 2025 et qui a pour objectif de promouvoir **un développement durable et inclusif** sur leur territoire avec trois axes de travail :

Cela se traduit par :

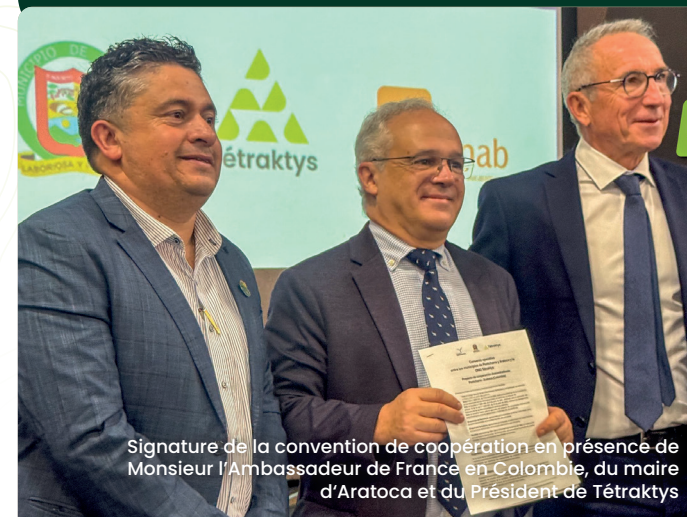
- **Une quarantaine de jeunes de Pontcharra et d'Aratoca** identifiés pour participer aux échanges franco-colombiens
- **2 volontaires en service civique** en réciprocité recrutées pour 2026 : une volontaire française 6 mois à Aratoca, et une volontaire colombienne 8 mois à Pontcharra
- **1 circuit touristique en cours de conception à Aratoca**
- **1 sentier de randonnée** qui va être aménagé et balisé entre Aratoca et Curiti
- **4 ateliers d'échanges virtuels et 1 rencontre en France** entre les communes de Pontcharra et Aratoca

/ PERSPECTIVES 2026

- › Animations croisées entre les collégiens de Pontcharra et Aratoca
- › Conception et promotion d'un circuit touristique à Aratoca
- › Aménagement et balisage d'un sentier de randonnée à Aratoca
- › Accueil d'une délégation politique d'Aratoca à Pontcharra (juin)
- › Echanges d'expériences entre les deux communes sur des enjeux communs de politiques publiques

/ ÉGALEMENT

Signature de la convention lors de l'évènement en octobre des 10 ans de coopération entre la France et la Colombie dans le Canyon du Chicamocha



Présentation du projet aux jeunes d'Aratoca



Avec le soutien de l'Agence française de développement
et de la ville de Grenoble



Biennale des enfants durant la biennale des villes en transition de la Ville de Grenoble



Biennale des enfants durant la biennale des villes en transition de la Ville de Grenoble

/ BILAN 2025

Le Programme Kosmopolitès vise à structurer le Pôle de Solidarité Internationale de Grenoble et à développer l'Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI) en mobilisant les jeunes et habitants, en mettant en réseau les acteurs locaux et en mutualisant outils et expériences pour renforcer l'engagement citoyen.

- **Forum international « La Réciprocité en pratiques » organisé sur 2 jours** rassemblant les acteurs de la Solidarité Internationale : **33 associations venant de toute la France, 7 partenaires internationaux (Sénégal, Guinée, Gabon...), 200 participants**, une vingtaine d'ateliers, conférences, témoignages à l'Institut d'Urbanisme et de Géographie Alpine de Grenoble
- **La biennale des enfants**, organisée durant la Biennale des Villes en Transition de la Ville de Grenoble : **3 parcours pédagogiques pour 85 enfants, 11 jeux d'ECSI créés, 1 livret pédagogique, 32 animateurs mobilisés.**
- **Café des langues** : 1 séance hebdomadaire – plus de 300 participants

/ PERSPECTIVES 2026

Bien que la phase 2 du projet n'ait pas été validée par l'AFD, les associations du Pôle de Solidarité Internationale de Grenoble souhaitent :

- › **Consolider l'ancrage territorial** du PSI dans les quartiers prioritaires de Grenoble et à l'échelle du Département et de la Région
- › **Développer de nouveaux outils et parcours pédagogiques** pour l'ECSI, basées sur les expertises des associations du PSI
- › **Élargir les partenariats avec les collectivités locales et les associations** pour renforcer la mobilisation citoyenne.



Forum international - La réciprocité en pratique



Forum international - La réciprocité en pratique



/ Tetraktys, 30 ans d'actions et d'innovation solidaire

« Parce que chaque territoire a son histoire, et chaque alliance en écrit une nouvelle. »

En 2025, Tétraktys poursuit son engagement en faveur d'un tourisme durable, solidaire et inclusif, porteur de sens pour les populations locales et respectueux des patrimoines naturels et culturels. **Depuis 30 ans**, notre association agit comme **un pont entre les Alpes et le monde**, en partageant son expérience pour accompagner des destinations touristiques responsables, préserver les écosystèmes et renforcer les liens entre les acteurs locaux et internationaux.

En 2025, Tétraktys démontre que **l'écotourisme, la préservation des patrimoines et l'éducation à la citoyenneté mondiale ne sont pas de simples concepts, mais des leviers puissants pour transformer durablement les territoires et les vies :**

- **Économie locale renforcée** : à Zapatoca, en Colombie, la fréquentation de la grotte Cueva del Nitro a augmenté de **50 %**, générant des revenus supplémentaires pour la commune et les opérateurs locaux.
- **Accès à l'eau et assainissement** : dans le Boundou au Sénégal, plus de **2 000** personnes bénéficient désormais d'infrastructures d'eau potable et d'assainissement dans 11 écoles.
- **Patrimoine valorisé** : le site préhistorique de la grotte de Tham Ma Meu - province de Khammouane - Laos a été protégé et valorisé.
- **Jeunesse engagée** : plus de **220** jeunes franco-sénégalais ont participé aux échanges interculturels du programme Regards Croisés.
- **Innovation** : le projet Waterwise a permis d'évaluer la vulnérabilité hydrique (modélisations) dans **8** sites pilotes, tout en impliquant les acteurs locaux dans une réflexion prospective sur l'adaptation de leur territoire.

2026 : l'année de l'action collective

Les défis à venir – changement climatique, pression touristique, inégalités d'accès aux ressources – nécessitent une mobilisation encore plus forte. Les perspectives 2026 sont ambitieuses :

- Commercialisation de l'itinéraire « Sur la piste du Caméléon » au Sénégal.
- Dépôt du dossier de candidature du Géoparc de la Hinboun – Laos à l'UNESCO.
- Lancement opérationnel de la « Destination Mont Mbapit » au Cameroun.
- Lancement d'une étude sur le tourisme de montagne dans les parcs nationaux du West Bengale en Inde.
- Renforcement des échanges entre jeunes via des chantiers solidaires au Cameroun ou au Ladakh.

À tous nos partenaires–collectivités, acteurs socio-économiques, réseaux et mécènes – nous lançons un appel : Rejoignez-nous pour innover, partager et agir en faveur de territoires plus résilients, plus solidaires et plus ouverts !



Cascade de Malinda au Senegal Oriental



/ CONTACT



Association Tétraktys
Pôle de Solidarité Internationale
5 rue Federico Garcia Lorca
38 100 Grenoble, France

✉ contact@tetraktys-ong.org

☎ 33 (0)4 38 70 02 14

🌐 tetraktys-association.org

/ ADHÉRER

En devenant membre de Tétraktys, vous adhérez aux valeurs fortes de l'association et vous soutenez financièrement des projets d'intérêt général.



Plus nous serons nombreux,
plus nous serons entendus !
Retrouvez nous sur HelloAsso



 Tétraktys ONG

 Tétraktys ONG

 AssociationTetraktys

 Tétraktys