Tétraktys

Association de coopération pour le développement local des espaces naturels

Assemblée générale de Tétraktys

Bilan des activités 2011

Vendredi 29 juin 2012 – 10h30
Musée de l'Eau – Salle de conférences
PONT-EN-ROYANS

SOMMAIRE

1. STRUCTURE DE L'ASSOCIATION TETRAKTYS EN 2011 3

BILAN ANNEE 2011 4

2. ACTIVITES DE L'ASSOCIATION DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2011 5
A / BILAN DU NOMBRE MISSIONS/JOURS/PARTENAIRES FINANCIERS EN 2011 5
B / TABLEAU RECAPITULATIF DU NOMBRE DE MISSIONS PAR PAYS ET PAR ANNEES ENTRE 1994 ET 2011 6
C / REPARTITION JOURNEES EXPERTS 7
D / DESCRIPTION DES ACTIONS ET DES RESULTATS PAR PAYS EN 2011 9
E / ACTIONS BOURSE HYDRAULIQUE 21
E / ACTIVITES EN FRANCE EN 2011 23
3. COMPTE RENDU DE GESTION DU DIRECTEUR ..... ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
4. COMPTE RENDU DE GESTION DU DIRECTEUR 24
5. RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES 30
6. ETAT DES SUBVENTIONS AU 22/06/2012 43

PERSPECTIVES ANNEE 2012 44

7. BUDGETS PREVISIONNELS 2012 45
8. PERSPECTIVES ET PROJETS D'AVENIR 47
A / LES ACTIONS AU MAROC 47
B / LES ACTIONS AU MALI 47
C / LES ACTIONS AU SENEGAL 48
D / LES ACTIONS A MADAGASCAR 48
E / LES ACTIONS AU BURKINA FASO 49
F / LES ACTIONS AU LAOS 49
G / LES ACTIONS EN PALESTINE 50
H / BOURSE INTERNATIONALE DU TOURISME SOLIDAIRE 2011 50
I / BOURSE HYDRAULIQUE « ENSEMBLE…AILLEURS…AUTOUR DE L'EAU » 50

1. *STRUCTURE DE L'ASSOCIATION TETRAKTYS EN 2011*

Le conseil d'administration

- **PRESIDENT :**

Jean Faure – Sénateur, Président Fondateur de Tetraktys, Président de l'AFRAT

- **VICE PRESIDENTS :**

Maurice Brun - Président de la CCI des Hautes Alpes

- **TRESORIER :**

Gilbert Mantovani – Consultant en Développement touristique

Les membres du bureau

- **Joël Giraud -** Vice Président de la Région PACA – Député des Hautes Alpes
- **Jean Rei** - Trésorier de la CCI des Hautes Alpes
- **René Riou -** Trésorier adjoint CCI Hautes Alpes – Administrateur du CRET
- **Jean Pierre Lyard** – Expert en tourisme de montagne et développement local
- **Yves Pillet** - Maire de Pont en Royans – Président de la Communauté de Communes de La Bourne à l'Isère Président du Musée de l'Eau de Pont-en-Royans

L'équipe permanente

- **Serge Pagès** – Directeur
- **Françoise Guinot** – Chef de projet Maroc, Mali, Burkina Faso
- **Raphaël Trouiller** – Chef de projet Madagascar, Sénégal, Laos
- **Thomas Bryselbout** – Assistant chef de projet

Les principaux experts associés

- **Gilbert Mantovani** - Consultant en Développement touristique
- **Marilyn Elkan Courteaud** – Chargée du développement partenarial
- **Jacques Barou** - Anthropologue, ethnologue, chercheur au CNRS Grenoble
- **Rémi Roux** – Guide de Haute Montagne et formateur
- **François Querini** – Formateur de guide accompagnateur de montagne
- **Stéphane Marteau** - Architecte spécialisé dans le bâti traditionnel
- **Séverine Roy** – Experte en tourisme durable et éducation au développement

Les coordinateurs locaux

- **Fidelys Raharimandimby** (Madagascar)
- **Herzey Bemirary** (Professeur de français Madagascar)

BILAN ANNEE 2011

2. *ACTIVITES DE L'ASSOCIATION DU 1ER JANVIER AU 31 DECEMBRE 2011*

A / BILAN DU NOMBRE MISSIONS/JOURS/PARTENAIRES FINANCIERS EN 2011

En 2011, Tétraktys a réalisé 20 missions (soit 632 jours de terrain) et dispose de 11 partenaires financiers :

- 5 collectivités territoriales (Région Rhône-Alpes, Région Basse Normandie, Département de l'Isère, Communauté de communes de la Bourne à l'Isère, Commune de Pont-en-Royans),
- 4 partenaires privés (Feu Vert pour le Développement, National Citer, Mondial Assistance, Atout France),
- 1 Syndicat Intercommunal (Syndicat Intercommunal des Eaux de la Région Grenobloise)
- 1 partenaire associatif (Association des Amis du Musée de l'Eau de Pont-en-Royans).

Répartition des missions et des jours de mission en 2011

Pays	Nb de missions	Nb de jours	Financeurs
Maroc	4	105	Conseil Général de l'Isère Commune de Pont-en-Royans
Mali	3	56	Région Rhône Alpes
Sénégal	3	100	Conseil Général de l'Isère Communauté de communes de la Bourne à l'Isère
Madagascar	4	173	Région Rhône Alpes – Région Basse Normandie – SIERG
Burkina Faso	2	36	Région Rhône Alpes
Laos	4	162	Région Rhône-Alpes
TOTAL	**20**	**632**	**11 Partenaires financiers**

B / TABLEAU RECAPITULATIF DU NOMBRE DE MISSIONS PAR PAYS ET PAR ANNEES ENTRE 1994 ET 2011

	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	TOTAL
Algérie								1											1
Arménie											2								2
Cameroun													1						1
Bénin								1			1	1							3
Bulgarie					3	3	3			1									10
Burkina Faso								1	1						2	1	2	2	9
Equateur										1	2	1							4
Grèce			1																1
Guinée										2	2	4	2	1					11
Laos/Thaïlande						2						2			1	1	2	4	12
Libye					1														1
Madagascar			1		2	2	5	5	2	2	3	3	2	2	4	2	2	4	41
Mali				1		1	3	3	3	9	7	5	7	5	4	6	2	3	59
Maroc					1	2	6	6	7	3	6	5	4	5	7	7	4	4	67
Mauritanie														3	1				4
Pologne									1										1
Roumanie			1	3	2	1													7
Sénégal						2	3	3	6	8	8	6	5	6	5	4	3	3	62
Tunisie				1															1
TOTAL	0	0	3	5	9	13	20	20	20	26	31	27	21	22	24	21	15	20	297

C / REPARTITION JOURNEES EXPERTS

SITUATION PAR PROJETS EN 2011	ANNEE 2011												REPARTITION		
Du 01 janvier au 31 décembre 2011	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Expert	Structure	Nombre de jours
Maroc / Région de Tadla Azilal															**105**
Mission I (25/02/2011 au 04/03/2011)		4	4										Guinot	TK	8
Mission I (25/02/2011 au 04/03/2011)		4	4										Bryselbout	TK	8
Mission II (19/06/2011 au 02/07/2011)						12	2						Guinot	TK	14
Mission II (19/06/2011 au 24/06/2011)						6							Bryselbout	TK	6
Mission II (24/06/2011 au 02/07/2011)						7	2						Zanardi	TK	9
Mission II (24/06/2011 au 02/07/2011)						7	2						Delus	TK	9
Mission III (26/09/2011 au 04/10/2011)									5	4			Guinot	TK	9
Mission III (26/09/2011 au 04/10/2011)									5	4			Bryselbout	TK	9
Mission IV (28/11/2011 au 08/12/2011)											3	8	Guinot	TK	11
Mission IV (28/11/2011 au 08/12/2011)											3	8	Bryselbout	TK	11
Mission IV (28/11/2011 au 08/12/2011)											3	8	Joiner	Tk	11
MALI / Région de Tombouctou															**56**
Mission I (01/01/2011 au 09/01/2011)	9												Pagès	TK	9
Mission I (01/01/2011 au 09/01/2011)	9												Guinot	TK	9
Mission I (01/01/2011 au 09/01/2011)	9												Rouillon	Extrene	9
Mission I (01/01/2011 au 09/01/2011)	9												Meauxsoone	Externe	9
Mission II (21/04/2011 au 23/04/2011)				3									Guinot	TK	3
Mission II (21/04/2011 au 23/04/2011)				3									Joiner	Tk	3
Mission III (24/10/2011) au 30/10/2011)										7			Pagès	TK	7
Mission III (24/10/2011) au 30/10/2011)										7			Guinot	TK	7
SENEGAL / Région de Tambacounda															**100**
Mission I (20/04/2011 au 30/04/2011)				11									Pagès	TK	11
Mission I (20/04/2011 au 30/04/2011)				11									Trouiller	TK	11
Mission II (12/07/2011 au 23/07/2011)							12						Pagès	TK	12
Mission II (12/07/2011 au 23/07/2011)							12						Bryselbout	TK	12
Mission II (12/07/2011 au 14/08/2011)							20	14					Basty	TK	34
Mission III (14/12/2011 au 23/12/2011)												10	Pagès	TK	10
Mission III (14/12/2011 au 23/12/2011)												10	Trouiller	TK	10
MADAGASCAR / Région d'Atsinanana															**173**
Mission I (17/03/2011 au 30/03/2011)			14										Trouiller	TK	14
Mission I (17/03/2011 au 30/03/2011)			14										Mantovani	TK	14
Mission II (11/07/2011 au 26/07/2011)							16						Trouiller	TK	16
Mission II (11/07/2011 au 26/07/2011)							16						Herment	TK	16
Mission III (19/09/2011 au 30/09/2011)									12				Mantovani	TK	12
Mission III (19/09/2011 au 16/12/2011)									12	31	30	16	Marchive	TK	89
Mission IV (19/10/2011 au 30/10/2011)										12			Trouiller	TK	12
BURKINA - FASO / Région Hauts Bassins															**36**
Mission I (10/04/2011 au 20/04/2011)				11									Guinot	TK	11
Mission I (10/04/2011 au 20/04/2011)				11									Joiner	Tk	11
Mission II (31/10/2011 au 06/11/2011)										1	6		Pagès	TK	7
Mission II (31/10/2011 au 06/11/2011)										1	6		Guinot	TK	7
LAOS / Province de Khamouanne															**162**
Mission I (21/02/2011 au 05/03/2011)		8	5										Trouiller	TK	13
Mission I (21/02/2011 au 05/03/2011)		8	5										Mantovani	TK	13
Mission II (12/06/2011 au 25/06/2011)						14							Trouiller	TK	14
Mission II (12/06/2011 au 25/06/2011)						14							Joiner	Tk	14
Mission III (28/06/2011 au 07/07/2011)						3	7						Mantovani	TK	10
Mission IV (14/11/2011 au 26/11/2011)											11		Trouiller	TK	11
Mission IV (20/11/2011 au 23/11/2011)											4		Faure	TK	4
Mission IV (23/11/2011 au 09/12/2011)											8	9	Mantovani	TK	17
Mission IV (14/11/2011 au 09/12/2011)											17	9	Lankester	TK	26
Mission IV (14/11/2011 au 09/12/2011)											17	9	Pagès R.	TK	26
Mission IV (14/11/2011 au 27/11/2011)											14		Herment	TK	14
TOTAL DES JOURS DE MISSION															**632**

Répartition du nombre de jours de mission par structure

	Jours	%
Tétraktys	282	45%
Externe	18	3%
Bénévolat	209	33%
Stage / S.civique	123	19%
TOTAL	632	100%

Répartition du nombre de jours de missions au sein de Tétraktys

TETRAKTYS	Jours	%
Guinot	79	28
Pagès	56	20
Trouiller	101	36
Bryselbout	46	16
TOTAL	282	100

BENEVOLAT	Jours	%
Mantovani	66	32%
Joiner	39	19%
Herment	30	14%
Lankester	26	12%
Pagès Romain	26	12%
Zanardi	9	4%
Delus	9	4%
Faure	4	2%
TOTAL	209	100%

D / DESCRIPTION DES ACTIONS ET DES RESULTATS PAR PAYS EN 2011

MAROC

COOPERATION DECENTRALISEE CONSEIL GENERAL ISERE(CGI) / CONSEIL REGIONAL DE TADLA AZILAL (CRTA)

Réalisations 2011 (détail des missions) :

Dates de la mission	Nom du projet et cadre d'intervention	Objectifs de la mission	Experts missionnés
Mission 1 Du 25 février au 4 mars 2011	Coordination de la plateforme de coopération décentralisée Conseil Général de l'Isère Conseil Régional Tadla Azilal et mise en œuvre des actions tourisme	Rencontre avec les acteurs et suivi des projets en relation avec la coordination Régionale de l'ADS. Restitution du diagnostic participatif du Schéma Régional de Développement Touristique de la région Tadla Azilal. (finalement reportée) A Ouzoud : Visite du bureau des guides Réunion gîteurs pour lancement de l'aménagement des gîtes	*Françoise Guinot* *Thomas Bryselbout*
Mission 2 Du 19 au 24 juin 2011 Du 25 juin au 2 juillet 2011	Coordination de la plateforme de coopération décentralisée Conseil Général de l'Isère Conseil Régional Tadla Azilal et mise en œuvre des actions tourisme	Rencontre avec les acteurs et suivi des projets en relation avec la coordination Régionale de l'ADS. Restitution du diagnostic participatif du Schéma Régional de Développement Touristique de la région Tadla Azilal.(finalement reportée) Accompagnement de la délégation du Président Vallini Suivi du chantier du gîte de Megdaz et réalisation des travaux de plomberie	*Françoise Guinot* *Thomas Bryselbout* *André Delus(bénévole)* *Daniel Zanardi (bénévole)*
Mission 3 Du 26 septembre au 2 octobre 2011 3 au 5 octobre	Coordination de la plateforme de coopération décentralisée Conseil Général de l'Isère Conseil Régional Tadla Azilal et mise en œuvre des actions tourisme	Rencontre avec les acteurs et suivi des projets en relation avec la coordination Régionale de l'ADS. Suivi du chantier du gîte de Megdaz Rencontre avec le bureau du Réseau Développement du Tourisme Rural à Agadir	*Françoise Guinot* *Thomas Bryselbout*

Mission 4 Du 28 novembre au 8 décembre 2011	Coordination de la plateforme de coopération décentralisée Conseil Général de l'Isère Conseil Régional Tadla Azilal et mise en œuvre des actions tourisme	Rencontre avec les acteurs et suivi des projets en relation avec la coordination Régionale de l'ADS. Formation de guides et de gîteurs des cascades d'Ouzoud	*Françoise Guinot* *Thomas Bryselbout* *Ian Joiner (bénévole)*

Résultats des actions Maroc

Présence terrain de TETRAKTYS en 2011 au Maroc :
4 missions – 101 jours terrain

- Suivi et coordination des actions de la plateforme de coopération décentralisée -

Une demande de prolongation jusque fin 2012 du programme PAD a été formulée par le CRTA afin de finaliser les actions prévues. Deux actions ne sont toujours pas validées par le Comité d'Approbation de l'ADS. 4 projets sont passés en CAPR. Le programme continue de subir des lourdeurs administratives et financières très dommageables et démobilisatrices.

- **Schéma Régional de Développement Touristique (SRDT)**

- La restitution du diagnostic a été reportée plusieurs fois par le CRTA, la réalisation de la phase axes stratégiques n'a pas eu lieu car le financement du Centre Régional d'Investissement a été remis en cause du fait d'un travail du ministère du tourisme sur la Vision 2020 régionale.

- **Poursuite des actions**

- Le CRT n'a pas renouvelé son bureau. Les 4 actions qu'il porte ont donc été bloquées malgré les différentes initiatives pour relancer l'association.
- L'aménagement des gites a enfin démarré et Tetraktys a accompagné l'actualisation des devis, le complément de formation et l'appui à l'AADEC.

- **Gîte de Megdaz**

- Les travaux d'aménagement intérieur et l'équipement ont été réalisés
- L'association a été accompagnée pour le choix et la mise en place d'une équipe de gestion

Autres actions

- Déplacement en Région Souss Massa Draa
- Préparation d'une convention de partenariat avec le Réseau de Développement du Tourisme Rural (RDTR) de la Région Sous Massa Draa

MALI

COOPERATION DECENTRALISEE REGION RHONE ALPES/ REGION AUVERGNE- ASSEMBLEE REGIONALE DE TOMBOUCTOU (2006-2009)

Elaboration et animation du programme de développement touristique

BOURSE INTERNATIONALE DU TOURISME SOLIDAIRE 2009

Projet de protection et de valorisation des derniers éléphants du Mali

Réalisations 2011 (détail des missions) :

Dates de la mission	Nom du projet et cadre d'intervention	Objectifs de la mission	Experts missionnés
Mission 1 1er au 09 janvier 2011	Programme de valorisation touristique dans le cadre de la coopération décentralisée Région Rhône Alpes Assemblée Régionale de Tombouctou	Participation au séminaire sur le développement territorial organisé par l'Assemblée régionale de Tombouctou (ART) et la région Rhône Alpes Préparation du programme 2011 d'actions de Tetraktys en région de Tombouctou avec l'ART Participation à la réalisation d'un reportage sur les dynamiques de développement et le festival au Désert	*Serge Pagès* *Françoise Guinot* *Geneviève Rouillon* *Guy Meauxonne*
Mission 2 20 au 23 avril 2011	Programme de valorisation touristique dans le cadre de la coopération décentralisée Région Rhône Alpes Assemblée Régionale de Tombouctou	Rencontres institutionnelles à Bamako dans le cadre du suivi des actions de la coopération RRA/ART Préparation de l'atelier des élus et acteurs locaux prévu à l'automne Rencontre avec l'Assemblée Régionale de Koulikoro pour envisager un partenariat	*Serge Pagès* *Françoise Guinot*
Mission 3 24 au 31 octobre 2011 5 au 6 novembre 2011	Programme de valorisation touristique dans le cadre de la coopération décentralisée Région Rhône Alpes Assemblée Régionale de Tombouctou	Participation au séminaire sur les perspectives du tourisme en région de Tombouctou, organisé par l'Assemblée régionale de Tombouctou (ART), la région Rhône Alpes et Tétraktys	*Serge Pagès* *Françoise Guinot*

Résultats des actions Mali

Présence terrain de TETRAKTYS en 2011 au Mali :
3 missions – 64 jours terrain

L'année 2011 a été marquée par le maintien en zone rouge de la Région de Tombouctou et le renforcement des consignes de sécurité pour les missions y compris à Tombouctou ville. La réflexion sur les modes opératoires et le contenu des programmes a mené Tétraktys à proposer la réalisation d'un reportage sur les dynamiques de développement et les conséquences de la zone rouge.
Le contact a été maintenu avec l'ART et les institutions en mars à l'occasion d'une mission au Burkina Faso passant par Bamako. Les rendez-vous ont permis de fixer l'objectif d'un séminaire avec l'ART pour déterminer des pistes d'actions avec les élus et les acteurs locaux du tourisme et de l'artisanat. Atelier qui s'est déroulé en novembre à Tombouctou quelques jours avant les évènements tragiques qui ont obligé au repli total des ONG et à l'abandon d'actions de développement jusqu'au retour d'une situation normalisée.

SENEGAL

COOPERATION DECENTRALISEE CONSEIL GENERAL DE L'ISERE (CGI) / CONSEIL REGIONAL DE TAMBACOUNDA (CRT) / CONSEIL REGIONAL DE KEDOUGOU (2002-)

Réalisations 2011 (détails des missions) :

Dates de la mission	Nom du projet et cadre d'intervention	Objectifs de la mission	Experts missionnés
AVRIL 19 – 30 avril	**Mission N° 1** Suivi et coordination du programme « Tourisme – Culture – Environnement – Education au Développement » de coopération décentralisée CGI/CRT-CRK	o Restitution du diagnostic sur la valorisation touristique et culturelle de la RNC du Boundou o Point sur le projet de construction de la « tour de Bakel » et sur la gestion du campement o Appui à l'Association des Minorités Ethniques pour l'organisation du festival en 2011 o Séance de travail avec le Syndicat d'Initiative et du Tourisme du Sénégal Oriental : site Internet et maisons du tourisme o Formation des guides de Kédougou : accréditation au PNKK o Suivi du projet Regards Croisés sur les Migrations	*Serge Pagès* *Raphaël Trouiller*
JUILLET 12 – 23 juillet	**Mission N° 2** Suivi et coordination du programme « Tourisme – Culture – Environnement – Education au Développement » de coopération décentralisée CGI/CRT-CRK	o Lancement de l'étude architecturale du Boundou o Point sur le projet de construction du campement de la Tour - Bakel et sur la gestion du campement touristique de Dindefello o Point sur la sollicitation de la mairie de Bakel au FSD o Appui à l'Association de Minorités Ethniques pour l'organisation du festival en 2011 et pour la réalisation d'un document sur les ethnies o Séance de travail avec le syndicat d'initiatives et du tourisme concernant la création du site internet « Destination Sénégal Oriental » et des maisons du tourisme de Kédougou et Tambacounda o Point sur la formation des guides touristiques de Kédougou – Module environnement : accréditation du PNKK o Comité de pilotage et suivi du projet « Regards croisés sur les migrations »	*Serge Pagès* *Thomas Bryselbout* *Adeline Basty*
DECEMBRE 14 – 23 décembre	**Mission N° 3** Suivi et coordination du programme « Tourisme – Culture – Environnement – Education au Développement » de coopération décentralisée CGI/CRT-CRK	o Appui à l'organisation et participation au 3ème festival des minorités ethniques o Séance de travail avec le syndicat d'initiatives et du tourisme concernant la création du site internet « Destination Sénégal Oriental » et des maisons du tourisme de Kédougou et Tambacounda o Point sur le projet du campement de la Tour - Bakel o Bilan de la formation des guides touristiques de Kédougou – Module environnement o Comité de pilotage « Regards croisés sur les migrations » / Présentation du film aux professeurs et élèves / Recueil de retours sur l'expérience des participants au projet o Restitution de l'étude architecturale du Boundou / perspectives	*Serge Pagès* *Raphaël Trouiller*

Résultats des actions Sénégal

Présence terrain de TETRAKTYS en 2011 au Sénégal :
3 missions – 100 jours terrain

En 2011, Tétraktys est opérateur thématique, dans les domaines du Tourisme, de la Culture, de l'Environnement, et de l'Education au Développement dans le cadre du programme 2010 – 2012 de coopération décentralisée entre le Conseil Général de l'Isère et les Conseils Régionaux de Tambacounda et Kédougou.

Développement de l'écotourisme dans la RNC Boundou

- ✓ Préconisation d'actions touristiques et de valorisation du patrimoine au sein de la RNC Boundou
- ✓ Réalisation d'une étude architecturale sur le patrimoine bâti de la RNC du Boundou : étude de l'architecture traditionnelle, préconisations sur les constructions et les aménagements touristiques et de valorisation du patrimoine

Mobilisation et formation des acteurs touristiques

- ✓ *Formation pour les guides de Kédougou :* Formation des guides au sein du Parc National du Niokolo Koba afin d'obtenir une accréditation pour y exercer
- ✓ *Appui à l'Association des Minorités Ethniques (AME)*: appui technique autour de l'organisation du Festival des Minorités Ethniques à Kédougou : appui au montage du dossier de recherche de financements, appui à la communication et la promotion. Le festival s'est tenu à la fin du mois de décembre 2011 et il est considéré comme réussite par tous les partenaires
- ✓ *Appui conseil aux GIE de la Cascade (campement touristique villageois de Dindefello)* et au *GIE d'Ibel (campement touristique villageois d'Ibel)* : appui dans leur fonctionnement

Valorisation touristique de la ville de Bakel

- ✓ *Construction de l'hébergement :* le 1er bloc d'hébergement est construit (3 chambres – 8 couchages). L'équipement des chambres est en cours (finalisation : juillet 2012)
- ✓ *Activité du restaurant :* Tétraktys appui le GIE Bane en charge de la gestion du restaurant
- ✓ *Appui à la mairie de Bakel* : rencontre avec l'Ambassade de France et appui au montage d'un dossier FSD de demande de financement

Promotion de la destination « Sénégal Oriental »

- ➢ La récolte de données à intégrer dans le site Internet du *Sénégal Oriental* et l'élaboration du cahier des charges du site ont été réalisés, en partenariat avec le Syndicat d'Initiative du Tourisme du Sénégal Oriental. Le site Internet est dans sa phase finale de réalisation. La mise en ligne du site Internet est prévue pour juillet 2012

Education au développement : projet regards croisés sur les migrations

Création d'un outil pédagogique sur la thématique des migrations

En partenariat avec SOS Racisme, Tétraktys pilote un projet d'éducation au développement ayant pour objectifs de déconstruire les représentations des jeunes sur les migrations. Des comités d'orientations et de réflexions (en Isère et à Tambacounda) ont été créées, les établissements et les élèves impliqués ont été ciblés. Les interviews ont été réalisées et le montage du film est en cours.

La validation finale de l'outil pédagogique (DVD comprenant le film, le livret d'accompagnement et des bonus vidéo) est prévue pour 2012.

MADAGASCAR

COOPERATION DECENTRALISEE REGION RHONE ALPES – PROVINCE D'ATSINANANA (2005-)

Programme de tourisme communautaire - Canal des Pangalanes

Réalisations 2011 (détails des missions) :

Dates de la mission	Nom du projet et cadre d'intervention	Objectifs de la mission	Experts missionnés
MARS Du 17 au 30 mars 2011	**MISSION 1** Développement touristique villageois Amélioration de l'offre de transport touristique	• Suivi des aménagements solaires de l'écolodge « les Orchidées d'Andranokoditra » • Bilan de l'activité de l'écolodge « les Orchidées d'Andranokoditra » • Formation des équipes de gestion • Suivi de la construction du restaurant « Les Cocotiers d'Andovoranto » • Décision concernant le 3ème site pilote (Ambodisaina ou autre village) • Préfiguration et préparation de l'étude sur l'amélioration de l'offre touristique de transport sur le canal des Pangalanes • Travail avec les autorités sur le profil de poste du coordinateur local des programmes de Tétraktys	Gilbert Mantovani Raphaël Trouiller
JUILLET Du 11 au 16 juillet 2011	**MISSION 2** Amélioration de l'accès à l'eau potable du village d'Ankilibé	• Expertise hydraulique et validation des choix techniques • Estimation des coûts globaux du programme • Séance de travail avec la direction régionale de l'eau de Tuléar • Séance de travail avec les autorités d'Ankilibé • Séance de travail avec le Cabinet Seriah et des partenaires associés	Raphaël Trouiller Jean Louis Herment
JUILLET Du 17 au 26 juillet 2011	**MISSION 3** Développement touristique villageois Amélioration de l'offre de transport touristique Amélioration de l'accès à l'eau potable	• Réception des aménagements solaires de l'écolodge « les Orchidées d'Andranokoditra » • Bilan de l'activité de l'écolodge « les Orchidées d'Andranokoditra » • Formation des équipes de gestion • Réception du restaurant « Les Cocotiers d'Andovoranto » • Décision concernant le 3ème site pilote (Ambodisaina ou autre village) • Lancement de l'étude hydraulique visant l'amélioration de l'accès à l'eau potable sur les villages d'Ambodisaina, d'Andranokoditra et Andovoranto	Raphaël Trouiller Jean Louis Herment
SEPTEMBRE Du 19 au 30 septembre 2011	**MISSION 4** Développement touristique villageois Amélioration de l'offre de transport touristique Amélioration de l'accès à l'eau potable	• Bilan de l'activité de l'écolodge « les Orchidées d'Andranokoditra » • Suivi des équipements solaires de l'écolodge « les Orchidées d'Andranokoditra » • Réception des équipements du restaurant « Les Cocotiers d'Andovoranto » • Point sur la formation de l'équipe pilote d'Andovoranto • Proposition et validation des plans architecturaux de l'écolodge d'Ambodisaina • Demande du permis de construire pour l'écolodge d'Ambodisaina • Lancement de l'étude sur l'amélioration de l'offre touristique de transport sur le canal des Pangalanes • Récolte d'éléments complémentaires concernant l'étude hydraulique (étude socio économique)	Gilbert Mantovani Amandine Marchive

		• Recrutement d'un nouveau chargé de mission (étude transport et appui coopératives)	
SEPTEMBRE à DECEMBRE (volontariat international)	**MISSION 5** Développement touristique villageois Amélioration de l'offre de transport touristique Amélioration de l'accès à l'eau potable	• Appui aux coopératives des villages d'Ambodisaina, d'Andranokoditra et d'Andevoranto ✓ Appui à la gestion des coopératives et des Ecolodges ✓ Appui à la promotion et la commercialisation des Ecolodges ✓ Appui au professeur de français • Réalisation du diagnostic sur l'accès le Canal des Pangalanes • Complément d'étude hydraulique sur le Canal des Pangalanes	Amandine Marchive
OCTOBRE Du 19 au 30 octobre 2011	**MISSION 6** Développement touristique villageois Amélioration de l'offre de transport touristique Amélioration de l'accès à l'eau potable	• Discussion devis pour l'écolodge d'Ambodisaina • Bilan de l'activité de l'écolodge « les Orchidées d'Andranokoditra » • Point sur la formation de l'équipe de gestion de l'écoldge d'Andovoranto • Suivi de l'étude sur l'amélioration de l'offre touristique de transport sur le canal des Pangalanes • Premier rendu de l'étude hydraulique (étude socio économique) • Point d'étape avec le nouveau chargé de mission et la volontaire (étude transport et appui coopératives) • Point d'étape avec le professeur de français fonctionnel	Raphaël Trouiller Amandine Marchive

Résultats des actions Madagascar

Présence terrain de TETRAKTYS en 2010 à Madagascar:
5 missions – 49 jours terrain – 1 mission de volontariat international (3 mois)

Ecolodge villageois « Les Orchidées d'Andranokoditra »

- Suivi de l'activité du restaurant et des hébergements : 91 nuitées et 2 600€ de recettes
- Appui à la coopérative villageoise
- Formation au français fonctionnel
- Finalisation de l'étude d'impact de l'écolodge « les Orchidées d'Andranokoditra »
- Accompagnement à la promotion et la commercialisation

Ecolodge villageois « Les Cocotiers d'Andovoranto »

- Finalisation de la construction du restaurant
- Deux bungalows en construction
- Plantation d'arbres
- Appui à la coopérative villageoise
- Formation au français fonctionnel
- Formation au fonctionnement d'une coopérative, à l'accueil touristique et aux différentes fonctions (gérance cuisine, service, gardiennage) de l'écolodge

Ecolodge du village d'Ambodisaina

- Suivi du litige foncier bloquant le commencement de la construction de l'écolodge
- Appui à la coopérative villageoise
- Formation au français fonctionnel

Coordination locale

- Changement de coordinateur local
- Continuité de la formation au français fonctionnel par le professeur de français qui assure la coordination locale par interim jusqu'à l'embauche d'un nouveau coordinateur

Amélioration du transport touristique sur le Canal des Pangalanes

- Réalisation du diagnostic de l'offre de transport touristique sur le Canal des Pangalanes

Amélioration de l'accès à l'eau potable dan les 3 villages

- Réalisation d'une étude technique
- Réalisation d'une étude socio-économique

BURKINA FASO

COOPERATION DECENTRALISEE REGION RHONE ALPES / REGION DES HAUTS BASSINS

4EME BOURSE INTERNATIONALE DU TOURISME SOLIDAIRE (LAURÉAT 2008)

Structuration d'une offre écotouristique villageoise dans le village de Bala, Région des Hauts Bassins

Réalisations 2011 (détails des missions) :

Dates de la mission	Nom du projet et cadre d'intervention	Objectifs de la mission	Experts missionnés
Mission 1 10 au 23 avril 2011	Projet triennal de valorisation écotouristique de la mare aux hippopotames Dans le cadre de la coopération décentralisée entre la Région Rhône Alpes et le Conseil Régional des Hauts Bassins	Rencontres institutionnelles à Bamako dans le cadre du suivi des actions de la coopération RRA/ART Mission de suivi des actions de développement touristique de la Mare de Bala (Réception de travaux mise en œuvre de la formation des guides, réunion des acteurs pour constitution d'un comité d'orientation du projet) Travail sur la recherche de co-financements	*Françoise Guinot* *Ian Joiner*
Mission 2 31 octobre au 6 novembre 2011	Projet triennal de valorisation écotouristique de la mare aux hippopotames Dans le cadre de la coopération décentralisée entre la Région Rhône Alpes et le Conseil Régional des Hauts Bassins	Mission de suivi des actions et bilan des activités restaurant/buvette Finalisation du devis de l'hébergement de Bala Création et tenue du Comité de Pilotage Finalisation des dossiers FSD et PPI avec l'AGEREF (Ambassade de France et Fonds Français pour l'Environnement Mondial)	*Françoise Guinot* *Serge pagès*

Résultats des actions Burkina:

Présence terrain de TETRAKTYS en 2011 au Burkina Faso
2 missions – 42 jours terrain

- 31 guides régionaux formés dont 7 sur la zone de la Mare aux Hippopotames
- Validation du programme triennal de valorisation par les deux régions partenaires
- Appui à la promotion du site (diffusion de la plaquette)
- Lancement du chantier de construction d'u hébergement touristique à Bala (siège de l'AGEREF)

LAOS

COOPERATION DECENTRALISEE ENTRE LA REGION RHONE-ALPES ET LA PROVINCE DE KHAMMOUANE (2010 – 2012)

Appui à la mise en œuvre d'une stratégie de développement écotouristique dans la province de Khammouane

Réalisations 2011 (détails des missions) :

Dates de la mission	Nom du projet et cadre d'intervention	Objectifs de la mission	Experts missionnés
Du 21 février au 5 mars 2011	**Appui à la mise en place d'une stratégie de développement écotouristique dans la province de Khammouane (coopération Rhône-Alpes et Khammouane 2010 – 2012)**	Aménagement de la grotte de Konglor (embarcadère, extension du cheminement) Réflexion sur l'aménagement du site de la grotte des bouddhas / devis des constructions Réflexion sur les formations à venir Atelier de travail concernant les aménagements écotouristiques Point sur la création du site Internet de la province	*Raphaël Trouiller et Gilbert Mantovani*
Du 12 juin au 8 juillet 2011	**Appui à la mise en place d'une stratégie de développement écotouristique dans la province de Khammouane**	Organisation des journées de professionnalisation de l'activité touristique du site de Konglor-Natane Point sur le travail des stagiaires sur Konglor et Natane Réflexion sur la formation à l'accompagnement en milieu souterrain (novembre 2011	*Raphaël Trouiller Ian Joiner et Gilbert Mantovani*
Du 14 novembre au 9 décembre 2011	**Appui à la mise en place d'une stratégie de développement écotouristique dans la province de Khammouane**	Organisation de l'atelier provincial « méthodologie et exemples de planification écotouristique Formation à l'accompagnement en milieu souterrain Réception des travaux d'aménagement de la grotte de Konglor Validation d'une signalétique commune sur Konglor et Natane	*Raphaël Trouiller, Gilbert Mantovani, Romain Pagès, Harry Lankester, et Jean Louis Herment*

Présence terrain de TETRAKTYS en 2011 au Laos
4 missions – 162 jours terrain

Résultats des actions 2011 au Laos

- **Préservation et de valorisation des grottes majeures de la Province**
  - Valorisation de la grotte de Konglor : Finalisation des aménagements (escalier d'accès, cheminement à la salle des concrétions, éclairage de l'embarcadère)
  - Valorisation de la grotte des Bouddhas : réflexion sur le chemin d'accès
  - Préconisations et recommandation pour la valorisation de la grotte de Boulapha

- **Formation des acteurs touristiques de la Province**
  - Formation des acteurs locaux à l'accueil touristique (193 professionnels ont été sensibilisés)
  - Formation des guides à l'accompagnement en milieu souterrain (28 guides formés)
  - Organisation de l'atelier sur «l' intégration paysagère et aménagement écotouristiques » (25 février 2011) sur la planification écotouristique (21 novembre 2011) en présence de Jean Faure

- **Promotion touristique de la province**
  - Appui à la création du site Internet provincial du tourisme : http://www.khammouanetourism.com
  - Appui à la rédaction de document de promotion

E / ACTIONS BOURSE HYDRAULIQUE

Les projets menés par Tétraktys dans le cadre de la Bourse Hydraulique « Ensemble…Ailleurs…Autour de l'eau » s'organisent en 3 temps :

1. Réalisation des études techniques (hydraulique, sociologique, gestion de la ressource, …),
2. Réalisation des ouvrages hydrauliques,
3. Restitution aux partenaires et valorisation / lisibilité de l'action au grand public (reportage photos, films, évènements, ...)

A Madagascar, Région d'Atsinana, Canal des Pangalanes

Réalisation d'une étude sur l'amélioration de l'accès à l'eau potable des villages d'Ambodisaina, d'Andranokoditra et d'Andovoranto :

- Etude des besoins et des ressources en eau,
- Elaboration d'un diagnostic socio-économique,
- Préconisations des ouvrages à réaliser,
- Préconisations de mesures de gestion et de maintenance,
- Elaboration d'un budget prévisionnel de la réalisation des ouvrages.

Projet porté par
Syndicat Intercommunal des Eaux de la Région Grenobloise (SIERG)
Cofinancement de l'étude de
Agence de l'Eau Rhône-Méditerranée-Corse (RMC)

Ingénieurs Sans Frontières (ISF) Grenoble a apporté un appui technique dans l'élaboration de la préconisation retenue.

Au Sénégal, Région de Tambacounda, commune de Bakel

Appui à la commune de Bakel dans sa stratégie de mise en œuvre d'actions hydrauliques : étude d'extension du réseau de distribution en eau potable à deux quartiers excentrés.

Réalisation d'une étude de raccordement du lycée de Bakel au réseau de distribution et amélioration des conditions d'accès des élèves à l'eau potable :

- Mobilisation d'un expert hydraulique sur le territoire en avril 2012 (voir 7.I/*Perspectives 2012/Bourse hydraulique, p.47*).

Projet porté par la
Communauté de communes de la Bourne à Isère
Cofinancement de l'étude
Agence de l'Eau Rhône-Méditerranée-Corse (RMC)

Au Maroc, Région Tadla Azilal, douar de Megdaz

Réalisation d'une étude sur l'amélioration de l'accès à l'eau potable du douar de Megdaz :

- Mobilisation d'un expert hydraulique sur le territoire en mars 2012 (voir 7.I/*Perspectives 2012/Bourse hydraulique, p.47*).

Projet porté par la
Commune de Pont en Royans
Cofinancement de l'étude auprès de
Agence de l'Eau Rhône-Méditerranée-Corse (RMC)

En 2011, l'association des Amis du Musée de l'Eau de Pont en Royans apporte son soutien financier à Tétraktys dans le cadre des actions hydrauliques menées par la commune de Pont en Royans et par la communauté de communes de la Bourne en Isère. Ce soutien a pour objet la réalisation d'un média autour de ces projets hydrauliques.

E / ACTIVITES EN FRANCE EN 2011

- **Projet d'éducation au développement et à la citoyenneté internationale : « Regards croisés sur les migrations » Coopération Isère – Tambacounda**
  - Animation en partenariat avec SOS Racisme du comité d'orientation et de réflexion en Isère
  - Animation dans les salles de classe de l'Isère
- **Semaine de la solidarité internationale**
  - Projection/débat du 1er montage du film « Regards Croisés sur les Migrations » lors de la semaine de la solidarité internationale 2011 à Grenoble
  - Projection/débat du film « Zone Rouge à Tombouctou » lors de la semaine de la solidarité internationale 2011 à Grenoble et à Lyon
- **Programme des Alpes au Sahel**

  Création d'un réseau transfrontalier des écoles, parcs, villes, ONG et associations du Piémont et Rhône-Alpes pour une éducation scolaire qui prête attention à l'Education à l'Environnement et au Développement Durable

  Participation aux séminaires et aux groupes de travail du programme
- **Réponse à appel à Manifestation d'intérêt : Valorisation de l'écotourisme dans le Gourma (Mali)** – Organisation Mondiale du Tourisme – Banque Mondiale. Problème de structure juridique non compatible avec les conditions de l'AO
- **Réponse à appel d'offre « Structuration et développement des circuits Touristiques dans la Province de Tan Tan** ». L'AO n'a pas été exécuté par l'Agence des Provinces du Sud.
- **Préparation d'une convention de partenariat avec l'Assemblée Régionale de Koulikoro**
- **Participation aux 6e rencontres des acteurs de la coopération et du développement durable à Paris en décembre 2011 ; organisé par l'ARENE** ***(Agence Régionale de l'Environnement et des Nouvelles Energies)***

Salons

- **Présence au MAP et à Top Resa à Paris**

Interventions / Animation de conférences :

- Participation aux différentes rencontres de la Plate-forme Coopération et Tourisme Responsable (Cités Unies France)

3. *COMPTE RENDU DE GESTION DU DIRECTEUR*

RAPPORT de GESTION

2011, l'adaptation nécessaire et la réorganisation en marche.

Au travers des situations vécues sur l'exercice 2010, s'étaient dégagés :

- **3 axes de réflexion :**
  - **les situations d'insécurité sur nos territoires d'intervention,**
  - **la crise internationale du tourisme, affectant les économies des pays sur lesquels nous intervenons, ainsi que les financements liés à son développement,**
  - **le réajustement des politiques de coopération des collectivités locales en lien avec leur restructuration à venir.**

- **4 orientations en marche :**
  - **Le climat d'insécurité grandissant dans la zone sahélienne ne nous a pas facilité la tache et a même limité notre présence sur le terrain : l'année 2011 nous a permis de réaliser les actions que nous avions programmées, mais cela au prix d'une trop forte exposition des équipes au Mali, en particulier sur le région de Tombouctou. La dernière mission terrain du mois de Novembre 2011 nous a permis de prendre conscience de la limite de notre engagement sur le terrain dans les circonstances actuelles. Le rendez vous de janvier 2012 à Bamako, nous a confirmé dans l'hypothèse de ne pas intervenir en 2012 sur le terrain…**

  - **Notre organisation structurelle, doit être adaptée, car si nous sommes parvenus à stabiliser notre situation financière sur cet exercice, la reconstitution de nos fonds propres ne se réalise qu'à un trop faible niveau (trois mille euros sur l'exercice). Nous avons du procéder à un appel de fonds, auquel ont répondu favorablement notre Président et notre Trésorier, par des apports associatifs avec droit de reprise, cela à hauteur de vingt cinq mille euros. En effet, nos fonds propres négatifs de vingt six mille euros à la fin de l'exercice 2010, ne nous permettaient pas de rentrer dans les critères d'appui d'Isère Active, agence de soutien aux structures en développement, par des apports à la constitution de fonds propres, cela à hauteur de soixante mille euros. Les apports de nos membres fondateurs vont s'avérer vitaux pour le début de l'exercice 2012…**

  - **Nous devons poursuivre la réorganisation de nos statuts, pour rendre plus actif le conseil d'administration et permettre statutairement la reconnaissance de nos « bénévoles », par nos partenaires financeurs, comme membres à part entière de notre association. L'année 2011 a vu s'impliquer de nouvelles personnes morales et physiques dans la réalisation des missions programmées sur nos dossiers : Maroc, Burkina Faso, Laos et Madagascar. Leurs profils complémentaires en font des membres actifs potentiels, indispensables au maintien des interventions en équipe de deux experts.**

- **Nous avons pu finaliser notre agrément national au Service Civique et recruter notre premier(e) volontaire : Amandine MARCHIVE, laquelle a été positionnée après trois mois d'intégration à l'équipe, trois mois sur le terrain à Madagascar. Cette démarche a été complexe, dans la mesure où nous souhaitions que l'association soit agrée pour positionner des Volontaires à l'international. Le bilan est largement positif, tant au niveau de notre organisation sur les projets que vis à vis du cadre d'expérience fourni au volontaire. Cette démarche est reconduite pour 2012, et très certainement amplifiée (mise en place d'un volontaire en hydraulique sur le dispositif « ensemble ailleurs, autour de l'eau », et d'un volontaire sur le terrain au Burkina).**

Les savoirs faire de l'équipe ainsi que les profils recrutés ces dernières années rendent ces adaptations possibles et pertinentes. Elles ne sont cependant pas suffisantes pour oser imaginer que notre structure est en situation pérenne. Les efforts de restructuration vont devoir être amplifiés, que ce soit au niveau humain ou financier.

- **les profils de postes revisités,**
- **la masse salariale revue à la baisse,**
- **l'organisation de suivi des projets repensée.**

C'est au travers des actions toutes conduites avec succès en 2011, mais sans garantie formelle de continuité, que va se dessiner la stratégie pour les exercices à venir de 2012 & 2013.

A laquelle, il conviendra d'intégrer le départ du Directeur actuel, initialement envisagé sur cet exercice et au final programmé pour le printemps 2012.

Cela impactera légitimement l'organisation en place, avec une redéfinition des rôles et fonctions de chacun, mais également, comme cela avait été abordé lors de l'Assemblée générale de l'année 2009, le niveau des charges fixes de l'association.

Gageons que cela sera suffisant pour que l'action de chacun au sein de l'association, salarié et/ou bénévole gagne en sérénité et en stabilité.

Cette démarche est dans tous les cas indispensable à une programmation budgétaire cohérente pour le futur, inévitablement en phase avec les restrictions que chacun de nos financeurs et/ou partenaire connaît actuellement.

ORGANISATION & GESTION FINANCIERE

En terme d'activité, l'année 2011 a vu se confirmer les tendances observées au niveau national et international, résumables en trois points essentiels :

- La crise financière de 2008 laisse des traces durables dans le comportement des entreprises liées au secteur du tourisme et impacte fortement à la baisse leur participation à notre club de partenaires,
- L'insécurité persistante dans la zone Sahélienne vient accroitre les difficultés économiques de ces dernières et n'encourage pas nos collectivités partenaires à y développer de nouveaux programmes, particulièrement ceux en lien direct avec le développement touristique de leurs territoires partenaires,
- Les collectivités revisitent à la baisse leurs budgets en lien avec la coopération et/ou les réorientent sur d'autres secteurs moins sensibles (éducation, santé, hydraulique).

Bien logiquement, nos logiques d'intervention principalement situées en zone sahélienne et sur le développement touristique ont nécessité un repositionnement accéléré de notre ingénierie de dossier.

Suivent quelques indicateurs ;

Nos produits se sont stabilisés : 4 % de moins,

(341 221,00 € en 2011, 355 566,00€ en 2010)

Nos charges et notre fonctionnement ont diminué de 15 877,00€ : 4 % de moins

(338 170,00 € en 2011, 354 048,00€ en 2010)

L'engagement de nos partenaires privés et mécènes est resté le même,

(14 400,00 € 201& et 2010,)

Nous enregistrons un excédent de 3 050,00 €, succédant à un excédent 1 518.00€ en 2010

En synthèse de nos comptes et activités :

- Diminution des financements affectés à l'exercice : 4 % de moins,

  (341 221,00 € en 2011, 355 566,00€ en 2010),

- Diminution des dépenses sur l'exercice : 4 % de moins,

  (338 170,00 € en 2011, 354 048,00€ en 2010)

- Doublement du nombre de jours de mission : **100% de plus qu'en 2010**

  (632 jours en 2011, 314 jours en 2010),

- augmentation du nombre de missions : **1/3 de plus qu'en 2010**

  (20 missions en 2011, 15 missions en 2010),

- maintien du nombre de pays pour intervention,

  (6 pays en 2011, 6 pays en 2010),

- Mobilisation plus importante des permanents sur les missions, **30 % de plus**

  (282 jours en 2011, 217 jours en 2010),

- Augmentation du bénévolat dans les missions terrain,

  (209 jours en 2011, 60 jours en 2010), augmentation de 350 %

- Remobilisation des experts juniors en stage,

  (123 jours en 2011, 0 jours en 2010)

- Diminution des prestations extérieures (formateurs indépendants),

  (18 jours en 2011, 37 jours en 2010), baisse de 50%

- Augmentation du nombre des partenaires financiers**, augmentation de 57 %**

  (11 en 2011, 7 en 20010),

- Augmentation du nombre de partenaires publics :

  (6 partenaires en 2011, 2 partenaires en 2010)

Ces indicateurs mettent également en évidence les logiques d'évolution de l'organisation en interne de l'équipe de permanents de l'association et sa lisibilité sur le terrain.

Nous avons dû, pour limiter les engagements :

- Mobiliser davantage l'équipe permanente sur des activités au niveau national et sur le terrain, sur davantage d'ingénierie de dossier (en particulier sur la Bourse Hydraulique)
- Réduire encore la sous traitance,
- Mobiliser fortement, des professionnels bénévoles, là où nous réalisions de la sous-traitance
- Profiler un poste de technicien supplémentaire, par l'apport du service civique
- Revoir à la baisse le poste de Direction administrative, ce dernier constituant « la variable d'ajustement » tant en quantité qu'en répartition administration et/ou missions terrain.

Les 314 jours de mission ont nécessité la mobilisation de 8 experts sur les 15 missions, accompagnés par les 3 permanents nationaux.

QUELQUES FAITS MARQUANTS

Du point de vue de l'organisation :

- Amandine MARCHIVE, volontaire du Service Civique, intègre l'équipe pour une année (jusqu'à fin juin 2012), elle a été mobilisée trois mois sur le terrain à Madagascar, mission de longue durée pour nous…

- L'intégration effective et pertinente de Thomas BRYSELBOUT sur les dossiers Maroc et Sénégal, en sus de son implication au quotidien dans le suivi de gestion, auprès du Directeur

- L'implication forte de nouveaux bénévoles dans les actions de formations et d'appui en expertise, de la part de Yan JOINER, Jean Louis HERMENT, Daniel ZANARDI, André DELUS, Harry LANCASTER, Romain PAGES, a largement amplifié la capacité d'intervention de l'association sur des actions fortes de formations spécifiques et de suivi de chantiers..

- La participation d'une stagiaire universitaire en Architecture, Adeline BASTI, avec une mission de deux mois sur le terrain au Sénégal, a été un vrai succès. Cela nous rassurant sur la capacité de stagiaires à accomplir des missions en autonomie sur nos projets. Les expériences de l'année 2009, nous ayant quelque peu déçus…

- La volonté affirmée sur l'exercice 2009 et 2010 de développer le Bénévolat Associatif au dépends de la sous-traitance.

- La diversification de la BITS « Ensemble Ailleurs » au domaine de l'hydraulique, avec réussite : trois études financées par l'agence de l'eau avec trois partenaires collectivités locales, sur trois dossiers présentés.

- Une difficulté grandissante, pour intervenir dans le nord Mali, ce qui a court terme, posera le problème de la continuité de nos actions sur le terrain, tout au moins sur cette

région. Des contacts avec un région plus proche de la capitale (Région de Koulikoro) sont en cours.

Du point de vue de la gestion :

- Les comptes 2011 font apparaître un excédent de 3050,00 €, augmenté des apports de Jean FAURE et Gilbert MANTOVANI avec droit de reprise, décidés en fin d'exercice, (a hauteur de 25.000, 00 €)

- Cette situation ramenant nos fonds propres à un niveau positif, mais au demeurant très faibles (783,00 €) au regard de notre activité.

- Une augmentation de ceux-ci, par un appui d'Isère Active (MCAE), combiné à un prêt bancaire, entamé dès le mois de septembre, devra améliorer cette situation par des apports à hauteur de 60 000,00 €, permettant ainsi à notre association de mieux aborder nos besoins de trésorerie.

- L'activité s'est réalisée sur une masse salariale en augmentation de 10 % (174 978,00 € en 2011 160.350,00 € en 2010), en lien avec stagiaire et service civique) et avec des charges externes réduites encore de 15 % (144 900 en 2011 et 172 249,00 € en 2010)

- En augmentant l'activité, nous avons baissé les charges de 14,68 % (de 59.657,00 €), en augmentant la masse salariale de 10 % et en réduisant nos charges externes de 15 % : cela a été suffisant pour un retour à l'équilibre.

- la partie des subventions attribuées sur l'exercice portées au bilan en produits constatés d'avance a doublé passant de 35.500,00 € en 2010 à 71.000,00 €, en effet une subvention d'équipement de la région Rhône Alpes, nous a été votée le 17 décembre, impactant fortement ce poste, lequel serait resté à niveau constant.

- De la production a été stockée sur le dossier Maroc, une activité importante d'ingénierie sur le programme « Ensemble Ailleurs autour de l'eau »,

- Le budget prévisionnel 2012 (voir annexes), augure d'une activité retrouvée à un niveau supérieur à l'exercice qui se clôture pour se resituer à un niveau devant nous permettre de poursuivre la reconstitution de nos fonds propres sur un excédent affecté à cet objectif, tout en réalisant nos engagements de projets..

4. *RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES*

5. *ETAT DES SUBVENTIONS AU 22/06/2012*

LISTE SUBVENTIONS en cours au 22/06/2012

An	Désignation	montant en F	Montant €	acompte	Solde	reliquat	taux	
2006	Club des partenaires MIT Paris	98 383,55 F	15 000,00 €	15 000,00 €	- €	- €	0%	
2006	Club des partenaires APS Paris	65 585,70 F	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	0%	
2006	Club des partenaires maison de la France Paris	65 585,70 F	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	0%	
2006	Club des partenaires Direction du Tourisme Paris	32 797,85 F	5 000,00 €	5 000,00 €	- €	- €	0%	
2006	Club des partenaires Allibert voyages Isère	13 119,14 F	2 000,00 €	2 000,00 €	- €	- €	0%	
2006	Club des partenaires SNCF	65 585,70 F	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	0%	
2006	Club des partenaires Groupe SELECTOUR	65 585,70 F	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	0%	
2006	Club des partenaires Carlson Wagon lit	98 383,55 F	15 000,00 €	15 000,00 €	- €	- €	0%	
2006	Club des partenaires Feu Vert Développement	22 958,50 F	3 500,00 €	3 500,00 €	- €	- €	0%	
2006	Région R Alpes 2006 Mali 5 & 6 Régions commande	64 674,98 F	9 852,00 €	9 852,00 €	- €	- €	0%	
2006	Région R Alpes 2006 Mali 5 & 6 Régions 1ere Tr	262 462,80 F	40 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €	- €	0%	
2006	Région R Alpes 2006 Mali mobilité des acteurs	26 238,28 F	4 000,00 €	4 000,00 €	- €	- €	0%	
2006	Région R Alpes 2006 Madagascar Tamatave	408 693,34 F	62 000,00 €	31 000,00 €	31 000,00 €	- €	0%	
2006	Région R Alpes 2006 Madagascar Tamatave	170 548,82 F	26 000,00 €	13 000,00 €	13 000,00 €	- €	0%	
2006	Région R Auvergne 2006 Mali Tombouctou	262 462,80 F	40 000,00 €	40 000,00 €	- €	- €	0%	
2006	Conseil Général de l'Isère Maroc 2006	336 125,40 F	51 242,00 €	40 993,00 €	10 249,00 €	- €	0%	
2006	Conseil Général de l'Isère Sénégal Educ Dév.	13 119,14 F	2 000,00 €	2 000,00 €	- €	- €	0%	
2006	Conseil Général de l'Isère Sénégal 2006	467 693,77 F	70 537,21 €	56 429,77 €	14 107,44 €	- €	0%	
2006	OMT Madrid CAMEROUN	63 627,93 F	9 700,00 €	7 760,00 €	1 940,00 €	- €	0%	
2006	SCAC Guinée Conakry	6 558,57 F	1 000,00 €	1 000,00 €	- €	- €	0%	
2006	Ville de Grenoble 2006 Fonct	32 797,85 F	5 000,00 €	5 000,00 €	- €	- €	0%	
2007	Club des partenaires MIT Paris	98 383,55 F	15 000,00 €	15 000,00 €	- €	- €	0%	
2007	Club des partenaires APS Paris	65 585,70 F	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	0%	
2007	Club des partenaires maison de la France Paris	65 585,70 F	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	0%	
2007	Club des partenaires Direction du Tourisme Paris	32 797,85 F	5 000,00 €	5 000,00 €	- €	- €	0%	
2007	Club des partenaires Allibert voyages Isère	- -	- €	- €	- €	- €	0%	ALL
2007	Club des partenaires SNCF	65 585,70 F	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	0%	
2007	Club des partenaires Carlson Wagon lit	98 383,55 F	15 000,00 €	15 000,00 €	- €	- €	0%	
2007	Club des partenaires Feu Vert Développement	29 518,37 F	4 500,00 €	4 500,00 €	- €	- €	0%	
2007	Région R Alpes 2007 Mali 5 & 6 Régions 1ere Tr	262 462,80 F	40 000,00 €	20 000,00 €	20 000,00 €	- €	0%	RRA
2007	Région R Alpes 2007 Mali 5 & 6 Régions 2e Tr	65 585,70 F	10 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	- €	0%	
2007	AIVM Commande Mali Région Mopti	60 889,35 F	9 284,00 €	5 731,00 €	3 553,00 €	- €	0%	
2007	Région R Alpes 2007 Madagascar Tamatave	221 057,51 F	33 700,00 €	16 850,00 €	16 850,00 €	- €	0%	RRA
2007	Région R Auvergne 2007 Mali Tombouctou	314 850,36 F	48 000,00 €	48 000,00 €	- €	- €	0%	
2007	Conseil Général de l'Isère Maroc 2007	538 880,49 F	81 869,80 €	65 479,84 €	16 389,96 €	- €	0%	CGI
2007	Conseil Général de l'Isère Sénégal Environnement	66 448,44 F	10 130,00 €	6 884,00 €	3 246,00 €	- €	0%	
2007	Conseil Général de l'Isère Sénégal 2007	333 567,25 F	50 850,00 €	40 681,60 €	10 170,40 €	- €	0%	CGI
2007	Conseil Général de l'Isère Sénégal 2007	144 441,73 F	22 020,00 €	17 616,00 €	4 404,00 €	- €	0%	CGI
2007	Syndicat eaux de la Duy	16 398,33 F	2 500,00 €	2 500,00 €	- €	- €	0%	
2007	SIERG Grenoble Madagascar	32 797,85 F	5 000,00 €	5 000,00 €	- €	- €	0%	
2007	Ville de Grenoble 2007 Fonct	19 678,71 F	3 000,00 €	3 000,00 €	- €	- €	0%	
2008	Club des partenaires MAP Paris	98 383,55 F	15 000,00 €	15 000,00 €	- €	- €	0%	MIT
2008	Club des partenaires APS Paris	32 797,85 F	5 000,00 €	5 000,00 €	- €	- €	0%	APS
2008	Club des partenaires maison de la France Paris	65 585,70 F	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	0%	
2008	Club des partenaires Direction du Tourisme Paris	32 797,85 F	5 000,00 €	5 000,00 €	- €	- €	0%	MT
2008	Club des partenaires Carlson Wagon lit	65 585,70 F	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	0%	CW
2008	Club des partenaires Feu Vert Développement	29 518,37 F	4 500,00 €	4 500,00 €	- €	- €	0%	
2008	Région R Alpes 2008 Mali 5 & 6 Régions 1ere Tr	196 787,10 F	30 000,00 €	15 000,00 €	15 000,00 €	- €	0%	RRA
2008	Région R Alpes 2008 Mali 5 & 6 Régions invest	65 585,70 F	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	0%	
2008	UE appel offre ADERE Mali	155 062,64 F	23 630,00 €	23 630,00 €	- €	- €	0%	UE
2008	Région R Alpes 2008 Madagascar Tamatave	157 420,68 F	24 000,00 €	12 000,00 €	12 000,00 €	- €	0%	RRA
2008	Région R Alpes 2008 Madagascar Tamatave	186 947,73 F	28 500,00 €	11 400,00 €	17 100,00 €	- €	100%	RRA
2008	Région R Auvergne 2008 Mali Tombouctou	229 584,95 F	35 000,00 €	35 000,00 €	- €	- €	0%	RA
2008	Conseil Général de l'Isère Maroc 2008	505 767,77 F	77 103,80 €	61 683,04 €	15 420,76 €	- €	0%	CGI
2008	Conseil Général de l'Isère Maroc Megdaz 2008 2e T	97 091,64 F	14 800,00 €	14 800,00 €	- €	- €	100%	CGI
2008	Conseil Général de l'Isère Sénégal Environnement	196 131,81 F	30 205,00 €	24 164,00 €	6 041,00 €	- €	0%	CGI
2008	Conseil Général de l'Isère Sénégal 2008 Part 1	279 437,68 F	42 600,00 €	34 080,00 €	8 520,00 €	- €	0%	CGI
2008	Conseil Général de l'Isère Sénégal 2008 Part 2	196 131,14 F	29 900,00 €	23 920,00 €	5 980,00 €	- €	100%	CGI
2008	Conseil Général de l'Isère Sénégal régul 2005 educ	13 119,14 F	2 000,00 €	2 000,00 €	- €	- €	0%	CGI
2008	SIERG Grenoble Madagascar	19 678,71 F	3 000,00 €	3 000,00 €	- €	- €	0%	SIERG
2008	Apport G Letailleur	262 462,80 F	40 000,00 €	40 000,00 €	- €	- €	0%	
2009	Club des partenaires Atout'France Paris	65 585,70 F	10 000,00 €	10 000,00 €	- €	- €	0%	
2009	Club des partenaires Selectour Manava Voyages	19 678,71 F	3 000,00 €	3 000,00 €	- €	- €	0%	SLM
2009	Club des partenaires Feu Vert Développement	29 518,37 F	4 500,00 €	4 500,00 €	- €	- €	0%	FVDev
2009	**UE appel offre PARAD Mali**	42 637,21 F	6 500,00 €	3 277,65 €	- €	3 222,35 €	50%	UE
2009	Région R Alpes 2009 Mali 5 & 6 Régions 1ere Tr	69 859,42 F	10 650,00 €	5 325,00 €	5 325,00 €	- €	0%	RRA
2009	Région R Alpes 2009 Mali 5 & 6 Régions invest	98 383,55 F	15 000,00 €	4 500,00 €	10 500,00 €	- €	0%	RRA
2009	Région R Alpes 2009 Mali 5 & 6 Régions 2 e Tr	65 585,70 F	10 000,00 €	5 000,00 €	5 000,00 €	- €	0%	RRA
2009	Région R Alpes 2009 Mali programme mobilité	69 552,50 F	10 603,21 €	3 696,00 €	6 907,21 €	- €	0%	RRA
2009	Région R Alpes 2009 Madagascar Tamatave	187 676,86 F	28 611,00 €	14 305,00 €	13 868,95 €	437,05 €	2%	RRA
2009	Région R Alpes 2009 Madagascar Tamatave	200 086,84 F	30 500,00 €	9 150,00 €	21 350,00 €		0%	RRA
2009	Région R Alpes 2009 Laos Grotte Konglor	118 072,28 F	18 000,00 €	9 000,00 €	9 000,00 €	- €	0%	RRA
2009	Région R Alpes 2009 Laos Grotte Konglor	65 585,70 F	10 000,00 €	3 000,00 €	7 000,00 €	- €	0%	RRA
2009	Région R Auvergne 2009 Mali Tombouctou	551 003,88 F	84 000,00 €	67 200,00 €	16 800,00 €	- €	0%	RA
2009	Conseil Général de l'Isère Maroc 2009	216 682,80 F	33 030,00 €	26 424,00 €	6 606,00 €	- €	100%	CGI
2009	Conseil Général de l'Isère Sénégal 2009	404 803,22 F	61 721,00 €	49 376,80 €	12 344,20 €	- €	0%	CGI
2009	Ville de Grenoble 2009 Fonct	31 485,94 F	4 800,00 €	4 800,00 €	- €	- €	0%	GRE
2009	Apport G Letailleur	196 787,10 F	30 000,00 €	30 000,00 €	- €	- €	0%	GI
2010	Conseil Général de l'Isère Maroc Tadla Azilal (1ere tr)	296 351,73 F	45 270,00 €	36 216,00 €	9 054,00 €	- €	0%	CGI
2010	Conseil Général de l'Isère Maroc Tadla Azilal (1ere tr)	269 270,35 F	41 050,00 €	32 840,00 €	8 210,00 €		20%	CGI
2010	Conseil Général de l'Isère Sénégal Tamba Kédougou	312 524,67 F	59 840,00 €	47 872,00 €	11 968,00 €	- €	0%	CGI
2010	Club des partenaires DITEX	32 797,85 F	5 000,00 €	5 000,00 €		- €	0%	Ditex
2010	Club des partenaires CITER	32 797,85 F	5 000,00 €	5 000,00 €		- €	0%	Citer
2010	Club des partenaires MONDIAL ASSISTANCE	15 742,87 F	2 400,00 €	2 400,00 €		- €	0%	Mond
2010	Club des partenaires Feu Vert Développement	13 119,14 F	2 000,00 €	2 000,00 €		- €	0%	FV Dev
2010	Région Rhône Alpes Burkina formation	49 139,78 F	7 500,00 €	3 750,00 €	3 750,00 €	- €	0%	REAL
2010	Région Rhône Alpes Mali mobilité	52 476,56 F	8 000,00 €	4 000,00 €	4 000,00 €	- €	0%	RRA
2010	Région Rhône Alpes Mali Tombouctou 1ere Tr	98 383,55 F	15 000,00 €	7 500,00 €	7 500,00 €	- €	0%	RRA
2010	Région Rhône Alpes Mali Tombouctou 2e Tr	98 383,55 F	15 000,00 €	7 500,00 €	7 500,00 €	- €	0%	RRA
2010	Région Rhône Alpes Mali Tombouctou 2e Tr	68 875,49 F	10 500,00 €	3 150,00 €		7 350,00 €	70%	RRA
2010	Région Rhône Alpes Laos Grotte Konglor	196 787,10 F	30 000,00 €	15 000,00 €	15 000,00 €	- €	0%	RRA
2010	Région Rhône Alpes Laos Grotte Konglor	152 182,02 F	23 200,00 €	11 600,00 €	11 600,00 €		0%	RRA
2010	Région Rhône Alpes Laos Grotte Konglor (complé équip)	32 797,85 F	5 000,00 €	1 500,00 €		3 500,00 €	70%	RRA
2010	Région Rhône Alpes Madagascar Pangalanes fonct	249 263,86 F	38 000,00 €	19 000,00 €	19 000,00 €		0%	RRA
2010	Région Rhône Alpes Madagascar Pangalanes équip	26 238,28 F	4 000,00 €	1 200,00 €	2 800,00 €		0%	RRA
2011	Conseil Général de l'Isère Maroc Tadla Azilal coont	213 218,87 F	32 505,00 €	26 004,00 €	6 501,00 €		0%	CGI
2011	Conseil Général de l'Isère Sénégal Tamba Kédougou	312 524,67 F	59 840,00 €	47 872,00 €	11 968,00 €		0%	CGI
2011	Région Rhône Alpes Burkina Faso Invest	65 585,70 F	10 000,00 €	3 000,00 €		7 000,00 €	70%	RRA
2011	Région Rhône Alpes Burkina Faso Fonct	131 191,40 F	20 000,00 €	10 000,00 €		10 000,00 €	50%	RRA
2011	Région Rhône Alpes Mali Fonct	268 746,58 F	40 970,00 €	20 485,00 €	20 485,00 €		0%	RRA
2011	Région Rhône Alpes Laos Fonct	321 418,93 F	49 000,00 €	24 500,00 €	24 500,00 €		50%	RRA
2011	Région Rhône Alpes Laos Invest	262 362,80 F	40 000,00 €	12 000,00 €		28 000,00 €	70%	RRA
2011	Région Rhône Alpes Madagascar Pangalanes fonct	227 485,89 F	34 680,00 €	17 340,00 €	17 340,00 €		50%	RRA
2011	Région Rhône Alpes Madagascar Pangalanes invest	196 787,10 F	30 000,00 €	9 000,00 €		21 000,00 €	70%	RRA
2011	Région Rhône Alpes Alpes au Sahel	6 558,57 F	1 000,00 €	1 000,00 €			0%	RRA
2011	Région Basse Normandie Madagascar Transport	65 585,70 F	10 000,00 €	7 000,00 €	3 000,00 €		0%	RBN
2011	Club des partenaires MONDIAL ASSISTANCE	15 742,87 F	2 400,00 €	2 400,00 €		- €	0%	Mond
2011	Club des partenaires Feu Vert Développement	13 119,14 F	2 000,00 €	2 000,00 €		- €	0%	FV Dev
2011	Club des partenaires Atout France	9 838,38 F	1 500,00 €	1 500,00 €		- €	0%	Atout France
2011	Club des partenaires National Citer	32 797,85 F	5 000,00 €	5 000,00 €		- €	0%	Citer
2011	Bourse Hydrau - SIERG	19 678,71 F	3 000,00 €	3 000,00 €		- €	0%	SIERG
2011	Bourse Hydrau - SIERG - Apport Agence RMC	83 535,54 F	12 700,00 €	11 000,00 €		1 700,00 €	13%	SIERG-RMC
2011	Bourse Hydrau - Com Pont en Royans	13 119,14 F	2 000,00 €	2 000,00 €		- €	0%	Pont
2011	Bourse Hydrau - ComCo Bourne Isère	13 119,14 F	2 000,00 €	2 000,00 €		- €	0%	Bourne
2011	Bourse Hydrau - Com Pont en Royans - Agence RMC	35 471,58 F	5 400,00 €			5 400,00 €	100%	Pont
2011	Bourse Hydrau - ComCo Bourne Isère - Agence RMC	41 015,85 F	6 390,00 €			6 390,00 €	100%	Bourne
2011	Association des Amis du Musée de l'Eau	13 119,14 F	2 000,00 €	2 000,00 €		- €	0%	Musée
2012	Conseil Général de l'Isère Sénégal Tamba Kédougou	312 524,67 F	59 840,00 €	47 872,00 €		11 968,00 €	20%	CGI
2012	Conseil Général de l'Isère Maroc Tadla Azilal	130 338,66 F	19 870,00 €			19 870,00 €		
2012	Conseil Général de l'Isère Maroc Souss Massa Draa	100 400,91 F	15 367,00 €			15 367,00 €		
2012	Conseil Général de l'Isère Palestine		9 000,00 €			9 000,00 €		
2012	Région Rhône Alpes Madagascar Pangalanes fonct	322 730,84 F	49 200,00 €	24 600,00 €		24 600,00 €	50%	RRA
2012	Région Rhône Alpes Burkina Faso Invest	65 585,70 F	10 000,00 €			10 000,00 €	100%	RRA
2012	Région Rhône Alpes Burkina Faso Fonct	262 362,80 F	40 000,00 €			40 000,00 €	100%	RRA
2012	Région Rhône Alpes Laos		52 900,00 €			52 900,00 €	100%	RRA
2012	Bourse Hydrau - SIERG		20 000,00 €			20 000,00 €	100%	SIERG
2012	Bourse Hydrau - RRA - Pangalanes		10 000,00 €			10 000,00 €	100%	RRA
2012	Bourse Hydrau - SIERG - Apport Agence RMC		30 000,00 €			30 000,00 €	100%	SIERG-RMC
2012	Bourse Hydrau - CGI Maroc Megdaz		3 000,00 €			3 000,00 €	100%	CGI
2012	Bourse Hydrau - Com Pont en Royans		5 000,00 €			5 000,00 €	100%	Pont
2012	Bourse Hydrau - ComCo Bourne Isère		3 000,00 €			3 000,00 €	100%	Bourne
2012	Bourse Hydrau - Com Pont en Royans - Agence RMC		8 000,00 €			8 000,00 €	100%	Pont
2012	Bourse Hydrau - ComCo Bourne Isère - Agence RMC		5 000,00 €			5 000,00 €	100%	Bourne
2012	Association des Amis du Musée de l'Eau		2 000,00 €			2 000,00 €	100%	Musée
2012	Club des partenaires MONDIAL ASSISTANCE	15 742,87 F	2 400,00 €			2 400,00 €	100%	Mond
2012	Club des partenaires Feu Vert Développement	13 119,14 F	2 000,00 €			2 000,00 €	100%	FV Dev
2012	Club des partenaires Atout France	9 838,38 F	1 500,00 €			1 500,00 €	100%	Atout
2012	Club des partenaires National Citer	32 797,85 F	5 000,00 €			5 000,00 €	100%	Citer
	TOTAL sur la période précitée	**27 205 208,47 F**	**4 500 484,29 €**	**3 098 751,74 €**	**1 027 128,15 €**	**356 704,40 €**		

subventions & commandes	montants totaux				sur 31/12/2011
2000	387 122,47 €				- €
2001	300 988,48 €				- €
2002	209 783,19 €				- €
2003	309 776,40 €				- €
2004	369 774,74 €				- €
2005	281 996,00 €				- €
2006	401 831,21 €				- €
2007	385 835,80 €				- €
2008	440 238,80 €				- €
2009	370 915,21 €				3 859,40 €
2010	316 760,00 €				10 850,00 €
2011	372 385,00 €				79 490,00 €
2012	353 077,00 €				
subv & soldes rentrés en 2000	387 122,47 €				
subv & soldes rentrés en 2001	300 988,48 €				93 999,40 €
subv & soldes rentrés en 2002	176 623,20 €				
subv & soldes rentrés en 2003	136 840,22 €				
subv & soldes rentrés en 2004	243 174,90 €				
subv & soldes rentrés en 2005	250 243,80 €				
subv & soldes rentrés en 2006	434 597,90 €				
subv & soldes rentrés en 2007	405 078,04 €				
subv & soldes rentrés en 2008	091 732,48 €				
subv & soldes rentrés en 2009	347 987,82 €				
subv & soldes rentrés en 2010	315 803,96 €				
subv & soldes rentrés en 2011	330 241,96 €				
subv & soldes rentrés en 2012	202 326,00 €				

PERSPECTIVES ANNEE 2012

6. *BUDGETS PREVISIONNELS 2012*

	CHARGES 2012					PRODUITS 2012			
				%					%
6061	Electricité	1 100,00 €							
6062	Achats de Brochures	200,00 €			7085	Cotisations des membres	660,00 €		
6064	Fournitures administratives	500,00 €			756	Appels de fonds	- €		
6068	Petit Matériel	200,00 €			70881	Rembts de charges	- €		
					70888	Autres produits			
60	**ACHATS**		**2 000,00 €**	**0,49%**					
					70	**VENTES DE PRODUITS**		**660,00 €**	**0,16%**
611	Sous-traitance	5 000,00 €							
6111	Sous-traitance locale	60 000,00 €			7431	ETAT			
6113	Travaux d'impression	600,00 €							
61181	Autres travaux & services	300,00 €							
6132	Locations immobilières	9 600,00 €			74315	REGIONS			
61355	Locations mat.	1 800,00 €							
6155	Entretien mobilier	1 500,00 €				Madagascar RRAlpes tamatave	53 200,00 €		
615611	Entretien logiciel	- €				Burkina Faso Région Rhône Alpes	40 000,00 €		
616	Primes d'assurance	1 200,00 €				Burkina Faso Région Rhône AlpesInvest	10 000,00 €		
617	Création de maquettes	- €				Laos Khammouane RRAlpes Fonct.	53 000,00 €		
6181	Doc. générale & technique	- €				Madagascar RRAlpes tamatave Hydro	10 000,00 €		
61	**CHARGES EXTERNES**		**80 000,00 €**	**19,59%**					
					7432	DEPARTEMENTS			
6226	Honoraires (commissaire + Compta)	9 700,00 €				Coop. Déc. Sénégal CG Isère	59 840,00 €		
6244	Transports administratifs	3 000,00 €				Maroc CG Isère (coop dec)	29 500,00 €		
62511	Déplact. du personnel	30 000,00 €				Maroc Agadir	25 000,00 €		
62512	Participation bénévolat	30 000,00 €				Maroc Bourse Hydrau	3 000,00 €		
62513	Déplact. des vacataires	3 000,00 €				Coop. Déc. Palestine CG Isère	9 000,00 €		
6256	Frais de missions	45 000,00 €							
6257	Frais de réception	500,00 €			7481	AUTRES			
626	Frais postaux	200,00 €				SIERG	50 000,00 €		
6262	Téléphone & télécom	3 000,00 €				ComCo Bourne à l'Isère	8 000,00 €		
627	Services bancaires	500,00 €				Commune Pont en Royans	13 000,00 €		
6281	Cotisations	100,00 €				Association Amis du Misée de l'eau	2 000,00 €		
6282	Travaux & prestations ext.	7 000,00 €				indemnité volontaire	1 200,00 €		
62	**AUTRES CHARGES**		**132 000,00 €**	**32,33%**	7448	Diverses			
6311	Taxes sur les salaires	5 800,00 €				Club partenaires	10 900,00 €		
6333	Part fprmat prof	900,00 €							
63	**IMPOTS & TAXES**		**6 700,00 €**	**1,64%**	**74**	**SUBVENTION EXPLOIT.**		**377 640,00 €**	**92,49%**
64111	Salaires des permanents	75 000,00 €			768	Produits financiers			
6412	Congés payés	6 000,00 €			772	Prodts excep. / op. gestion			
6451	URSSAF	41 250,00 €							
6453	Retraite UPS	10 000,00 €							
64531	Prévoyance	1 200,00 €			**76-77**	**PRODUITS EXCEPTIONNELS**		**- €**	**0,00%**
6454	ASSEDIC	7 000,00 €							
6458	Autres organismes	1 080,00 €			**82-84**	**BENEVOLAT Associatif**		**30 000,00 €**	**7,35%**
6460	Volontaire indemnité	1 200,00 €				(60 jours)			
64	**CHARGES DE PERSONNEL**		**142 730,00 €**	**34,96%**					
661	Agios bancaires & intérêts dailly	6 500,00 €							
66	**CHARGES FINANCIERES**		**6 500,00 €**	**1,59%**					
671	Charg excep. / opé gestion								
672	Charg excep. / exerc. ant								
678	Autres charges except.								
67	**CHARGES EXCEPTIONNELLES**		**- €**	**0,00%**					
68112	Matériel informatique	3 000,00 €	**3 000,00 €**						
68113	autres matériels	- €							
68	**DOTATIONS AMORTISSEMENTS**		**5 000,00 €**	**1,22%**					
	Affectation amélioration Fonds Propres		**30 370,00 €**						
	TOTAUX		**408 300,00 €**	**91,83%**				**408 300,00 €**	**100%**

experts indépendants

30 000 € : investissement MADA hydrau
5 000 € : Madagascar letailleur
10 000 € : Sénégal hydrau
15 000 € : Laosl

3 700 € : commissaire aux comptes
4 500 € : expert comptable
1 500 € : salaires social

Programme Sénégal Tamba & Kedougou

Coordination Maroc PAD

Appui au RDTR

Bourse Eau
20 000 € SIERG
30 000 € Agence de l'Eau RMC

Bourse Eau
3 000 € ComCO Bourne à l'isère
5 000 € Agence de l'Eau RMC

bourse Eau
5 000 € Commune Pont en Royans
8 000 € Agence de l'Eau RMC

ASP

p

hypothèse basse
ATOUT France : 1500€
APS : 0
CWL : 0 €
SNCF : 0
FVD : 2000€
CITER : 5000€
Mondial Assistance : 2400€

Facture prestation spécifiques

identique exercice précédent

base salaires réduite 13%
Départ Directeur & emploi temps partiel
chargé de mission créé

Visa du Directeur Administratif & Financier hypothèse moyenne au : 13/05/2012

Répartition par postes de projets

total des financements acquis sur l'année		377 640,00 €			2 477 156,01 F		
Cotisations membres fondateurs		660,00 €			4 329,32 F		
Bénévolat membres fondateurs (60 jours experts)		30 000,00 €					
total des ressourcesdisponnibles		408 300,00 €			2 678 272,43 F		
fonctionnement pôle administratif		91 419,00 €	22,39%	0,3	599 669,33 F		
affectés à projets		316 881,00 €	100,00%		2 078 603,10 F		
répartition				répart			
Bénévolat membres fondateurs		30 000,00 €	9,47%				
salaires personnel permanent affectés projet (prod)		99 911,00 €	31,53%	0,7	655 373,20 F	soit 238 jours	
sous traitance	jours / taux	72 000,00 €	22,72%		472 289,04 F		
jours membres + indépendants	30 / 400 €	12 000,00 €					
structuration des équipements (sur projets)		60 000,00 €					
déplacements missions (voyages)		30 000,00 €	9,47%		196 787,10 F		
frais sur missions (per diem & frais)		45 000,00 €	14,20%		295 180,65 F		
frais divers & imprévus		9 600,00 €	3,03%		62 971,87 F		
total affecté & réalisé		286 511,00 €	90,42%		1 879 388,96 F		
différentiel		30 370,00 €	9,58%		199 214,14 F		

comptes liés à l'administratif
68 : dot amortissements
66 : charges financières
63 impôts & taxes
627 : services bancaires
6262 : téléphone
6244 : transports administratifs
6226 : honoraires
616 : assurances
61335 : location matériel
6132 : location immobilière
6064 : fournitures administratives
6061 : eléctricité
+
% masse salariale liée à l'administratif

Coefficient pour Part

ADMINISTRATIF

répartition masse salariale

Nombre jours terrain à assurer pour l'ensemble des projets par les techniciens en interne

Coefficient pour Part

AFFECTES à PROJETS

répartition masse salariale

comptes liés aux divers & imprévus

C5 : achats brochures
C7 : petit matériel
C14 : autres travaux & services
C31 : frais réception
C35 : cotisations diverses
C17 : entretien diverses

7. *PERSPECTIVES ET PROJETS D'AVENIR*

A / LES ACTIONS AU MAROC

Poursuite des actions tourisme de la plateforme de coopération décentralisée entre le Conseil Général de l'Isère et le Conseil Régional de Tadla Azilal.

- ***Schéma Régional de Développement Touristique (SRDT)***
  - Restitution du diagnostic prévue en avril 2012
  - Rédaction des axes stratégiques et plan d'actions commandés par le CRTA (deuxième semestre)

- ***Actions tourisme portés par le CRT***

  Accompagnement du CRT dans la mise en œuvre des actions du programme PAD :
  - Réalisation d'un guide des APPN
  - Mise en œuvre actions prioritaires au CFAMM
  - Actions de promotion : Eductour et de formations (gîteurs)

- ***Douar de Megdaz***
  - Inauguration du gîte de Megdaz
  - Réalisation des investissements hydrauliques

- ***Organisation des échanges interassociatifs en Isère et au Maroc***

Accompagnement du RDTR (Réseau de Développement du Tourisme Rural) dans le cadre de la coopération décentralisée entre le Conseil Général de l'Isère et le Conseil Régional Souss Massa Draa

- Participation au forum du tourisme rural à Zagora (avril)
- Ateliers montage de produits touristiques et renforcement du RDTR dans la région

---

B / LES ACTIONS AU MALI

Propositions d'un programme dans le cadre de la coopération décentralisée Assemblée Régionale de Tombouctou / Région Rhône-Alpes.

- ***Appui au camp de réfugiés de la Région de Tombouctou en Mauritanie (Camp de M'Bera)***

Diagnostic des besoins et mise en place d'un accompagnement à la création d'activités génératrices de revenus

- ***Promotion de la Région de Tombouctou en Région Rhône Alpes***

Mise en place d'une exposition sur la diversité ethnique entre fleuve et désert en partenariat avec d'autres associations (identification en cours)

C / LES ACTIONS AU SENEGAL

Finalisation des actions Tourisme / Environnement / Culture / Education au développement de la coopération décentralisée entre le Conseil général de l'Isère et les régions de Tambacounda et Kédougou

- ***Valorisation touristique de Bakel***
  - Accompagner la commune de Bakel dans la recherche de fonds complémentaires pour la mise en œuvre d'actions touristiques durables
  - Inauguration du campement de La Tour
  - Construction d'une pirogue touristique et création d'une activité touristique fluviale
  - Appui au GIE en charge de la gestion du campement

- ***Formation des acteurs touristiques et culturels du Sénégal Oriental***
  - Réalisation d'un nouveau module de formation pour les guides de Kédougou au sein du Parc National du Niokolo
  - Appui à la structuration des acteurs touristiques de la région de Kédougou
  - Appui conseils auprès des GIE et associations partenaires du programme

- ***Promotion de la destination Sénégal Oriental***
  - Réalisation d'un module de formation sur la gestion du site Internet et mise en ligne du site
  - Equipement des maisons du tourisme de Tambacounda et Kédougou
  - Organisation d'un Eductour au Sénégal Oriental

- ***Valorisation touristique et culturelle de la RNC Boundou***
  - Restitution de l'étude architecturale sur le patrimoine bâti de la réserve été préconisation d'actions touristiques
  - Réalisation de formations dans la RNC Boundou

- ***Education à la citoyenneté internationale « Regards croisés sur les migrations »***
  - Montage du film et finalisation de l'outil pédagogique
  - Animations tests dans des salles de classe en France et au Sénégal

---

D / LES ACTIONS A MADAGASCAR

Programme de développement écotourististique, amélioration du transport et de l'accès à l'eau potable et sur le Canal des Pangalanes à Madagascar

- ***Programme de tourisme villageois sur le Canal des Pangalanes dans le cadre de la coopération décentralisée entre la Région Rhône-Alpes et la Région Atsinanana***

  - Suivi et coordination des actions du programme
  - Promotion et commercialisation des écolodges
  - Organisation d'ateliers régionaux tourisme-culture-environnement
  - Inauguration du restaurant de l'écolodge *« les cocotiers d'Andovoranto » (avril 2012)*
  - Réaffectation des fonds d'investissement d'Ambodisaina
  - Evaluation du programme

- ***Amélioration de l'accès au Canal des Pangalanes***
  - Restitution et validation du diagnostic (février 2012)
  - Organisation d'un atelier régional participatif pour définir les perspectives et plan d'actions (février 2012)

- ***Amélioration de l'accès à l'eau potable dans 3 villages***
  - Recherche de partenaires financiers
  - Proposition d'actions

E / LES ACTIONS AU BURKINA FASO

Programme triennal de valorisation écotouristique dans la zone de la Mare aux Hippopotames dans le cadre de la coopération décentralisée entre la Région Rhône-Alpes et la Région des Hauts – Bassins

- Mise e œuvre de l'année 2 du programme
- Finalisation de l'aménagement du silo à coton : Phase 2 équipement
- Poursuite de la formation de l'équipe en charge de l'actuel restaurant et du futur hébergement
- Mise en place d'un groupe de travail pour la réalisation d'un Centre d'Interprétation Nature
- Dépôt des dossiers FSD et PPI (recherche de co-financements pour l'AGEREF pour les investissements)
- Appui à la mise en route de la radio communautaire
- Présence d'un service civique pendant trois mois sur le terrain pour accompagner l'AGEREF

F / LES ACTIONS AU LAOS

Poursuite missions de coordination et actions écotourisme de la coopération décentralisée entre la Province de Khammouane et la Région Rhône-Alpes

- ***Valordsiation des grottes majeures de la Province***
  - Finalisation de la mise en tourisme de la grotte de Konglor et appui à la rédaction du Plan d'aménagement et de gestion de la grotte / accueil d'une délégation en France durant 3 semaine sur la planification territoriale / appui à la structuration du tourisme de la Tham Passeum / appui à la structuration d'un gite communautaire autour de la grotte de la Xe Bang Faï

- ***Formation des acteurs touristiques***
  - Formation à la planification et à la gestion de sites touristiques

- ***Promotion touristique de la Province de Khammouane***
  - Réalisation d'un éductour afin de promouvoir les offres touristiques créées

G / LES ACTIONS EN PALESTINE

Renforcement de l'implication des femmes dans le développement touristique du territoire et structuration du tourisme rural

- ***Implication des femmes dans le développement touristique dans le Gouvernorat de Bethléem***
  - Rédaction du diagnostic sur l'implication des femmes dans le développement touristique du Gouvernorat de Bethléem

- ***Projet structurant de tourisme rural et de randonnée dans le Gouvernorat de Bethléem et en Palestine***
  - Elaboration du cadre logique, du plan d'action et de la logique de répartition financière du programme multi-acteurs
  - Dépôt du dossier aux partenaires financiers

H / BOURSE INTERNATIONALE DU TOURISME SOLIDAIRE 2011

- Mise à l'honneur des partenaires de la Bourse
- Rencontre et mobilisation des partenaires

I / BOURSE HYDRAULIQUE « ENSEMBLE…AILLEURS…AUTOUR DE L'EAU »

- ***A Madagascar, Région d'Atsinanana, Canal des Pangalanes***

Amélioration de l'accès à l'eau potable des villages d'Ambodisaina, d'Andranokoditra et d'Andovoranto :

- Réalisation des ouvrages préconisés : installation de 3 unités de potabilisation de l'eau avec système de pompage solaire,
- Programmes de formation technique et d'appui à la gestion communautaire,
- Programmes de sensibilisation de la population à une eau potable payante,
- Programmes de communication autour du projet en Rhône-Alpes.

Au Sénégal, Région de Tambacounda, commune de Bakel

Appui à la commune de Bakel dans sa stratégie de mise en œuvre d'actions hydrauliques.

Réalisation du raccordement du lycée de Bakel au réseau de distribution et amélioration des conditions d'accès des élèves à l'eau potable :

- Mobilisation d'un expert hydraulique sur le territoire en avril 2012,
- Préconisations des ouvrages à réaliser,
- Préconisations de mesures de maintenance,
- Elaboration d'un budget prévisionnel de la réalisation des ouvrages,
- Réalisation des ouvrages,
- Programmes de communication autour du projet en Isère.

Au Maroc, Région Tadla Azilal, douar de Megdaz

Amélioration de l'accès à l'eau potable du douar de Megdaz et du gîte villageois :

- Mobilisation d'un expert hydraulique sur le territoire en mars 2012,
- Réalisation d'un diagnostic socio-économique,
- Préconisations des ouvrages à réaliser,
- Préconisations de mesures de gestion et de maintenance,
- Elaboration d'un budget prévisionnel de la réalisation des ouvrages,
- Réalisation des ouvrages,
- Programmes de formation technique et d'appui à la gestion communautaire,
- Programmes de sensibilisation de la population à une eau potable payante,
- Programmes de communication autour du projet en Isère.

Au Burkina Faso, Région Hauts Bassins, village de Bala

Une pré-étude a été menée à l'occasion d'une mission de suivi du programme de valorisation écotouristique pour envisager l'adduction d'eau du futur hébergement et améliorer l'accès à l'eau des villageois. Des pistes de financement sont recherchées.

⇨ **Volonté de renforcer le nombre de partenaires de la Bourse Hydraulique « Ensemble…Ailleurs…Autour de l'eau » : acteurs publics et acteurs privés.**